

CLAUDE SARRAUTE



# Le Monde

7, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-SEPTIÈME ANNÉE N° 13868 - 4,50 F

MERCREDI 17 JANVIER 1990

FONDATEUR : ROBERT DEBUE-MERY - DIRECTEUR : ANDRÉ FONTAINE

## Les difficultés de la démocratisation dans les pays de l'Est et les affrontements au Caucase

### Braises polonaises

**P**REMIER pays d'Europe de l'Est à avoir secoué le carcan communiste, la Pologne ne fait guère parler d'elle aujourd'hui. A croire que le calme y règne, que la conscience amorcée avec l'arrivée au pouvoir de Solidarnosc ne parvient pas à gouverner. Non seulement parce qu'il a fallu laisser au général Jaruzelski la présidence, le ministre de l'intérieur et celui de la défense, mais surtout parce que le gouvernement se heurte à la passivité, dans le meilleur des cas, au sabotage, dans les pires, de l'ensemble d'une administration restée en place.

Quels sont ces dangers ? Le premier peut se résumer en une constatation : depuis six mois qu'il est au pouvoir, le gouvernement de M. Mazowiecki ne parvient pas à gouverner. Non seulement parce qu'il a fallu laisser au général Jaruzelski la présidence, le ministre de l'intérieur et celui de la défense, mais surtout parce que le gouvernement se heurte à la passivité, dans le meilleur des cas, au sabotage, dans les pires, de l'ensemble d'une administration restée en place.

**L'**OBSTACLE est à tous les niveaux, y compris municipal : Solidarité ne compte que deux maires dans tout le pays. Autant dire que dans ces conditions, aucune réforme n'a de chance de sortir des cartons, et c'est bien pourquoi M. Mazowiecki s'apprête à organiser des élections municipales anticipées. C'est en tout cas ce que vient de demander M. Lech Walesa, pour qui « les changements se font à un rythme qui assure mal de leur mise en place ». L'idée est de conquérir des pouvoirs régionaux pour contester ou contourner les « âmes mortes » des ministères.

C'est plus qu'urgent pour arracher la population polonaise à une résignation qui pourrait bien se transformer demain en ce qu'Adam Michnik, le célèbre ancien dissident de naguère, vient d'appeler « un nationalisme populiste (...), une sorte de légalisme d'Europe centrale ».

**B**Eaucoup des ingrédients d'une telle dégradation sont en tout cas déjà réunis : démolition de la population par un plan d'austérité extrêmement dur entré en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier dernier, et dont le coût social va se traduire par des centaines de milliers de chômeurs, poursuite de l'écroulement des services sociaux, démantèlement des réformes économiques, mécontentements croissants dans les campagnes souvent encadrées par une hiérarchie catholique particulièrement réactionnaire et ne portant pas dans son cœur les « esprits critiques » de Solidarité, revanchisme d'une nomenclature contre laquelle aucune représentation n'a été exercée, crainte épidémique d'une Allemagne réunifiée qui n'accepterait pas la frontière Oder-Neisse, nostalgie pour la loi et l'ordre d'hier soigneusement entretenue par une milice « de facto » en grève et qui laisse voyager et provoquer les agents de la sécurité jusqu'au cœur de Varsovie.

Un tel contexte — auquel il manque encore le démagogue de service — est lourd de tous les dangers. Autant de raisons d'aider la Pologne, certes, mais il faut aussi bien vite que, dans un indispensable sursaut, les Polonais s'aident eux-mêmes.

### Les attaques contre le PC se multiplient en RDA

Le premier ministre est-allemand, M. Modrow, était attendu mardi 16 janvier à Berlin-Ouest. Cette visite, la première d'un chef de gouvernement de RDA dans la partie occidentale de la ville, survient alors que les attaques contre le PC se multiplient en RDA. Le siège de l'ancienne STASI a été saccagé lundi, et les grèves d'avertissement se succèdent. Les manifestations de début de semaine ont encore réuni des centaines de milliers de personnes. Selon « Die Welt », M. Gorbatchev pourrait venir en RDA marquer son soutien à M. Modrow.

**BERLIN-EST**  
de notre envoyé spécial

La nervosité a gagné Berlin-Est. La foule a cavalié et dévasté, lundi 15 janvier, les locaux de l'ancienne ministre de la sécurité d'Etat, la fameuse STASI, situés dans la Normannenstrasse, où une manifestation avait été organisée par les groupes d'opposition pour soutenir les revendications demandant la suppression et le démantèlement total de la STASI. Le recul de M. Hans Modrow, qui avait renoncé, vendredi dernier, à créer un nouvel office de protection de la Constitution avant les élections législatives du 6 mai, avait pourtant détendu les rapports entre le gouvernement et l'opposition. Pour beaucoup des 10 000 manifestants qui s'étaient retrouvés devant le bâtiment bonni, l'envie de se défouler, de vider sa

haine dans un lieu mythique du pouvoir absolu de l'Etat stalinien l'a emporté.

En dépit des appels à la non-violence lancés sans arrêt par des orateurs du Nouveau forum, organisateur de la manifestation, plusieurs centaines de personnes ont forcé les grilles de l'ex-centrale policière et se sont répandues dans les quelques trois mille bureaux de ce qui fut un véritable Etat dans l'Etat. Elles ont fait main basse sur tout ce qui n'avait pas été, par précaution, mis en lieu sûr par la justice et les comités de citoyens chargés d'enquêter sur les activités passées de la STASI. Quelques vitres ont volé en éclats, mais aucune violence contre les personnes n'a été constatée.

LUC ROSENZWEIG

Lire la suite et nos informations page 5

### L'armée soviétique s'interpose entre Arméniens et Azéris

Les pogroms anti-arméniens à Bakou, la capitale de l'Azerbaïdjan, se sont poursuivis tard dans la nuit de lundi, rapporte, mardi 16 janvier, la presse soviétique. Le Kremlin a décrété, lundi, l'état d'urgence et dépêché des troupes et des détachements militaires du KGB pour s'interposer entre Arméniens et Azéris dans le Haut-Karabakh et les autres régions troubles. Les autorités azerbaïdjanaises, appelées par décret à instaurer le couvre-feu à Bakou, se sont bornées, lundi, à « condamner énergiquement les violences ».



Lire page 4 l'article de BERNARD GUETTA

### Les derniers bastions du marxisme-léninisme

#### I. — Albanie : le nid d'aigle du stalinisme

Nous publions aujourd'hui le premier article d'une série consacrée aux principaux pays où le Parti communiste conserve un pouvoir sans partage, paraissant ignorer les bouleversements qui viennent de se produire à l'Est.

« Nulle part en Albanie l'état d'urgence n'a été décrété, pas plus qu'il n'y a eu de manifestations de protestation », a affirmé, lundi 15 janvier, le chef de l'Etat et du Parti communiste albanais, M. Ramiz Alia. Cependant, les médias grecs et yougoslaves continuent de faire état d'une grave agitation et de mesures d'exception. Que se passe-t-il réellement ? Difficile à savoir, tant aujourd'hui comme hier, Shqipëria, le « pays des aigles », demeure isolé dans ses

montagnes, après quarante-quatre ans d'un régime singulièrement hermétique.

Mais le gouvernement de Tirana a tellement mobilisé ses ambassadeurs dans plusieurs capitales étrangères pour démentir que cette riposte soudaine paraît au moins traduire de l'inquiétude. A Paris, M. Xenophon Nushi, comme ses collègues ailleurs, a tenu à expliquer le 28 décembre, dans une rare interview, que son pays n'était aucunement « concerné » par la crise d'une « communauté socialiste » à laquelle il n'appartient pas. Selon lui, les bouleversements qui viennent de se produire en Europe de l'Est marquent l'échec du « révisionnisme », c'est-à-dire d'un communisme dénaturé par « Khroutchev et Gorba-

chev », tandis que les Albanais, « qui se sont toujours opposés à cette déviation, vont poursuivre dans la voie socialiste ».

Cette fidélité albanaise au « vrai » socialisme est ou ne peut plus « pure et dure » dans un pays où est préservé le culte de Staline. La statue du « Petit Père des peuples » continue de dominer imperturbablement la principale artère de Tirana. Cette persistance avouée du stalinisme laisse fort mal augurer du sort des Albanais au cas où le régime se sentirait menacé par des troubles graves, dont pourraient être des signes avant-coureurs les rumeurs actuelles faisant état d'un mouvement de contestation (particulièrement dans la ville de Shkoder, dans le Nord).

FRANCIS CORNU  
Lire la suite page 6

#### Forte baisse à la Bourse de Tokyo

La Bourse de Tokyo a plongé mardi 16 janvier, le Nikkei perdant 666,41 yens (- 1,8 %). C'est la plus forte baisse depuis novembre 1987, ce climat tendu persistant sur la plupart des places financières internationales  
page 25 - section C

#### Hausse des prix

+ 0,1 % en décembre  
page 44 - section C

#### La grève dans les hôpitaux

Le mouvement de protestation s'étend à la province  
page 14 - section B

#### Démence et criminalité

Il y a un an, une jeune Parisienne était tuée sauvagement par son ami. Le meurtrier a bénéficié de l'article 64 du code pénal. Le drame des parents de la victime  
page 13 - section B

#### Une année vue par Plantu

page 2  
« Sur le vif » et le sommaire complet se trouvent page 44

### Philippe Seguin s'explique

Philippe Seguin  
La force de convaincre  
Entretiens avec Pierre Servent



La force de convaincre

Un livre événement.

Editions Payot

### Un entretien avec M. Charles Pasqua

L'union de l'opposition ? « Ce n'est pas en rassemblant un borgne et un paralytique qu'on fait un champion de cross »

Une semaine après l'annonce de la motion qu'il déposera avec M. Séguin aux assises du RPR, le 11 février prochain, M. Charles Pasqua explique les raisons profondes de son initiative.

« Vos déclarations les plus récentes montrent bien que vous n'avez plus confiance en Jacques Chirac ?

— Non, je crois que nous ne pouvons pas présenter cela ainsi. L'opposition est malade ; elle est hors d'état d'incarner une alternance crédible. Je pense que nous avons trop sacrifié à l'union de l'opposition et que nous nous sommes trompés dans les priorités. Je considère que le RPR ne correspond plus à la

situation politique nationale. Nous avons créé le RPR en 1976, et nous l'avons baptisé Rassemblement pour la République parce que nous avons considéré que l'alliance des socialistes, fortement influencée par le marxisme et les communistes, mettait en péril la société de liberté. Aujourd'hui, les communistes sont en voie de marginalisation. Les socialistes, même s'ils se laissent aller de temps en temps à quelques excès, s'acclimatent progressivement à une société de liberté et de compétition. Nous sommes donc dans une toute autre situation.

De même qu'en 1976 nous avons créé le RPR, il faut donc transformer le mouvement et

appeler à nous rejoindre dans un autre mouvement politique, mais toujours inspiré par les idées gaullistes, beaucoup de ceux qui partagent nos idées mais qui, actuellement, ne sont pas au RPR.

Propos recueillis par  
ANDRÉ PASSERON  
Lire la suite page 11

#### SCIENCES ♦ MÉDECINE

- Engendrer après la mort
- Sursynthèse-poubelles
- Le maïs aux grains d'or
- Malades alcooliques
- Tous proches cousins.

pages 17 à 19 - section C

M0147-1170-4,50 F



EN GRATUIT  
demandez votre adresse par courrier à : Le Monde, 7, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09. Joignez 100 F à votre demande.

Prénom : \_\_\_\_\_  
N° de votre carte de crédit : \_\_\_\_\_  
Date de validité : \_\_\_\_\_  
Le Monde vous rendra visite

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,80 DA ; Maroc, 5 dir. ; Tunisie, 600 m. ; Allemagne, 2 DM ; Autriche, 20 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,95 \$ ; Danemark, 11 kr. ; Espagne, 180 pes. ; Grèce, 60 dr. ; Italie, 1,800 L. ; Libye, 0,400 DL ; Luxembourg, 90 L. ; Norvège, 12 kr. ; Pays-Bas, 2,25 fl. ; Portugal, 140 esc. ; Sénégal, 335 F CFA ; Suède, 12,50 kr. ; Suisse, 1,80 L. ; USA (NY), 1,50 \$ ; USA (autres), 2 \$.

# L'ANNÉE 1989 PAR PLANTU

## JANVIER

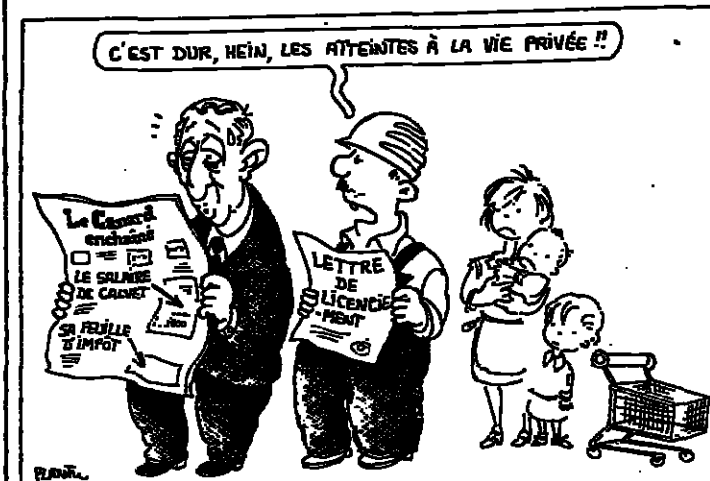


**FRANCE :** M. Pierre Bérégovoy reconnaît qu'il y a eu des délits d'initiés lors de l'achat d'American Can par Pechiney.

**MAI**

### PERESTROÏKA : Elections législatives en URSS.

## SEPTEMBRE

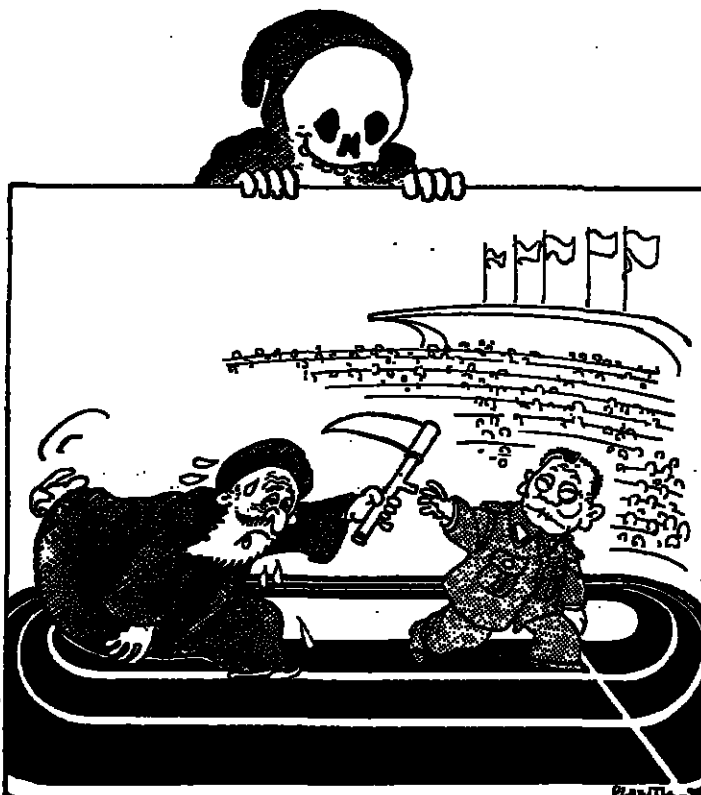


### PEUGEOT : licenciements et grèves dans les usines Peugeot de Sochaux.

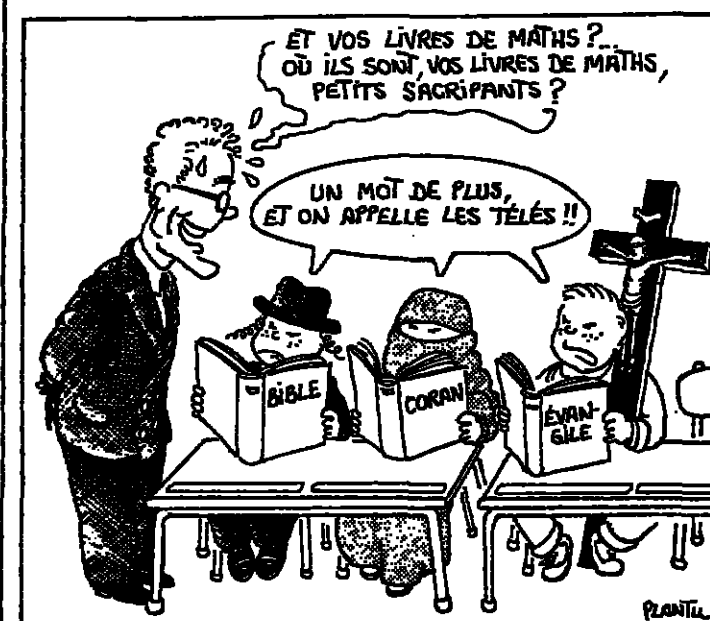
**FÉVRIER**

**LITTÉRATURE :** parution du livre de Salman Rushdie « Les versets sataniques ».

## JUIN



## OCTOBRE



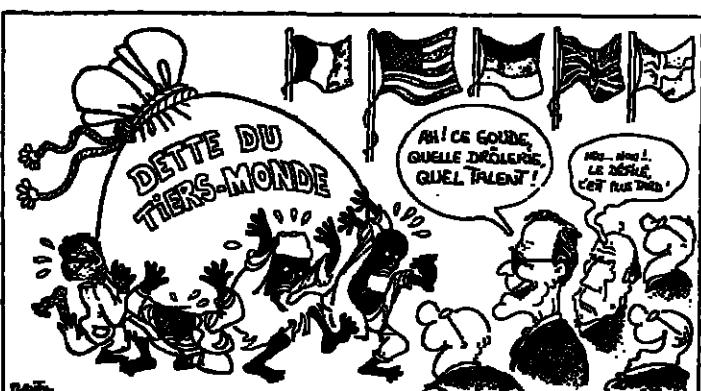
**FOULARD :** M. Lionel Jospin prend position dans la polémique sur le port du foulard islamique à l'école.

## MARS



**MUNICIPALES :** M. Michel Rocard se dit satisfait du résultat des élections municipales.

# JUILLET



**BICENTENAIRE : défilé du 14-Juillet  
et sommet des pays industrialisés à Paris.**

**NOVEMBRE**

## RDA : ouverture du mur de Berlin.

## ABOUT



**POLOGNE** : un membre de Solidarité est nommé chef du gouvernement.

## DÉCEMBRE



**ROUMANIE : le soulèvement de Timisoara précipite la chute de Nicolae Ceausescu.**

**AVRIL:**

### **LIBAN : la France propose une assistance médicale**

à une réduction

...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...

1. Die ...  
 2. Die ...  
 3. Die ...  
 4. Die ...  
 5. Die ...  
 6. Die ...  
 7. Die ...  
 8. Die ...  
 9. Die ...  
 10. Die ...

1944  
 1945  
 1946  
 1947  
 1948  
 1949  
 1950  
 1951  
 1952  
 1953  
 1954  
 1955  
 1956  
 1957  
 1958  
 1959  
 1960  
 1961  
 1962  
 1963  
 1964  
 1965  
 1966  
 1967  
 1968  
 1969  
 1970  
 1971  
 1972  
 1973  
 1974  
 1975  
 1976  
 1977  
 1978  
 1979  
 1980  
 1981  
 1982  
 1983  
 1984  
 1985  
 1986  
 1987  
 1988  
 1989  
 1990  
 1991  
 1992  
 1993  
 1994  
 1995  
 1996  
 1997  
 1998  
 1999  
 2000  
 2001  
 2002  
 2003  
 2004  
 2005  
 2006  
 2007  
 2008  
 2009  
 2010  
 2011  
 2012  
 2013  
 2014  
 2015  
 2016  
 2017  
 2018  
 2019  
 2020  
 2021  
 2022  
 2023  
 2024  
 2025  
 2026  
 2027  
 2028  
 2029  
 2030  
 2031  
 2032  
 2033  
 2034  
 2035  
 2036  
 2037  
 2038  
 2039  
 2040  
 2041  
 2042  
 2043  
 2044  
 2045  
 2046  
 2047  
 2048  
 2049  
 2050  
 2051  
 2052  
 2053  
 2054  
 2055  
 2056  
 2057  
 2058  
 2059  
 2060  
 2061  
 2062  
 2063  
 2064  
 2065  
 2066  
 2067  
 2068  
 2069  
 2070  
 2071  
 2072  
 2073  
 2074  
 2075  
 2076  
 2077  
 2078  
 2079  
 2080  
 2081  
 2082  
 2083  
 2084  
 2085  
 2086  
 2087  
 2088  
 2089  
 2090  
 2091  
 2092  
 2093  
 2094  
 2095  
 2096  
 2097  
 2098  
 2099  
 2100  
 2101  
 2102  
 2103  
 2104  
 2105  
 2106  
 2107  
 2108  
 2109  
 2110  
 2111  
 2112  
 2113  
 2114  
 2115  
 2116  
 2117  
 2118  
 2119  
 2120  
 2121  
 2122  
 2123  
 2124  
 2125  
 2126  
 2127  
 2128  
 2129  
 2130  
 2131  
 2132  
 2133  
 2134  
 2135  
 2136  
 2137  
 2138  
 2139  
 2140  
 2141  
 2142  
 2143  
 2144  
 2145  
 2146  
 2147  
 2148  
 2149  
 2150  
 2151  
 2152  
 2153  
 2154  
 2155  
 2156  
 2157  
 2158  
 2159  
 2160  
 2161  
 2162  
 2163  
 2164  
 2165  
 2166  
 2167  
 2168  
 2169  
 2170  
 2171  
 2172  
 2173  
 2174  
 2175  
 2176  
 2177  
 2178  
 2179  
 2180  
 2181  
 2182  
 2183  
 2184  
 2185  
 2186  
 2187  
 2188  
 2189  
 2190  
 2191  
 2192  
 2193  
 2194  
 2195  
 2196  
 2197  
 2198  
 2199  
 2200  
 2201  
 2202  
 2203  
 2204  
 2205  
 2206  
 2207  
 2208  
 2209  
 2210  
 2211  
 2212  
 2213  
 2214  
 2215  
 2216  
 2217  
 2218  
 2219  
 2220  
 2221  
 2222  
 2223  
 2224  
 2225  
 2226  
 2227  
 2228  
 2229  
 2230  
 2231  
 2232  
 2233  
 2234  
 2235  
 2236  
 2237  
 2238  
 2239  
 2240  
 2241  
 2242  
 2243  
 2244  
 2245  
 2246  
 2247  
 2248  
 2249  
 2250  
 2251  
 2252  
 2253  
 2254  
 2255  
 2256  
 2257  
 2258  
 2259  
 2260  
 2261  
 2262  
 2263  
 2264  
 2265  
 2266  
 2267  
 2268  
 2269  
 2270  
 2271  
 2272  
 2273  
 2274  
 2275  
 2276  
 2277  
 2278  
 2279  
 2280  
 2281  
 2282  
 2283  
 2284  
 2285  
 2286  
 2287  
 2288  
 2289  
 2290  
 2291  
 2292  
 2293  
 2294  
 2295  
 2296  
 2297  
 2298  
 2299  
 2300  
 2301  
 2302  
 2303  
 2304  
 2305  
 2306  
 2307  
 2308  
 2309  
 2310  
 2311  
 2312  
 2313  
 2314  
 2315  
 2316  
 2317  
 2318  
 2319  
 2320  
 2321  
 2322  
 2323  
 2324  
 2325  
 2326  
 2327  
 2328  
 2329  
 2330  
 2331  
 2332  
 2333  
 2334  
 2335  
 2336  
 2337  
 2338  
 2339  
 2340  
 2341  
 2342  
 2343  
 2344  
 2345  
 2346  
 2347  
 2348  
 2349  
 2350  
 2351  
 2352  
 2353  
 2354  
 2355  
 2356  
 2357  
 2358  
 2359  
 2360  
 2361  
 2362  
 2363  
 2364  
 2365  
 2366  
 2367  
 2368  
 2369  
 2370  
 2371  
 2372  
 2373  
 2374  
 2375  
 2376  
 2377  
 2378  
 2379  
 2380  
 2381  
 2382  
 2383  
 2384  
 2385  
 2386  
 2387  
 2388  
 2389  
 2390  
 2391  
 2392  
 2393  
 2394  
 2395  
 2396  
 2397  
 2398

1. Einmal  
 2. Einmal  
 3. Einmal  
 4. Einmal  
 5. Einmal  
 6. Einmal  
 7. Einmal  
 8. Einmal  
 9. Einmal  
 10. Einmal  
 11. Einmal  
 12. Einmal  
 13. Einmal  
 14. Einmal  
 15. Einmal  
 16. Einmal  
 17. Einmal  
 18. Einmal  
 19. Einmal  
 20. Einmal  
 21. Einmal  
 22. Einmal  
 23. Einmal  
 24. Einmal  
 25. Einmal  
 26. Einmal  
 27. Einmal  
 28. Einmal  
 29. Einmal  
 30. Einmal  
 31. Einmal  
 32. Einmal  
 33. Einmal  
 34. Einmal  
 35. Einmal  
 36. Einmal  
 37. Einmal  
 38. Einmal  
 39. Einmal  
 40. Einmal  
 41. Einmal  
 42. Einmal  
 43. Einmal  
 44. Einmal  
 45. Einmal  
 46. Einmal  
 47. Einmal  
 48. Einmal  
 49. Einmal  
 50. Einmal  
 51. Einmal  
 52. Einmal  
 53. Einmal  
 54. Einmal  
 55. Einmal  
 56. Einmal  
 57. Einmal  
 58. Einmal  
 59. Einmal  
 60. Einmal  
 61. Einmal  
 62. Einmal  
 63. Einmal  
 64. Einmal  
 65. Einmal  
 66. Einmal  
 67. Einmal  
 68. Einmal  
 69. Einmal  
 70. Einmal  
 71. Einmal  
 72. Einmal  
 73. Einmal  
 74. Einmal  
 75. Einmal  
 76. Einmal  
 77. Einmal  
 78. Einmal  
 79. Einmal  
 80. Einmal  
 81. Einmal  
 82. Einmal  
 83. Einmal  
 84. Einmal  
 85. Einmal  
 86. Einmal  
 87. Einmal  
 88. Einmal  
 89. Einmal  
 90. Einmal  
 91. Einmal  
 92. Einmal  
 93. Einmal  
 94. Einmal  
 95. Einmal  
 96. Einmal  
 97. Einmal  
 98. Einmal  
 99. Einmal  
 100. Einmal

**L'ECHO**

CARTE D'ABONNEMENT

NOM : André FERNANDEZ  
ADRESSE : 10 rue de la République, 96201  
MAYOTTE FRANCE - 97801-19821.

ADMINISTRATEUR GÉNÉRAL

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

REDACTION ET  
DISTRIBUTION : 71  
RUE DES ITALIENS 97  
Tél. : 11-63  
TELEX : 45-23-08-81

ABONNEMENTS  
11, RUE JEAN-MAZET, 96201  
MAYOTTE  
Tél. : 11-63  
TELEX : 45-23-20-10



# ÉTRANGER

ÉTATS-UNIS : Modestes « dividendes de la paix »

## L'administration Bush s'oppose à une réduction massive des dépenses militaires

A quelques jours de la présentation du prochain budget devant le Congrès, le gouvernement américain semble déterminé à résister aux fortes pressions exercées par de nombreux parlementaires qui, considérant la nouvelle conjoncture politique internationale, souhaitent une réduction massive des dépenses militaires.

WASHINGTON

de notre correspondant

Comment résister à la tentation ? Le « bloc de l'Est » est réduit en miettes et l'URSS elle-même paraît sur le point de s'effriter, la menace soviétique n'est de toute évidence plus ce qu'elle était ; pourquoi ne pas en profiter pour couper massivement dans le budget du Pentagone, réduire du même coup le déficit budgétaire et consacrer des ressources à tant de programmes civils plus utiles les uns que les autres ?

A l'heure où l'administration Bush s'apprête à présenter au Congrès son projet de budget pour 1991 (ce sera fait le 29 janvier), la pression se fait plus forte, et les élus, démocrates en premier chef, reprochent à la Maison Blanche de traîner une fois plus des pieds, d'envoyer les choses

de façon trop timorée — un reproche, Panama oblige, qu'on n'entendait plus depuis un certain temps, mais qui revient pour la circonstance. Puisque la « guerre froide » a été gagnée, puisque, selon toute probabilité, les États-Unis auront désormais essentiellement à utiliser ou à montrer leur force dans le tiers-monde, où des effectifs et des matériels bien plus réduits suffiraient, qu'attend-on pour réviser clairement les priorités ? « Nous sommes à l'aube de la primauté de la politique intérieure », s'écrit déjà un sénateur démocrate. Pourquoi retarder le lever de ce jour nouveau ?

L'administration est tout à fait consciente qu'il faut faire quelque chose, au moins quelques économies, déjà esquissées pour certains. Mais, dans l'immédiat, elle semble avant tout vouloir empêcher qu'on ne l'entraîne à des décisions trop rapides. Dans un récent discours à Cincinnati, M. Bush a dénoncé ceux qui seraient tentés de « couper naïvement dans le muscle de la défense » (des États-Unis), de toucher de préférence « dividendes de la paix », c'est-à-dire de « dépenser l'héritage avant que le testament ne soit lu ».

Le président américain a deux soucis de nature différente. D'abord, ne pas compromettre la sécurité des États-Unis, et sur ce point il semble pouvoir compter sur le soutien d'une bonne part de l'opinion : selon un sondage que vient de réaliser la chaîne ABC, 50 % des Américains restent persuadés, en dépit de l'air du temps, que les dépenses militaires ne devraient pas être réduites (45 % sont d'un avis contraire). Ensuite, et c'est là un différend de nature politique avec les démocrates, le président entend combattre l'idée que d'éventuelles économies pourraient être utilisées à autre chose. Si l'économie il doit y avoir, explique en substance M. Bush, elles devront contribuer à réduire le déficit fédéral.

Le président américain prépare un terrain sur lequel il sait qu'il aura à batailler. L'abord, ne pas des négociations budgétaires, puis des votes qui s'étagent d'ici l'automne au Sénat et à la Chambre des représentants. Il aura fort à faire, en cette affaire, avec le Congrès, pour résister aux élus qui réclameront de l'argent pour réparer enfin les ponts et les routes de plus en plus délabrées, investir dans l'éducation, réhabiliter le centre-ville, et financer massivement la lutte contre la drogue ; ils le mettront en demeure de choisir entre augmenter les impôts, ce qu'il refuse toujours, et puiser largement dans la caisse du Pentagone.

### Une correction modeste

Dès à présent, il est certain que le budget de la défense sera révisé en termes réels : M. Richard Cheney, le secrétaire au Pentagone, devrait proposer un montant de dépenses de 292 milliards de dollars (303 milliards si l'on tient compte des dépenses de nature militaire inscrites à d'autres postes budgétaires), soit dix milliards de moins que ce qui serait nécessaire pour tenir compte de l'inflation. C'est une contraction modeste, mais qui vient au terme de cinq années pendant lesquelles la part relative des dépenses de défense dans l'ensemble du budget n'a cessé de décroître. (En ce sens, comme l'affirme un expert, on peut soutenir que le dividende de la paix a « déjà été dépensé ».)

L'effort devrait s'accroître dans les années suivantes (M. Cheney avait annoncé dès l'automne dernier que le budget de la défense passerait à 300 milliards de dollars pour les cinq années à venir, mais il s'agissait d'estimations précédentes). Plus récemment, il a annoncé diverses mesures qui devraient permettre de réduire concrètement les dépenses : d'abord une réforme du système d'acquisition des matériels militaires (à l'origine d'un scandale majeur au début de l'été 1988). Les procédures seront simplifiées, on aura moins recours aux fameux « consultants », souvent étroitement liés aux producteurs, et au total le Pentagone qui achète chaque année pour environ cent milliards de dollars d'armes, devrait pouvoir gagner grâce à la réforme 39 milliards de dollars sur cinq ans. Dès maintenant, M. Cheney a annoncé un gel, jusqu'à octobre prochain de l'embauche des personnels civils au service des forces armées (économie prévue : deux milliards de dollars).

Mais, après ce hors-d'œuvre, il faudra, pour être efficace, entrer dans le vif du sujet, c'est-à-dire s'attaquer aux systèmes d'armement, aux effectifs et aux bases militaires. C'est infiniment plus difficile, en raison des choix techniques et stratégiques, mais aussi des résistances politiques rencontrées. Il est bien connu que les membres du Congrès, y compris ceux qui réclament le plus bruyamment une réduction du budget de la défense, résistent bec et ongles à toute tentative de fermer une base militaire sur leur circonscription, et il leur arrive souvent d'imposer au Pentagone des armes dont les chefs militaires avant d'avoir décidé de se passer : ce fut le cas, dans le dernier budget militaire, pour l'avion de combat F-14 et pour un transporteur de troupes à décollage vertical, le V-22.

Des affrontements ou au moins des choix très délicats sont à prévoir à propos du bombardier futur B-2, objet, en raison de son coût prohibitif, de l'opposition de nombreux démocrates, et aussi des missiles stratégiques (pour l'instant, la politique officielle américaine reste de construire à la fois le MX sur rails, cher à la Maison Blanche, et, dans un deuxième temps, les Midget sur camions, chers au Congrès). Aucune décision concrète n'a encore été rendue publique concernant les bases, mais

M. Cheney a déjà fait savoir que plusieurs d'entre elles seraient fermées pendant l'exercice fiscal 1991 (qui commence en octobre 1990), aussi bien aux États-Unis qu'à l'étranger. Quant aux effectifs en Europe, on en reste pour l'instant à la proposition formulée au printemps dernier par le président Bush, qui avait alors suggéré un plafond de 275 000 hommes pour les États-Unis comme l'URSS, soit 30 000 hommes de moins que les effectifs américains actuels en Europe. Mais le sénateur Nunn, qui préside la commission des forces armées au Sénat, s'est déjà déclaré en faveur de coupes beaucoup plus nettes.

Cela, comme une bonne part des autres décisions à prendre, dépendra des négociations avec l'URSS qui vont à présent s'intensifier dans la perspective du sommet de juin prochain : la rencontre de Washington, contrairement à celle de Malte, a pour objet principal déclaré la réduction des armements. Des maintenaient, de nombreuses voix se font entendre pour enjoindre l'administration de faire tout ce qui est en son pouvoir pour engager au plus vite des accords sonnants et trébuchants, tant pour ce qui concerne les armements conventionnels que les armes stratégiques : comment, souffle-t-on de toute part à M. Bush, imaginer de situation plus propice à des accords qui soulageraient M. Gorbatchev d'une partie de ses soucis d'argent et feraient des États-Unis (même en tenant compte des lourdes dépenses de « vérification » d'un accord Start) ?

Pour l'heure, les responsables américains refusent de se laisser emporter par la vague d'euphorie et tiennent des propos conservateurs : « Il n'y aura pas de réduction majeure du budget militaire », vient de réaffirmer le secrétaire au Pentagone. Et les mesures qu'ils prennent consistent, selon tant d'apparences, à continuer par le plus facile, et le moins compromettant pour l'avenir, en attendant la suite, qui viendra forcément si tout continue à aller « bien » à l'Est.

JAN KRAUZE

geste qui les rendra dignes d'un traitement moins rigoureux que s'ils poursuivaient leurs activités criminelles. » « Il n'y aura pas de réduction majeure du budget militaire », vient de réaffirmer le secrétaire au Pentagone. Et les mesures qu'ils prennent consistent, selon tant d'apparences, à continuer par le plus facile, et le moins compromettant pour l'avenir, en attendant la suite, qui viendra forcément si tout continue à aller « bien » à l'Est.

o FEROU : au moins trente-quatre paysans, membres d'organisations civiles d'autodéfense, ont été assassinés par des membres présumés du groupe maoïste du Sentier Lumineux, dans trois villages du département péruvien de Ayacucho, a annoncé, lundi 15 janvier, un porte-parole de l'armée. Cette tuerie s'est déroulée dimanche à l'aube dans les villages andins de Acovinchos, Vinchospat et San Lucas, à environ 500 km au sud-est de Lima. (AFP.)

La réunion de Paris sur le Cambodge

## « Tout doit être fait pour prévenir le retour au pouvoir des Khmers rouges »

déclare M. Roland Dumas

Les cinq membres du Conseil de sécurité de l'ONU devaient se réunir, mardi 16 janvier, à l'issue de deux jours de discussions consacrées au rôle des Nations unies dans un règlement du conflit du Cambodge. La possibilité de placer ce pays, pendant une période provisoire, sous tutelle de l'ONU a été longuement évoquée par les représentants de la Chine, des États-Unis, de la France, de la Grande-Bretagne et de l'URSS.

M. Roland Dumas, à dès le début des travaux lundi, donné le ton en déclarant que la réunion « doit avoir pour objet de rechercher par tous les moyens une solution permettant de mettre fin au conflit (...) tout en prévenant le retour au pouvoir des Khmers rouges ». Accueillant les représentants des cinq, le ministre français des affaires étrangères leur a dit qu'ils détenaient « des responsabilités particulières dans le maintien de la paix » et que « certains ont une influence importante sur les protagonistes du conflit. La France, a poursuivi M. Dumas, « ne saurait s'accommoder d'un retour au pouvoir des hommes de Pol Pot. Tout doit être fait pour prévenir ce retour ». Selon un communiqué du Quai d'Orsay, il a enfin déclaré que le gouvernement a « toujours été favorable » à « une intervention accrue des Nations unies » pour rétablir la paix au Cambodge.

Les discussions ont principalement porté lundi sur le rôle administratif de l'ONU jusqu'à la tenue d'élections générales. Les

Khmers rouges continuent de préférer la formation d'un gouvernement quadripartite cambodgien, et la Chine ne s'est pas encore prononcée officiellement à ce sujet. Les Chinois, que M. Dumas a visiblement invités à faire des concessions en montrant du doigt leurs protégés khmers rouges, ne veulent pas d'une solution qui aboutirait, pendant la période de transition, à un partage des responsabilités administratives entre l'ONU et le régime actuel de Phnom-Penh. La Chine ne veut pas être accusée de faire barrage à un plan de paix sur lequel les autres membres du Conseil de sécurité pourraient s'entendre. Elle n'a pas davantage l'intention de mettre un terme à ses livraisons d'armes aux Khmers rouges tant qu'un règlement global n'aura pas eu lieu.

Entre-temps, si l'on en croit l'*International Herald Tribune*, qui cite des sources diplomatiques occidentales et soviétiques, Moscou a commencé à retirer des bases vietnamiennes de Cam-Ranh et de Da-Nang, ses « forces offensives ». La dernière escadille de quatre Mig-23 présente au Vietnam ainsi qu'une partie d'une escadille de bombardiers Tu-16 auraient été récemment rapatriés. L'URSS avait déjà affirmé, il y a quelques semaines, avoir interrompu ses livraisons militaires à l'armée de Phnom-Penh. Ce désengagement soviétique d'Indochine, s'il se confirme, devrait à la fois favoriser la détente sino-soviétique et accroître les pressions en faveur d'une réduction de la présence militaire américaine aux Philippines.

J.-C. P.

La rencontre entre M. Abe et M. Gorbatchev à Moscou

## Le Japon est prêt à accélérer sa coopération économique avec l'URSS

Actuellement au Japon, où il effectue une tournée de conférences, M. Boris Eltsine a souhaité, lundi 15 janvier, que l'URSS reconnaisse l'existence d'un problème territorial avec le Japon sur les îles du sud de l'archipel des Kouriles. Il a estimé que celles-ci devraient devenir une « zone économique libre » permettant à Moscou et Tokyo d'y développer leurs activités économiques.

TOKYO

de notre correspondant

Conscient de la nouvelle donne européenne, mais quelque peu orphelin de la détente, le Japon cherche à améliorer ses relations avec l'URSS, bloquées par un contentieux territorial qui empêche la signature d'un traité de paix entre les deux pays.

La visite que vient d'effectuer à Moscou l'ancien ministre des affaires étrangères et possible successeur de M. Kaifu à la tête du gouvernement, M. Shintaro Abe, témoigne du souci d'ouverture de Tokyo. Au cours de son entretien, lundi 15 janvier, avec M. Gorbatchev, M. Abe a implicitement remis en question la doctrine de « non-séparation » de l'économie et de la politique qui était jusqu'à présent l'axe de la diplomatie japonaise à l'égard de Moscou. Pour Tokyo, le choix était simple : tant que la question de la restitution des quatre îles du sud des Kouriles occupées par l'URSS depuis 1945 ne serait pas résolue, le Japon n'entendait pas dépasser un certain stade dans sa coopération économique avec les Soviétiques.

Ne faisant apparemment plus d'un tel accord un préalable au développement des relations économiques, M. Abe a déclaré à M. Gorbatchev : « Parallèlement à la question des territoires du Nord, il nous faut coopérer dans d'autres domaines et faire avancer les relations bilatérales. » Pour les commentateurs japonais, cette déclaration marque un tournant dans la diplomatie nipponne.

M. Abe a proposé à son interlocuteur le soutien japonais à l'amélioration de la productivité industrielle et de la gestion économique en URSS ainsi qu'un développement des échanges de personnes entre les deux pays.

PHILIPPE PONS

### HONGKONG

Amnesty International estime que les « droits fondamentaux » des réfugiés vietnamiens ne sont pas respectés

Amnesty International a de nouveau accusé, lundi 15 janvier, les autorités britanniques et celles de Hongkong de ne pas garantir aux « boat-people » vietnamiens réfugiés dans la colonie « les droits fondamentaux » qui doivent être accordés à ceux qui courent « un réel danger de persécution ». Dans un rapport, l'organisation humanitaire estime que « des Vietnamiens qui devraient obtenir le statut de réfugié risquent d'être victimes de violations des droits de l'homme », en raison de « défauts » dans la procédure de sélection des « boat-people » pour l'attribution de ce statut.

Selon Amnesty, les moyens à Hongkong du Haut Commissariat pour les réfugiés des Nations unies (HCR) ne lui permettent de traiter qu'un nombre très limité de cas.

## LA MARCHÉ VERTE

Hassan II

ROYAUME

LA MARCHÉ VERTE

Plon

Des témoignages inédits et des révélations sur une épopée qui a mobilisé 350.000 marocains. Un ouvrage exceptionnel sur un événement exceptionnel

Hassan II, Roi du Maroc.

Ouvrage format 14 x 22,5 cm 480 pages Prix TTC 140 F

COLLECTION EDIFICATION D'UN ETAT MODERNE

## Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication  
Anciens directeurs : Hubert Benoit-Méry (1944-1969), Jacques Fauriol (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Administrateur général : Bernard Woutet

Directeur de la rédaction : Daniel Vernier  
Rédacteurs en chef : Bruno Frappet, Claude Salas

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 05

Tél. : (1) 42-47-87-27

Télécopieur : (1) 45-23-06-51 ; Telex 650572 F MONDPAR

ADMINISTRATION :

11, RUE JEAN-MAZET, 94862 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 49-60-30-00

Télécopieur : (1) 49-60-30-10 ; Telex 261311 F MONDSIR

MBRE

NTES À LA VIE PRIVÉE !!



s dans les usines Peugeot de Sochaux.

OBRE

6 LIVRES DE MATHS ? SONT, VOS LIVRES DE MATHS, ITS SACRIFIANTS ?

MOT DE PLUS, APPELLE LES TÉLÉS !!



Jonel Jospin prend position port du foulard islamique à l'école.

EMBRE



ure du mur de Berlin.

CEMBRE



le soulèvement de Timorais chute de Nicolae Ceaucescu.

## EUROPE

URSS : l'état d'urgence dans le Haut-Karabakh

## « Où est le pouvoir soviétique ? »

MOSCOU

de notre correspondant

« Impasse », se dit en russe *impasse*, et c'est le mot qui s'entend partout en URSS. On l'emploie à propos de l'économie, de la situation dans le parti, de la question nationale, et c'est maintenant le mot à employer à propos de la crise caucasienne.

Car en décrétant, lundi 15 janvier, l'état d'urgence dans le Haut-Karabakh et plusieurs autres régions d'Arménie et d'Azerbaïdjan, M. Gorbatchev n'a pu que donner l'impression d'agir. Une semaine après le début de cette nouvelle flambée de violence, deux jours après les premiers pogroms de Bakou et alors même que continuait de plus belle ce que la *Komsomolskaya Pravda* appelle, mardi matin, la « guerre civile », le chef de l'État soviétique ne pouvait pas continuer à ne rien faire.

Ne pas réagir eût été avouer son impuissance et reconnaître que l'État réputé, hier encore, le plus puissant du monde, était incapable d'assurer le droit le plus élémentaire de tout citoyen : le droit d'être protégé dans sa vie et dans ses biens. Dès lundi matin d'ailleurs, le conseil de la communauté arménienne de Moscou lui avait adressé un message pressant soulignant ce « paradoxe » et exigeant

l'intervention des autorités fédérales.

C'est maintenant fait puisque des unités de l'armée, de la marine et du KGB vont se joindre aux troupes du ministère de l'Intérieur. Ces troupes, qu'on pourrait comparer à la gendarmerie mobile en France, étaient jusqu'à présent totalement déployées. Ce renfort devrait donc contribuer à une amélioration de la situation, et cela d'autant plus que le décret sur l'état de siège donne autorité aux représentants de l'État pour interdire manifestations, grèves et meetings, contrôler la presse, dissoudre des organisations et imposer le couvre-feu.

Tout cela n'est pas rien, mais le fait est pourtant que M. Gorbatchev et le pouvoir fédéral agissent là comme si les autorités légales des deux Républiques avaient encore un quelconque poids politique. Or ce n'est plus le cas depuis plusieurs mois déjà. Tant en Arménie qu'en Azerbaïdjan, élus et responsables officiels ont soit basculé du côté des mouvements nationalistes, soit renoncé à exercer leur pouvoir.

Peut-être — sans doute, même — pourra-t-on leur faire avaliser des décisions prises à Moscou, mais l'idée de ne mettre ni la Fédération ni M. Gorbatchev en première

ligne et d'y laisser les autorités locales relèver du rêve. La situation est aujourd'hui telle que l'affaire du Haut-Karabakh est délibérément exploitée par la fraction la plus radicale du Front populaire d'Azerbaïdjan pour démontrer aux Azeris la paralysie de Moscou, attiser la passion nationaliste et aller vers une proclamation d'indépendance.

Début janvier déjà, en démantelant par la violence les installations frontalières avec l'Iran, donc les installations d'une frontière d'État soviétique, les nationalistes Azeris les plus radicaux avaient tout simplement défié et mis à l'épreuve M. Gorbatchev. Répondre alors au défi en montrant ses muscles ?

## Plus facile à dire qu'à faire

Beaucoup plus facile à dire qu'à faire, et cela pour deux raisons. La première est que tant que l'affaire du Haut-Karabakh n'aura pas trouvé de solution, les nationalistes Azeris ne cesseront de se renforcer, et cela sur une base toujours plus radicale. Or, aujourd'hui en tout cas, après deux ans de haine, de sang et de pogroms, il n'y a pas de solution de compromis possible. L'administration directe de la région par Moscou a donné si peu de résultats que M. Gorbatchev a

dû renoncer. Il n'y a ni partage ni échange de territoires envisageables. Il n'y a qu'à donner raison aux uns, aux autres, ou laisser pourrir. On voit maintenant les conséquences de la tactique du pourrissement, mais si sinistres soient-elles, M. Gorbatchev ne peut pas plus donner satisfaction aux Azeris qu'aux Arméniens. Dans le premier cas, il susciterait l'insurrection de l'Arménie et donnerait, en Azerbaïdjan, une telle prime à la surenchère sanglante que le problème de la sécession se poserait de plus belle. Dans le second, c'est l'insurrection en Azerbaïdjan.

Dans la meilleure des hypothèses, les mesures prises lundi vont, au bout de plusieurs jours, donner des résultats, mais totalement provisoires. La prochaine flambée sera plus violente encore, mieux organisée, et il faudra donc envoyer plus d'hommes encore.

Et c'est là qu'on arrive au deuxième problème fondamental de M. Gorbatchev : les points de tension ne manquent déjà pas en URSS. Ils vont — un besoin d'être devin pour le savoir — se multiplier, et les troupes du ministère de l'Intérieur ne comptent jamais que 35 000 hommes, dont la moitié sont déjà engagés. Si l'heure est au recours à la force, et on le voit dès maintenant, il faut recourir à

l'armée et au KGB, qui possède ses propres troupes.

Aucun pouvoir civil n'aime se mettre dans la main des pouvoirs militaires et policiers, et M. Gorbatchev a toutes les raisons d'y être particulièrement réticent dans la mesure où il danse en permanence au-dessus d'un précipice dans lequel beaucoup de gens souhaitent le voir tomber. Et même en assumant le risque d'un rôle intérieur de l'armée que contrebalance le point du KGB, où le secrétaire général a de très solides appuis, reste une autre difficulté : l'armée est faite de conscrits.

Sa cohésion reste à prouver dans des interventions de police entre deux nationalités, et les familles russes n'ont aucune envie d'envoyer leurs fils tomber dans le Caucase. A mieux y regarder, ce « paradoxe » d'un État théoriquement si puissant et pratiquement si faible est bien moindre qu'on ne pourrait le penser.

## Terribles questions

Regardant, lundi soir, les journaux télévisés des Soviétiques ont ainsi appris que les Arméniens de Bakou étaient encore l'objet d'attaques le jour même, que le Front populaire de Lenkoran avait « suspendu les activités des organismes d'État » et continuait de diriger cette ville d'Azerbaïdjan, que des soldats avaient été enrôlés dans le Haut-Karabakh et qu'on se battait à coups de kalachnikov au nord de la région autonome. Si un Soviétique l'ignorait encore, tous savent maintenant que cette « guerre civile » qui nourrit leurs craintes depuis si longtemps a commencé dans le Caucase et tous ont entendu un vieux Arménien poser à l'écran cette question que l'on entend depuis si longtemps en Arménie : « Où est le gouvernement ? Où est le comité central ? »

Terribles questions puisqu'elles veulent dire : « Où est le pouvoir soviétique ? » Jusqu'à aujourd'hui, ce spectacle de la guerre civile joue plutôt en faveur de M. Gorbatchev. Il démontre que ses mises en garde répétées, chaque jour plus pressantes, contre les dangers du nationalisme et de la violence sont tout sauf infondées. La peur peut être bonne conseillère, mais si le secrétaire général ne réussit pas vite à reprendre l'initiative politique comme il compte essayer de le faire au prochain plénum (le *Monde* du 16 janvier), ce sont son autorité et sa crédibilité qui seront en danger.

Ce mardi matin, la *Russie soviétique*, organe des conservateurs prenant longuement la défense de l'armée, « force neutre, stabilisatrice » dont les hommes sont attaqués « de l'ombre », écrivait en « une » le quotidien avant de conclure : « Les gens attendent des mesures socio-politiques radicales. Et les militaires aussi. »

Lundi, tandis que se poursuivaient les pogroms de Bakou, autres villes d'Azerbaïdjan organisaient des meetings anti-arméniens — ces sortes de meetings qui avaient donné le signal des premiers pogroms de la capitale. A Guendja, (ex-Kirovabad), le rassemblement s'est terminé par l'attaque de l'école supérieure d'agriculture où ont été volés

80 mitraillettes, 2 mitraillasses, 1 lance-roquette et 27 balloons destinés à l'entraînement militaire des étudiants.

Le bilan officiel des pogroms de Bakou se monte maintenant à trente-quatre morts. Six cent soixante Arméniens ont été évacués lundi de la capitale azerbaïdjanaise — par bateau, car la route de l'aéroport n'était pas jugée sûre. Dans Trialeti, l'organe des syndicats, on lit : « La nuit a été aussi terrible que la précédente. A nouveau brûlaient les feux des pogroms. A nouveau coulaient le sang des innocents. Sous nos yeux, des soldats ont sauvé une femme et des jeunes gens entraînés dans une cour. A vingt mètres de là, traînaient dans une décharge, telles d'atroces poupées noires, deux cadavres calcinés. On a aussi brûlé des gens sur la place de la gare (...). Oui, il s'est trouvé, parmi les milliers de la ville, des hommes restés fidèles à leur devoir (...). Il ont sauvé des Arméniens et certains représentants du Front populaire aussi. »

Certains ont sauvé, et d'autres... Bakou, c'est clair, est aux mains d'émoussés sanguinaires. Au nord du Haut-Karabakh, autour de la ville arménienne de Chamian, des milices azéris se sont emparées de deux véhicules blindés qu'il a fallu neutraliser, après deux jours, par intervention d'hélicoptères. Autour de chaque village, on creuse des tranchées. La progression des renforts envoyés depuis lundi est freinée par des manifestations de femmes et d'enfants qui se couchent sur les routes.

C'est la guerre. C'est le Liban et, à l'autre bout de l'URSS, dans cette Lituanie qui semble presque, en regard, si tranquille, le secrétaire général du Parti communiste local vient, après sa rupture avec Moscou, de se faire élire, par le Parlement, président de la République.

La Lituanie a ainsi plébiscité la scission de « ses » communistes. Ce n'est pas une mauvaise chose pour M. Gorbatchev, car cette élection garantit que les choses ne s'embaleront pas à Vilnius. Pas trop vite.

BERNARD GUETTA

Manifestations arméniennes en France. — Une délégation d'Arméniens de France a été reçue lundi soir 15 janvier au ministère des affaires étrangères à l'issue d'une manifestation comptant plusieurs milliers de personnes. Des représentants du Comité Urgence Arménien, créé dimanche, ont remis une lettre à M. Roland Dumas demandant l'intervention de la France auprès des autorités soviétiques et des instances internationales, selon un porte-parole du Quai d'Orsay.

A Marseille, plusieurs centaines de personnes se sont rassemblées lundi devant le consulat d'URSS. Les manifestants, pour la plupart sympathisants de l'Union pour l'autonomie de l'Arménie (UAA), ont scandé des slogans hostiles au gouvernement soviétique. « Si nous ne sommes pas un État indépendant, alors il faut que le pouvoir central nous protège », a déclaré à Renter Parouti Afrikan, président en exil de l'UAA, venu apporter son appui aux Arméniens de Marseille. — (AFP, Reuter.)

## Deux ans de conflit

1988

Février. — Premières manifestations des Arméniens dans le Haut-Karabakh pour leur rattachement à l'Arménie, manifestations de masse à Erevan.

28-29 février. — Pogroms de Soumgaït en Azerbaïdjan : trente-deux Arméniens tués. L'armée de déploie.

23 mars. — Le Kremlin rejette les revendications des Arméniens, qui poursuivent grèves et manifestations.

15-17 juin. — Les parlements arméniens et azerbaïdjaniens votent des motions contradictoires sur le Haut-Karabakh.

23 juin. — M. Gorbatchev se prononce contre tout changement de frontières.

5-7 juillet. — Affrontements à l'aéroport d'Erevan entre manifestants et forces de l'ordre.

22 septembre. — Couvre-feu à Stepanakert, au Haut-Karabakh, à la suite de nouveaux affrontements inter-ethniques.

18 novembre. — Condamnation à mort à Moscou d'un des auteurs du pogrom de Soumgaït.

21 novembre. — Début des rassemblements de masse à Bakou, symétriques de ceux d'Erevan. Le 24 novembre, pogroms anti-Arméniens à Kirovabad. Les violences intercommunautaires s'étendent, l'armée impose le couvre-feu en Azerbaïdjan et en Arménie début de l'exode croisé des populations.

7 décembre. — Séisme en Arménie. 25 000 morts. Le 10, arrestations à Erevan de membres du Comité Karabakh.

1989

12 janvier. — Le Haut-Karabakh est placé sous l'autorité d'un comité d'administration spéciale dépendant de Moscou.

28 février. — Reprise des manifestations à Erevan pour l'anniversaire du pogrom de Soumgaït.

3 mai. — Nouvelle grève générale des Arméniens à Stepanakert.

31 mai. — Libération des membres du Comité Karabakh. Manifestations à Erevan.

Août. — Le Front populaire d'Azerbaïdjan tient des meetings à Bakou, lance des grèves générales et le blocus des voies ferrées menant vers l'Arménie et le Haut-Karabakh. La guérilla se développe autour de cette région.

23 septembre. — Le Parlement azerbaïdjanais adopte une loi sur la souveraineté.

12 octobre. — Le Front populaire d'Azerbaïdjan, légalisé, lève le blocus de l'Arménie après un vote du Parlement soviétique autorisant le recours éventuel à l'armée.

28 novembre. — Le Parlement soviétique dissout le comité d'administration spéciale du Haut-Karabakh. Relance des troubles.

1<sup>er</sup> décembre. — Le Parlement arménien vote le rattachement du Haut-Karabakh à l'Arménie.

1990

Janvier. — Manifestations à la frontière soviéto-iranienne pour le libre passage en Azerbaïdjan du Sud. Violents heurts entre manifestants azéris et policiers à Jallaliabad.

11 janvier. — Occupation des bâtiments publics à Lenkoran, ville ciblée azerbaïdjanaise.

12 janvier. — Un officier des troupes du ministère de l'Intérieur est tué dans le Haut-Karabakh.

13 janvier. — A Bakou, un meeting des nationalistes azéris tourne au pogrom anti-Arménien.

14 janvier. — De violents combats avec des armes de guerre font des « dizaines de victimes » arméniennes et azéris dans plusieurs villages au nord du Haut-Karabakh. Mobilisation des « détachements d'autodéfense » en Arménie.

15 janvier. — Evacuation de six cents Arméniens de Bakou, où les « pogroms » ont fait trente-quatre morts, selon le ministère soviétique de l'Intérieur. A Moscou, M. Gorbatchev réunit le Présidium du Soviet suprême.

## M. Mitterrand : le fédéralisme est la seule réponse au problème des minorités en Europe

Le sort des minorités en Europe ne peut se régler que dans le cadre du fédéralisme si l'on veut éviter des « conflits graves », a déclaré, à la télévision télévision, le président François Mitterrand.

Dans une interview réalisée la semaine dernière et diffusée lundi soir 15 janvier, le chef de l'État, qui est attendu en visite à Budapest les 18 et 19 janvier, estime que « le fédéralisme, en tout cas la décentralisation, et certaines formes de décisions déléguées à l'extérieur de la souveraineté de l'État » constituent la seule réponse « suffisamment satisfaisante » au problème des minorités.

« Il n'y a pas d'autre marche, sinon vous verrez des antagonismes se développer, des conflits graves, peut-être des effusions de sang et un renouveau de nationalités qui s'exacerberont au travers de l'Europe tout entière avec un effet de contagion », a-t-il expliqué.

Il a également rappelé qu'il s'agit de « remettre les frontières autrement qu'à l'amiable ».

BIBLIOGRAPHIE

« La Fracture », de Pierre Verluise  
Les deux cataclysmes arméniens

On ne compte plus les récits, journalistiques ou autres, consacrés au séisme qu'a éprouvé l'Arménie le 7 décembre 1988. La plupart de ces témoignages, rapportés à chaud, n'étaient cependant qu'un aspect fragmentaire du désastre.

Pour éviter cet écueil, Pierre Verluise a synthétisé, grâce aux témoignages recueillis auprès des secouristes et volontaires qui ont pris part aux opérations de sauvetage. L'ouvrage qu'il nous livre constitue donc un travail de réflexion sur les différents aspects du cataclysme et leurs conséquences sur l'avenir de l'Arménie.

L'agitation politique qui, depuis février 1988, mobilisait déjà — de façon quasi permanente la population arménienne autour de l'affaire du Haut-Karabakh, avait profondément traumatisé les Arméniens, qui ont vécu le tremblement de terre et ses conséquences comme un second cataclysme s'ajoutant au véritable séisme politique déclenché par le refus de Moscou de prendre le parti d'Erevan contre les Azeris.

J. G.  
La Fracture, de Pierre Verluise,  
Stock, 228 p., 98 F.

## TCHÉCOSLOVAQUIE

## Ouverture des pourparlers sur le retrait des troupes soviétiques

Des pourparlers bilatéraux sur le retrait des quelque 80 000 soldats soviétiques stationnés en Tchécoslovaquie se sont ouverts, lundi 15 janvier, à Prague au niveau des vice-ministres des affaires étrangères.

Le traité de stationnement temporaire des troupes soviétiques, signé le 16 octobre 1968 à la suite de l'invasion de la Tchécoslovaquie par les forces armées de cinq pays du pacte de Varsovie, est considéré comme « nul et non avenue » par les nouveaux dirigeants de Prague. Le 4 décembre dernier, l'intervention militaire d'il y a vingt ans, qualifiée d'« ingérence dans les affaires intérieures d'un État souverain », avait été condamnée par l'URSS, la Bulgarie, la Hongrie, la Pologne et la RDA. Deux semaines plus tard, le numéro un soviétique, M. Mikhaïl Gorbatchev, et le premier ministre tchécoslovaque, M. Marian Calfa, étaient convenus qu'un accord « définitif » sur le départ des troupes pourrait être obtenu « dans le cadre d'un accord

multilatéral préparé aux négociations de Vienne » sur la réduction des armements conventionnels en Europe.

Pour le gouvernement de Prague, l'objectif final de ces négociations avec l'URSS est le retrait total des troupes soviétiques d'occupation, avec le maintien de quelques bases militaires sous contrôle tchécoslovaque. Dimanche 14 janvier à Olomouc, en Moravie, six mille personnes ont manifesté contre la présence des forces soviétiques et réclamé leur départ avant le 21 août, date du 22<sup>e</sup> anniversaire de l'écrasement du « printemps de Prague ».

Le pape sera invité officiellement en Tchécoslovaquie. — Une délégation du gouvernement de Prague se rendra, jeudi 18 janvier, à Rome pour inviter le pape Jean-Paul II à effectuer une visite officielle en Tchécoslovaquie. Dans son allocution du Nouvel An, le président Václav Havel avait exprimé le souhait d'accueillir le souverain pontife, si possible avant les élections libres, prévues en juin. — (AFP.)

## « La perestroïka a été mal engagée », estime M. Leonid Abalkine

Amsterdam. — M. Leonid Abalkine, vice-premier ministre soviétique chargé de la réforme économique, a jugé, lundi soir 15 janvier à Amsterdam, que la direction soviétique « avait commis énormément d'erreurs » dans la mise en place des réformes.

Les décisions relatives à la réforme économique « ont été prises à la va-vite sans consulter les experts », a déclaré M. Abalkine. « Personne n'est infallible, mais celui qui persiste dans l'erreur n'est pas en mesure de diriger un État », a-t-il remarqué, en évitant soigneusement de mettre en cause M. Mikhaïl Gorbatchev.

Il aurait fallu commencer par des mesures dans l'agriculture et dans l'industrie légère où des résultats auraient pu être obtenus rapidement et « un marché aurait pu être créé », a-t-il encore noté. « La réforme fiscale a été entamée trop tardivement, de même que la réforme du plan ; il n'y a pas eu de changement dans la structure et la gestion des entreprises. »

Le responsable soviétique tenait une conférence de presse à son arrivée pour une visite privée d'une journée et demie aux Pays-Bas. — (AFP.)

## Les EXCEPTIONNELLES de Neubauer

Véhicules d'exposition ou de direction, ex-véhicules Automobiles PEUGEOT ou TT  
GARANTIE TOTALE DE 12 MOIS, PIÈCES ET M.O.



- 309 GTI mod. 89, gris graphite, 20 800 km
- 309 autom. mod. 89, direction assistée, LVE, beige métal, 13 700 km
- 405 Break SR L3 L mod. 89, gris métal, 15 400 km
- 405 MI 16 mod. 89, toit ouvrant, blanc, 22 850 km
- 405 MI 16 x4 mod. 90, toit ouvrant, gris métal, 11 600 km
- 505 GTI autom. mod. 89, jantes alliage, bleu métal, 13 800 km
- 505 Break GTI mod. 89, jantes alliage, blanc, 15 700 km

Appeler M. GRIMALDI ☎48.21.60.21 ou M. CASTAING ☎48.09.20.84

toujours plus avec la griffe

**NEUBAUER**  
PEUGEOT

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21

Les mouvements se multiplient

Les attaques contre le PC

Le sociologue oues encourt cinq ans



# EUROPE

RDA : l'ancienne police politique en accusation

## Les mouvements de grève se multiplient

Malgré les garanties données par le gouvernement sur le démantèlement des services de sécurité, qui ont permis une reprise du dialogue avec l'opposition, l'impatience grandit dans la population. Des grèves d'avertissement ont éclaté, lundi 15 janvier, un peu partout en RDA, pour protester contre la lenteur des réformes. Plusieurs dizaines de milliers de personnes ont cessé le travail pour des durées variant d'une demi-heure à deux heures dans des usines et des administrations à Berlin-Est et dans d'autres villes, surtout dans le Sud.

A Zwickau, les grévistes, selon l'agence est-allemande ADN, ont demandé l'organisation d'un référendum sur la constitution d'une confédération allemande. A Gera, il s'agissait d'obtenir une démocratisation plus rapide. A Erfurt, plusieurs milliers de personnes des services hospitaliers ont défilé dans les rues pour protester contre la précarité de leurs conditions de travail.

Ces 295 de travail avaient commencé la semaine dernière, mais ils avaient alors seulement pour objectif d'obtenir la suppression des primes de licenciement versées aux agents de l'ex-STASI.

L'accroissement de la nervosité a connu son côté le plus spectaculaire avec le saccage du siège de

l'ancienne STASI à Berlin-Est. Mais à Cottbus, l'immeuble de la STASI a également été attaqué à coups de pierres par des manifestants. Ces incidents ont été qualifiés par l'un des leaders de l'opposition, le pasteur Eppelmann, du « avertissement au gouvernement », qui doit comprendre, a-t-il dit, qu'il ne peut plus « jouer avec le peuple ».

Les manifestations de lundi ont à nouveau mobilisé, pour leur part, des centaines de milliers de personnes. Elles tournent à une contestation de plus en plus violente du Parti communiste. Les partis d'opposition, notamment le Parti social-démocrate, de plus en plus actif, en profitent pour faire campagne et appeler les manifestants à ne pas voter pour les communistes le 6 mai prochain. Des demandes de dissolution pure et simple du parti, à l'image de ce qui a été décidé en Roumanie, commencent à apparaître. Il est à craindre qu'elle devienne de plus en plus pressante, surtout si le SED donne l'impression de pouvoir, malgré tout, réussir un bon score aux élections. A Karl-Marx-Stadt, 150 000 personnes ont réclaté que leur ville soit rebaptisée de son ancien nom de Chemnitz.

## La STASI : un Etat dans l'Etat

BERLIN-EST

de notre envoyé spécial

« La KGB est brutale, mais la STASI est parfaite », avait-on coutume de dire pour mettre en lumière l'efficacité remarquable de la police politique et de l'espionnage est-allemand. Cette « perfection » s'appuyait sur une abondance de personnel et de matériel rarement vus dans un Etat moderne. Le rapport présenté, lundi 15 janvier, devant la table ronde par le chargé de mission du gouvernement, M. Manfred Seuer, fait rétrospectivement froid dans le dos. La sécheresse des chiffres présentés recouvre la réalité d'un Etat policier qui ne reculait devant aucune dépense pour assurer le contrôle de la population.

Les effectifs permanents du ministère de la sécurité d'Etat comptaient 85 000 employés, mais aussi 109 000 « collaborateurs temporaires » autant de mouchards chargés d'écouter les conversations et de surveiller le comportement des gens du voisinage : 2 000 personnes étaient affectées aux écoutes téléphoniques, et 5 000 à l'espionnage du cour-

rier. L'arsenal de la STASI comptait plus de 120 000 revolvers, des milliers de pistolets mitrailleurs et même des canons anti-aériens. Tout ce monde-là vivait quasiment en circuit fermé, disposant de ses propres centres de vacances, de ses hôpitaux et d'un service médical.

Selon M. Manfred Seuer, c'est à partir de 1985, lorsque le ministre de la sécurité nationale, Erich Mielke — aujourd'hui emprisonné — a estimé que l'Etat est-allemand était en voie de déstabilisation, que la STASI est devenue « une institution de surveillance et de contrôle, couvrant d'un filet serré l'ensemble du territoire ». Ces révélations ont conduit le parquet général de la RDA à modifier les chefs d'accusation retenus contre M. Erich Mielke et Erich Mielke. Ces derniers sont maintenant accusés de haute trahison et non plus simplement d'abus de pouvoir et de corruption. M. Erich Mielke se trouve actuellement à l'hôpital de la Charité de Berlin-Est, où il vient de subir l'ablation d'une tumeur au rein.

L. R.

ROUMANIE

## La situation économique est catastrophique

Selon la plupart des économistes à Bucarest, la Roumanie risque de connaître une flambée d'inflation si l'ensemble de la population ne se remet pas au travail rapidement. Au cours du week-end, le premier ministre, M. Peter Roman, avait qualifié la situation économique de son pays de « catastrophique » et, selon un responsable du commerce roumain, la production industrielle a gravement chuté depuis la révolution. Les ouvriers sont apparemment davantage préoccupés par le débat politique, le renvoi des cadres de l'ancien régime et l'élection de nouveaux dirigeants que par le travail. Pour payer les salaires des employés de l'industrie dans les mois à venir, le gouvernement, ajoute-t-il, devra émettre des billets de banque sans contrepartie productive, ce qui aggraverait automatiquement l'inflation.

M. Mihai Croitoru, directeur adjoint au ministère du commerce extérieur, a déclaré pour sa part, lundi 15 janvier, que le dernier bilan de la situation actuelle était une tache « cauchemardesque », car les statistiques de la produc-

tion, tant industrielle qu'agricole, étaient systématiquement falsifiées du temps de Ceausescu. Les nouveaux responsables ont ainsi découvert que la production de céréales n'avait atteint que 18 millions de tonnes en 1989 alors qu'en novembre dernier, Nicolae Ceausescu avait cité le chiffre de 60 millions de tonnes. Pour satisfaire aux besoins des vingt-trois millions d'habitants du pays, le gouvernement veut maintenant donner la priorité à l'importation de produits alimentaires et de fourrage. — (Reuters.)

Procès de Nicolae Ceausescu. — Le procès du fils du dictateur commencera cette semaine, a déclaré lundi 15 janvier le procureur général de Roumanie, M. Gheorghe Robu. D'autres membres de la famille Ceausescu, ainsi que « d'anciens dirigeants politiques et de l'administration, et des centaines de terroristes » (non divulgués aux agents de la Securitate), seront également traduits devant les tribunaux. — (AFP.)

BULGARIE : un vote du Parlement

## Nouvelles mesures d'amnistie et rétablissement des droits des nationaux de souche turque

Le Parlement bulgare a créé un climat favorable à la table ronde gouvernement-opposition sur les problèmes de fond du pays, qui devait s'ouvrir mardi 16 janvier à Sofia, en votant la veille une nouvelle série d'amnisties et une déclaration qui rétablit les droits des Bulgares de souche turque.

Lundi matin, les députés avaient aussi émis le pas à la Hongrie, la Tchécoslovaquie, la RDA et la Pologne en abolissant le rôle dirigeant du Parti communiste (nos dernières éditions datées du 16 janvier). En revanche, ils avaient refusé de prendre la décision sur le caractère « socialiste » de l'Etat bulgare « avec la classe ouvrière en tête », comme le stipule l'article premier de la Constitution. Les députés ont créé un « groupe de contact » entre le Parti communiste, le Parti agrarien et des députés indépendants pour formuler des propositions à ce sujet.

Les nouvelles mesures d'amnistie concernent plus de quarante personnes poursuivies parce qu'elles refusaient d'adopter les noms bulgares et condamnées sous un autre prétexte, ainsi que des centaines de condamnés de droit commun. Des milliers d'autres bénéficieront des remises de peine.

D'autre part, M. Andreï Loukanov, président de la commission sur les déformations dans la vie sociale

et économique du pays sous l'ancienne direction de M. Jivkov, a annoncé que le rapport sur les infractions commises par ce dernier et sa famille sera publié dans les prochains jours.

Sur proposition de la commission de M. Loukanov, le Parlement a aussi annulé la loi sur l'abolition du Parti agrarien d'opposition Nikola Petko (du nom de son ancien dirigeant). Les députés ont voté la réhabilitation de la direction de ce Parti agrarien et celle des dirigeants du Parti social-démocrate jugés et emprisonnés en 1948. — (AFP.)

M. Pierre Brochand

ambassadeur à Budapest

M. Pierre Brochand a été nommé ambassadeur à Budapest en remplacement de M. Malitshenko, qui a pris sa retraite.

(Né en 1941, ancien élève de l'Ecole nationale d'administration, M. Brochand a été en poste à Saigon (1971-1975), puis à Bangkok (1975-1979). Il a été ensuite consul général à San Francisco (1979-1982), puis sous-directeur d'Asie et Océanie à l'Administration centrale (1982-1985). Il était représentant permanent adjoint auprès de l'Organisation des Nations unies à New-York depuis décembre 1985.)

## Les attaques contre le PC

Suite de la première page

Les occupants habituels des lieux étaient partis depuis 15 heures. Pour beaucoup d'entre eux, c'était leur dernier jour de travail, le gouvernement ayant décidé de les réaffecter ailleurs.

La situation a été jugée suffisamment dramatique pour que la télévision est-allemande, vers 18 heures, arrête ses émissions et lance un appel au calme à la population, adjurant les manifestants de « ne pas mettre en danger une démocratie en train de naître ». Les membres de la table ronde, gouvernement et opposition, ont interrompu leurs travaux, qui avaient repris le matin, et se sont rendus sur place pour tenter de rétablir le calme. Le premier ministre, M. Hans Modrow, était également là pour inciter les manifestants à quitter les lieux. Vers 23 h 30, les derniers occupants abandonnèrent le terrain, après avoir bien saccagé, sans que la police soit obligée d'intervenir.

Tout au long de cette soirée, on a pu mesurer le fossé qui s'agrandit entre les tenants de la non-violence — « On ne passe pas des manifestations pacifiques avec les bougies ? », se lamentait une jeune fille, effrayée par ces débordements — et ceux qui, principalement des jeunes des milieux populaires, voulaient donner libre cours à

leur colère et à leur envie de détruire tout ce qui évoque l'oppression exercée par le régime déchu. L'alcool qui circulait en abondance dans les rangs, enflammait encore plus les passions. Les portraits d'Erich Honecker et de Leonid Brejnev découverts sur place étaient pié-



tiés et passés par les fenêtres, sous les acclamations de la foule. Des banderoles s'élevaient aux membres de l'ex-police secrète « Bon voyage vers la Sibérie », et d'autres demandaient que l'on

cesse immédiatement de verser leur salaire aux policiers licenciés. D'autres encore, assimilaient cette STASI haine à la Gestapo, à la Securitate roumaine, tout ce monde-là étant qualifié de « Succurs de sang ».

## Le dialogue se poursuit

Ce climat de nervosité contrastait avec la détente qui se manifestait au sommet entre le gouvernement et l'opposition. La venue, non prévue, de M. Hans Modrow, lundi matin à la table

ronde, a estimé M. Ibrahim Botheim, porte-parole du Parti social-démocrate. M. Modrow, qui n'a pas caché son inquiétude devant le tour pris par les événements — menace de grève générale, poursuite des départs massifs vers l'Ouest au rythme de 1 500 par jour en moyenne, — a souhaité que les membres de la table ronde l'aident à définir des propositions pour se rencontrer, au début du mois prochain à Bonn, avec le chancelier Kohl. Il sera accompagné par des représentants des mouvements d'opposition qui, selon M. Botheim, devront être considérés comme « des membres à part entière de la délégation conduite par M. Hans Modrow ».

La table ronde n'a pu, en revanche, se mettre d'accord sur le projet de loi électorale proposé par le gouvernement. Des groupements comme le Nouveau forum, ou le Mouvement indépendant des femmes voudraient voir les « mouvements civiques », nés de la Révolution de novembre, autorisés à présenter des candidats. Les partis, anciens et nouveaux, voudraient, eux, limiter ce droit aux formations constituées en partis classiques. Cette question sera à nouveau débattue, lundi 22 janvier, lors de la prochaine réunion de la table ronde.

LUC ROSENZWEIG

TURQUIE : pour avoir évoqué l'indépendance du Kurdistan

## Une sociologue ouest-allemande encourt cinq ans de prison

ANKARA

Correspondance

Une sociologue ouest-allemande, venue en Turquie pour écrire un livre sur les Kurdes, a appris à ses dépens que les limites de la loi sont vite franchies lorsque l'on touche au sujet tabou des minorités ethniques de ce pays.

Le 29 décembre, quelques jours seulement après son arrivée, Hella Schlumberger, chargée de cours à la Sorbonne et travaillant pour le CNRS (Centre national de la recherche scientifique), a visité la réserve ornithologique de Birecik sur les rives de l'Euphrate. Apparemment inspirée par la vue des oiseaux enfreints dans les volières, elle aurait écrit dans le registre des visiteurs : « A bas les cages, laissez vivre le Kurdistan indépendant en égalité avec la Turquie libre ». Arrêtée le 10 janvier sur la base de cette inscription, elle a comparu deux jours plus tard devant le tribunal de sécurité de Diyarbakir, qui l'a formellement accusée de propagande séparatiste. Selon l'article 142, paragraphe 3, du code

pénal turc, ces charges peuvent entraîner une peine allant jusqu'à cinq ans de prison.

Malgré l'intervention personnelle de M. Hans Dietrich Genscher auprès du vice-premier ministre turc Ali Bozer, M. Schlumberger, âgée de quarante-sept ans, était toujours détenue lundi soir. « Le ministère des affaires étrangères et celui de la justice semblent avoir des opinions divergentes sur la manière de traiter ce cas », a déclaré un interlocuteur à l'ambassade d'Allemagne.

« Ma cliente n'est pas très contente. Elle est détenue dans une cellule bondée de la prison de Diyarbakir en compagnie de criminels de droit commun et de prostituées », a déclaré son avocat, M. Fethi Gunmus, lors d'une entree téléphonique. Il a ajouté que M. Schlumberger serait probablement jugée dans les jours à venir et qu'il espérait obtenir son acquittement, faute de preuves.

NICOLE POPE

ronde, a été saluée par tous les porte-parole de l'opposition. Le principal point d'accrochage de ces dernières semaines, l'avenir de la police politique, a été supprimé avec la constitution d'une commission tripartite (gouvernement-opposition-gouvernement, chargée de superviser la dissolution de la STASI et l'attribution de son patrimoine à des institutions « socialement utiles »).

« La venue du premier ministre a revalorisé la table ronde, faisant d'elle la seconde instance de contrôle de l'activité gouverne-

mentale », a estimé M. Ibrahim Botheim, porte-parole du Parti social-démocrate. M. Modrow, qui n'a pas caché son inquiétude devant le tour pris par les événements — menace de grève générale, poursuite des départs massifs vers l'Ouest au rythme de 1 500 par jour en moyenne, — a souhaité que les membres de la table ronde l'aident à définir des propositions pour se rencontrer, au début du mois prochain à Bonn, avec le chancelier Kohl. Il sera accompagné par des représentants des mouvements d'opposition qui, selon M. Botheim, devront être considérés comme « des membres à part entière de la délégation conduite par M. Hans Modrow ».

La table ronde n'a pu, en revanche, se mettre d'accord sur le projet de loi électorale proposé par le gouvernement. Des groupements comme le Nouveau forum, ou le Mouvement indépendant des femmes voudraient voir les « mouvements civiques », nés de la Révolution de novembre, autorisés à présenter des candidats. Les partis, anciens et nouveaux, voudraient, eux, limiter ce droit aux formations constituées en partis classiques. Cette question sera à nouveau débattue, lundi 22 janvier, lors de la prochaine réunion de la table ronde.

LUC ROSENZWEIG

(Publicité)

## POUR UN CAMBODGE LIBRE

Le Cambodge est devenu le champ clos d'une confrontation entre deux blocs communistes : d'un côté, les Khmers rouges soutenus par la Chine, et de l'autre, le régime de Phnom-Penh soutenu par le Vietnam et l'Union Soviétique.

Ce conflit apparaît d'autant plus paradoxal que le système marxiste est en train de se désagréger en Europe et que de nombreux peuples commencent à s'affranchir de la tutelle communiste. Il apparaît clairement qu'il s'agit d'une guerre imposée par des puissances rivales au peuple cambodgien qui, s'il était consulté au moyen d'élections libres et démocratiques, rejeterait toute forme d'assujettissement et choisirait la voie de la liberté et de l'indépendance nationale.

Dans ce contexte particulier, les aspirations du peuple khmer sont incarnées par la résistance cambodgienne non communiste dirigée par le prince Norodom Sihanouk et l'ancien premier ministre Son Sann. Davantage soutenue par les pays occidentaux, elle pourrait s'affirmer comme une force pleinement autonome.

Les principaux dirigeants du régime installé à Phnom-Penh par l'armée vietnamienne sont eux-mêmes des Khmers rouges. Ils ont participé aux massacres perpétrés par les partisans de Pol Pot, dont ils ne se sont séparés que pour devancer les purges qui menaçaient de les éliminer. Derrière un léger vernis qui tente de les dissimuler, leur philosophie et leur méthode restent fondamentalement totalitaires et répressives, et elles ont été dénoncées par Amnesty International.

Ce serait folie que de miser sur Hun Sen pour éviter Pol Pot.

Le peuple cambodgien ne peut pas et le monde libre ne doit pas se résigner à une alternative entre deux despotismes. Au-delà du soutien militaire des mouvements de résistance non communistes ont besoin dans l'immédiat, l'Occident peut apporter son appui politique à la restauration de la paix et de la démocratie au Cambodge en faisant pression sur les deux blocs communistes pour qu'ils desserrent parallèlement leur étreinte sur le Cambodge et acceptent un règlement négocié devant déboucher sur des élections libres. Le respect de ce règlement doit être garanti par une intervention des Nations unies.

DÉPUTÉS FRANÇAIS AYANT DÉJÀ SIGNÉ CET APPEL

G. MESMIN, R. BACHÉLIET, J. REGAULT, B. BOURG-BROC, J. BROCARD, A. BROCHARD, G. CHASSEGUIET, D. COULON, J.-M. DUBLET, M. DOUSSET, A. DURAND, C. BRAMANN, H. FALCO, E. FREDERIC-DUPONT, J.-P. FOUCHER, C. GATIGNOL, J. GODFRAIN, F.-M. GONNOT, E. HUBERT, D. JACQUAT, P. LÉGRAS, A. LÉGRAS, P. LÉQUIER, M. IGOT, G. LONGUET, A. MADEIN, C.-G. MARCUS, J. MICHAUX, A. MOYNE-BRESSAND, M. PECHET, J.-P. PHILBERT, J.-L. PIEL, J. SÉTIEN, J. SÉTIEN, G. DE ROBIEN, P.-L. TIVILLON, P. VASSEUR, J.-P. VIRAPOLLE, A. ZELER, F. LÉOTARD, P. DEVÉJAN, C. GAILLARD.

Merci d'envoyer signatures et soutiens à : CAMBODGE LIBRE, 8, rue Verderet, 75016 Paris

Réunion d'information : vendredi 2 février 1990 à 18 heures au Centre Chénol-Galliera, 28, av. George-V, 75008 Paris.

nitraillottes, 2 mitrailleuses, co-roquette et 27 balistiques des à l'entraînement militaire tudiant.

bilan officiel des pogroms de la se monte maintenant à treize morts. Six cent seize Arméniens ont été évacués de la capitale azérbaidjanaise ar bateau, car la route de l'opéra n'était pas jugée sûre. On lit : « La nuit a été aussi violente que la précédente. A nouveau brûlaient les feux des roms. A nouveau coulaient le des innocents. Sous nos yeux, soldats ont sauvé une femme des jeunes gens entraînés à une cour. A vingt mètres de la décharge, des charbons noirs, des cadavres calcinés. On a aussi des gens sur la place de la... ». Oui, il s'est trouvé, ml les miliciens de la ville, des femmes restées fidèles à leur voir (...). Ils ont sauvé des méments et certains représentants du Front populaire aussi.

Certains ont sauvé, et d'autres, kou, c'est clair, est aux mains s'écroulent sanglantes. Au nord Haut-Karabakh, autour de la le arménienne de Chaulman, des ilices azéris se sont emparées de aux véhicules blindés qu'il a fallu atraiter, après deux jours, par intervention d'hélicoptères. Autour : chaque village, on creuse des anchées. La progression des rears envoyés depuis lundi est frée par des manifestations de mums et d'enfants qui se outent sur les routes.

C'est la guerre. C'est le Liban et l'autre bout de l'URSS, dans erte Lituanie qui semble presque, n regard, si tranquille, le secrétaire général du Parti communiste ocal vient, après sa rupture avec Moscou, de se faire élire, par le Parlement, président de la République.

La Lituanie a ainsi plébiscité la scission de « ses » communistes. Ce n'est pas une mauvaise chose pour M. Gorbatchev, car cette élection garantit que les choses ne s'embelliront pas à Vilnius. Pas trop vite. BERNARD GUETTA

Manifestations arméniennes à France. — Une délégation d'Arméniens de France a été reçue lundi soir 15 janvier au ministère des affaires étrangères à l'issue d'une manifestation comptant plusieurs milliers de personnes. Des représentants du Comité Urgence-Arménie, créé dimanche, ont remis une lettre à M. Roland Dumas demandant l'intervention de la France auprès des autorités soviétiques et des instances internationales, selon un porte-parole du Quai d'Orsay.

A Marseille, plusieurs centaines de personnes se sont rassemblées lundi devant le consulat d'URSS. Les manifestants, pour la plupart sympathisants de l'Arménie (UAA), l'autonomie des slogans hostiles au gouvernement soviétique. « Si nous ne sommes pas un Etat indépendant, alors il faut que le pouvoir central nous protège », a déclaré à Reuter Parour Agha, président en exil de l'UAA, venu apporter son appui aux Arméniens de Marseille. — (AFP, Reuter.)

« La perestroïka a été mal engagée », estime M. Leonid Abalkine

Amsterdam. — M. Leonid Abalkine, vice-premier ministre soviétique, chargé de la réforme économique, a jugé, lundi 15 janvier à Amsterdam, que la direction soviétique « avait commis énormément d'erreurs, aussi bien stratégiques que tactiques » dans la mise en place des réformes.

Les décisions relatives à la réforme économique « ont été prises à la va-vite sans consulter les experts », a déclaré M. Abalkine. « Personne n'est persévéré dans l'erreur n'est pas en mesure de diriger un Etat », a-t-il remarqué, en évitant soigneusement de mettre en cause M. Mikhaïl Gorbatchev.

Il aurait fallu conclure et des mesures dans l'agriculture et dans l'industrie légère où des résultats auraient pu être obtenus rapidement et « un marché aussi librement et » un marché noté. La « réforme fiscale a été exclue trop tardivement, de même que la réforme du plan : il n'y a pas eu de changement dans la structure et la gestion des entreprises ».

Le responsable soviétique tenait une conférence de presse à son arrivée pour une visite privée d'une journée et demie aux Pays-Bas. — (AFP.)

## EUROPE

## Les derniers bastions du marxisme-léninisme

Suite de la première page

Dans le passé, on a fini par apprendre, malgré l'imperméabilité du système, que les craintes du gouvernement albanais à cet égard avaient à plusieurs reprises donné lieu à de terribles vagues de répression, toutes proportions gardées, dans un pays d'à peine plus de 3 millions d'âmes. Amnesty International s'en est souvent fait l'écho sans pouvoir apporter d'indications précises.

« Les événements récents en Europe de l'Est ont encouragé certaines forces anti-albanaises bien connues à reprendre leur campagne de calomnies contre notre pays. Mais elles n'arriveront pas à nous faire du tort. Nous n'avons jamais permis et ne permettrons jamais à personne de nous dicter nos lois et nos normes. » C'est ce qu'a déclaré, le 1<sup>er</sup> janvier, M. Ramiz Alia, en adressant à la nation ses vœux de Nouvel An... Cette intransigence et cette volonté de continuité réaffirmées tempèrent considérablement l'espoir d'évolution qu'avait un peu laissé planer M. Alia, en 1985, à la mort de son prédécesseur, Enver Hodja, « bien-aimé » fondateur de la République populaire socialiste d'Albanie. A l'exception de certains assoupissements dans le domaine des relations extérieures, l'« ouverture »

— mot que les dirigeants albanais préfèrent éviter — se fait attendre, et il semble même qu'il faille constater un raidissement du régime ces derniers mois. Est-ce la peur de la contagion ?

## « Dictature du prolétariat »

Lors du huitième plénum du comité central, en septembre 1989, M. Alia a donné l'impression de revenir aux valeurs, les plus sûres à ses yeux, d'un stalinisme de stricte observance. « L'arrogance de la bourgeoisie et de l'impérialisme est soutenue, a-t-il dit, par la trahison révisionniste, laquelle — avec la perestroïka de Gorbatchev et la vague actuelle de réformes contre-révolutionnaires — mène à son achèvement le processus qui a complètement conduit la société soviétique et celle des pays de l'Est sur les rails du capitalisme. Gorbatchev et ses gens n'ont pas seulement renié Staline et les premiers succès remportés par le socialisme, ils n'hésitent pas à critiquer Lénine et la révolution d'Octobre. » Et M. Alia d'ajouter : « Notre parti et le camarade Enver Hodja ont dénoncé le révisionnisme moderne et ils ont averti le mouvement communiste de ce danger de l'apparition de ses symptômes. Le temps a montré que

[leurs] prévisions étaient bien fondées.

Pourquoi donc changer quand on pense avoir toujours eu raison ? Toutefois, M. Alia, qui a accédé au pouvoir à cinquante-neuf ans avec une équipe sensiblement rajeunie, juge souhaitable de « perfectionner la démocratie socialiste », dénonce les « bureaucraties », estime possible de nommer à des postes importants (ministres, chefs militaires ou diplomates) des non-communistes et prône la « confrontation des idées », en fustigeant ceux qui confondent « unité » avec « unanimité ». Mais il n'en rappelle pas moins qu'il « est fondamental de faire progresser le socialisme et de barrer la route à tout ce qui peut entraver sa déformation », en précisant bien, au cas où il y aurait un doute : « Comme nous ne permettrons pas d'ouvrir la voie à un retour à la propriété privée, nous ne permettrons jamais l'affaiblissement de la propriété socialiste commune (ni celle de la dictature du prolétariat ; comme nous ne partagerons jamais le pouvoir avec aucune autre force anti-populaire, nous ne renoncerons jamais au rôle dirigeant de notre parti au nom du soi-disant pluralisme. »

Quelques mois auparavant, en février 1989, M. Alia avait

annoncé le remplacement de plusieurs ministres et chefs de file du parti en soulignant « les faiblesses et la carence » de certains éléments de la direction du pays, ainsi que le besoin de « contrôler davantage » celui-ci. Aven de difficultés, dissensions internes, reprises en main après une brève et très prudente tentative de pragmatisme ? Les voies de la dictature albanaise sont impénétrables.

## Le plus pauvre d'Europe

L'histoire de ce pays sous-développé aide à comprendre l'existence d'un régime de fer qui survit en vase clos et en retrait de l'Europe.

L'Albanie n'a jamais eu l'expérience de la démocratie, pas même celle du jeu politique restreint auquel on parvient à se livrer dans quelques partis communistes. Le PC albanais n'a connu que de brutales et plus ou moins secrètes épurations qui laissent des traces blanches sur les murs des musées, là où ont été enlevés les portraits des dirigeants déçus, tel celui d'un premier ministre, Mehmet Shehu, dont la disparition en 1981 devait être présentée comme un « suicide ».

Après quatre siècles et demi de domination ottomane, l'Alba-

nie avait subi l'occupation italienne durant la première guerre mondiale, et quand, en 1925, la République fut proclamée, le président se fit roi, trois ans plus tard, sous le nom de Zog I<sup>er</sup>. En 1939, nouvelle occupation, puis par l'Allemagne nazie en 1943. L'Albanie s'est, en grande partie, libérée elle-même, ce qui a donné pour longtemps une certaine légitimité au pouvoir des communistes. Ceux-ci, liés aux partisans yougoslaves, n'ont guère eu de mal à s'imposer dans la résistance puis à la tête d'un nouvel Etat (victoire du Front démocratique d'Enver Hodja, en 1945, avec 93 % des voix), qui devient République populaire en 1946. Cette lutte contre l'envahisseur explique la « fierté », invoquée sans relâche par les communistes, d'une indépendance chèrement acquise mais aussi maintenue coûte que coûte, avec une jalousie farouche, jusqu'à nos jours.

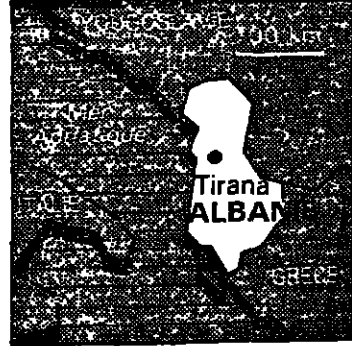
De rupture en rupture, avec la Yougoslavie en 1948, avec l'URSS en 1961 et avec la Chine en 1978, l'Albanie est demeurée, certes, très indépendante, mais aussi, en se privant de ses principaux partenaires, très pauvre... Le pays, aujourd'hui, le plus pauvre d'Europe !

Les difficultés économiques sont désormais — partiellement — reconnues par les autorités de Tirana. « Mauvaise gestion et incompetence » sont parfois ouvertement critiquées, tandis que M. Alia parle lui-même d'« imperfections » dans la réalisation des objectifs du plan. Relancé en février 1989, le projet dit de « rotation des cadres » n'a pas donné les résultats escomptés. Il n'est pas surprenant que l'Albanie s'abstienne de publier des données en chiffres absolus et se contente d'indiquer des pourcentages.

## Une immense pénurie

L'agriculture, souvent archaïque, occupe toujours près des deux tiers de la population. Après la mort d'Enver Hodja, on a poursuivi la collectivisation en étatisant des coopératives. L'approvisionnement en produits alimentaires reste préoccupant. L'Albanie possède des ressources minières non négligeables : elle est le troisième producteur mondial de chrome, et des gisements de pétrole assurent ses besoins, qui, il est vrai, sont limités, puisqu'on voit sur les routes presque autant de chars à bœufs que de tracteurs ou de camions (les voitures individuelles sont réservées aux sociétés d'Etat et à la nomenklatura). Mais les industries de transformation sont sombres et désuètes. En règle générale, l'Albanie manque cruellement de pièces de rechange pour les équipements que lui avaient fournis l'URSS et la Chine avant la rupture. Le « pays des aigles » souffre d'une immense pénurie, à la mesure de ses principes d'indépendance et d'autarcie extrêmes. La Constitution interdisant tout emprunt à l'étranger et la création d'entreprises mixtes, les échanges sont basés essentiellement sur le troc. Des accommodements pour permettre au moins des dispositifs plus souples de « compensations » sont devenus inévitables.

Comme la Roumanie des dernières années de Ceausescu, l'Albanie peut se vanter de n'avoir pas de dette extérieure, mais cette fierté a son prix, exorbitant, celui du sous-développement. Avant même la mort d'Enver Hodja, les dirigeants avaient commencé à tirer les leçons de la situation et à chercher des remèdes. C'est ainsi que s'est dessinée une politique trop vite qualifiée d'« ouverture » à l'étranger, alors qu'elle avait surtout pour but de normaliser des rapports avec des pays capitalistes ou socialistes honnis, mais susceptibles de donner un nouveau souffle à l'économie albanaise. C'est ainsi que des relations officielles ont été instaurées en 1987 avec la RFA, précédemment dénoncée comme « revancharde », mais le rythme des opérations de modernisation auxquelles concourent des sociétés occidentales s'est ralenti en 1989. Avec la Yougoslavie et la Grèce, les relations se sont aussi améliorées et les frontières ont été entrouvertes. L'Albanie a participé à une conférence des pays balkaniques, mais celle-ci est restée sans lendemain étant donné



une nouvelle détérioration à propos des Albanais du Kosovo, « de plus en plus opprimés par les Serbes », dit-on à Tirana.

Est-ce qu'un nouveau durcissement se confirme ? Une toute récente déclaration de M. Alia rendrait à le laisser croire : « Peut-être le fait que nos activités économiques et politiques avec l'étranger vont croissant (...) crée chez certains de nos camarades l'illusion que l'encerclement impérialiste et révisionniste s'est quelque peu desserré. C'est là une vue très noctive. Notre parti ne doit jamais permettre qu'une pareille psychose s'installe parmi nous. » Les dirigeants albanais semblent quasiment prêts à revenir à la politique de la « forteresse assiégée » chère à Hodja, qui avait fait construire autant de bunkers que d'habitants pour prévenir le risque d'une invasion soviétique ou américaine. Et voilà que ces jours-ci on parle à Tirana d'un complot anti-albanais fomenté au sommet de Malte par MM. Bush et Gorbatchev !

Combien de temps encore le régime albanais pourra-t-il entretenir une paranoïa aussi manifeste dans un fier isolement qui n'a rien de splendide et tout de dénuement. Bien sûr, la Segurimi veille. Mais cette police politique, dont la sinistre réputation est digne de celle de la Securitate roumaine, vient d'être sévèrement critiquée dans un roman publié à Tirana et loué par le célèbre écrivain Ismail Kadare, dont les prudentes incartades ont été jusqu'à présent tolérées par le pouvoir. Oubli de la censure ou signe d'une contestation à l'intérieur même de la nomenklatura ?

Dans un tel pays, il ne peut guère se former d'opposition en dehors du parti tout-puissant — on l'a vu à Bucarest. Les mouvements en exil paraissent faibles, et le plus bruyant actuellement est celui, monarchiste, animé par le fils du roi Zog, le prince Leka, qui vit (revolver à la ceinture) en Afrique du Sud... Une agitation mettant en péril le régime ne pourrait se développer, selon les observateurs les plus avertis (ce qui est relatif), qu'avec une aggravation soudaine de la crise économique et l'éventuelle complicité de dirigeants convaincus de la décomposition du système — un schéma relevé aussi en Roumanie.

## Un renouveau de l'Islam

Autre facteur de contestation possible : un certain renouveau de l'Islam dans un pays qui compte encore près de 70 % d'habitants d'origine musulmane malgré l'interdiction absolue de tout culte (le Monde du 13 avril 1989). D'autre part, la multiplication des contacts avec la Grèce semble avoir réveillé les sentiments religieux de la communauté orthodoxe (20 %). Enfin, même si les frontières sont à peine entrebâillées pour les étrangers (20 000 touristes, acceptés uniquement en groupes organisés, en 1989) et si les Albanais continuent d'appréhender de leur parler, le pays ne peut plus ignorer un monde extérieur qui l'attire, surtout quand il se passe tant d'événements en Europe. Car, depuis deux ans, l'écoute des radios étrangères et le bricolage des antennes de télévision pour capter les chaînes italiennes, yougoslaves ou grecques ne sont plus réprimés. Une brusque marche arrière du pouvoir politique est une éventualité qui ne saurait être écartée. Mais le grand renfermement de tout un pays n'est plus dans le domaine du possible.

FRANCIS CORNU  
DEMANINCuba : « castroïka »  
contre vents et marées

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



## COMMUNIQUÉ D'EUROTUNNEL

du 11 janvier 1990

## LE PROJET POURSUIT SA PROGRESSION

Eurotunnel annonce la conclusion d'un accord avec Transmanche Link (TML). Cet accord a été présenté aux Banques-Agents, qui l'ont soumis au Syndicat bancaire, après en avoir discuté avec les Représentants du Syndicat (Instructing Banks) à Londres le 9 janvier dernier.

Sur la base de cet accord, les Banques-Agents du projet ont demandé au Syndicat bancaire de confirmer leur moratoire pour permettre à Eurotunnel d'effectuer un nouveau tirage sur les 50 milliards de francs de prêts déjà en place, parallèlement à la mise sur pied d'un nouveau financement.

Les discussions prolongées menées depuis septembre 1989 entre la direction d'Eurotunnel, TML et ses actionnaires ainsi qu'avec les banques, ont abouti à une série de conclusions, dont les principales sont les suivantes :

— TML a accepté de participer sans limite au partage des coûts des travaux de forage supérieurs au prix-objectif révisé.

— Selon l'expertise indépendante réalisée par le Maître d'Œuvre, le coût des travaux à forfait (les terminaux et les équipements fixes) est resté pour l'essentiel aux niveaux du contrat d'origine.

— TML et Eurotunnel se sont mis d'accord sur un effort commun de réduction des coûts, sans atteinte à la sécurité des passagers, portant notamment sur les équipements fixes et le matériel roulant, ainsi que sur les frais généraux et les coûts indirects.

Il en est résulté un accord sur la réduction de la vitesse maximum des navettes à 130 km/h, sans conséquence sur les temps de trajet, la capacité du système et les revenus.

— TML et Eurotunnel ont confirmé le 15 juin 1993 comme la date-objectif d'achèvement.

Les points de l'accord avec TML sont les suivants :

1) le prix-objectif sera ajusté d'un montant prévisionnel de 12,9 milliards de francs à 15,8 milliards de francs (en prix 1989). La commission restera fixée à 12,36 % du prix-objectif.

2) Au-delà de ce prix-objectif, TML supportera 30 % des dépassements de coût pour les tunnels sans aucune limite, et sans aucune commission supplémentaire.

3) La commission de 11,5 % sur les coûts réels des fournitures (matériel roulant) sera plafonnée à un maximum de 600 millions de francs (prix 1989), à comparer à une dernière estimation de 730 millions de francs.

4) Il est prévu également de créer ou de réaménager de nouvelles échéances intermédiaires pour inciter TML à respecter ou devancer légèrement le programme du projet récemment révisé par Eurotunnel, et à gagner ainsi des bonus à concurrence de 200 millions de francs, alors que TML encourra entre 150 et 200 millions de francs de pénalités en cas de retard de quelques semaines.

Sur la base des estimations d'Eurotunnel de septembre dernier et en tenant compte du programme de réduction décidé à ce jour, ces négociations et le Rapport d'expertise du Maître d'Œuvre indépendant vont se traduire par une augmentation du coût global en francs courants de 70 milliards de francs à 72 milliards de francs maximum (y compris les imprévus du Projet) — avec une réduction significative des risques de dépassement de ce niveau de coût. L'estimation réactualisée en cours sera revue par le Maître d'Œuvre et le Conseil Technique des banques. Elle sera publiée en même temps que le rapport annuel en avril.

Au cours des prochains mois, Eurotunnel doit mettre au point un accord précis avec les banques sur les modalités de l'augmentation nécessaire des crédits bancaires (y compris une marge pour les imprévus du Projet). L'entrée en vigueur de cet accord sera liée à la réalisation par Eurotunnel d'ici la fin de l'année d'une nouvelle augmentation de capital ou de quasi-capital, représentant probablement 25 % du financement supplémentaire total.

Le Conseil d'Eurotunnel estime

que le projet demeure solide, que le Syndicat devrait donner son accord, et qu'il sera possible de mettre sur pied le financement complémentaire et l'augmentation de capital, pour assurer l'achèvement à la date-objectif du 15 juin 1993.

D'ici là une attention particulière sera portée à la maîtrise des coûts et, si possible, à leur réduction. Eurotunnel est en train de réduire de 25 % son équipe de supervision du projet dans le cadre d'une série de modifications destinées à affiner sa gestion du contrat.

Commentant l'issue de ces négociations, les co-présidents d'Eurotunnel, Messieurs André Bénard et Alastair Morton, ont déclaré que ces mois de discussions ont été délicats et ardu, mais que tout compte fait ils étaient satisfaits de l'accord :

« De nombreux partenaires participent à ce gigantesque Projet, et plusieurs d'entre eux ont dû faire des concessions, mais on ne doit à aucun moment oublier que TML a été le promoteur de ce Projet devant les deux gouvernements, avec les Banques-chefs de file en 1985 ; que TML a négocié le contrat de construction en 1986, pour la conception, la réalisation et la livraison clés en main du Projet ; que TML a négocié ce contrat avec Eurotunnel à une époque où Eurotunnel était encore sous le contrôle des dix constructeurs regroupés dans TML, et que c'est cet Eurotunnel sous contrôle de TML qui a mis au point le Prospectus pour la 1<sup>re</sup> augmentation de capital ouverte à des investisseurs extérieurs d'un montant de 2 milliards de francs, en octobre 1986. Il n'est pas surprenant que, dans ces circonstances, les négociations aient été ardues, mais la durée des négociations ne doit pas faire oublier la coopération constante entre les équipes d'Eurotunnel et les actionnaires de TML, et l'important progrès des travaux ».

## PRINCIPAUX DÉVELOPPEMENTS DU PROJET

Le 19 décembre 1989, on a annoncé que la Commission Intergouvernementale entérine le principe de la non-ségrégation des véhicules et de leurs passa-

gers, pour les voitures et les cars embarqués à bord des navettes. Eurotunnel a toujours estimé que cette méthode servait au mieux les intérêts des passagers. Un programme de recherche et d'expériences mené pendant trois ans en a persuadé la Commission Intergouvernementale et le Comité de Sécurité franco-anglais indépendant. Eurotunnel lancera rapidement un nouveau programme d'information du public sur le fonctionnement du tunnel et son système de transport.

Eurotunnel a enfin annoncé dernièrement, avec satisfaction, que 50 kilomètres, toutes sections confondues, avaient été réalisés par TML dans les trois tunnels entre les terminaux de Calais et les terminaux de Coquelles et de Cheriton — ce chiffre inclut les ouvrages de Castle Hill. Les délais sont respectés et la jonction finale est prévue pour décembre 1990. Après un démarrage difficile, les tunnels ferroviaires sous-marin côté français progressent bien, avec 9 à 14 semaines d'avance sur leur planning, alors que les tunnels ferroviaires sous-marin côté britannique commencent tout juste à enregistrer une progression correcte et sont 3 à 4 mois en retard sur leur planning.

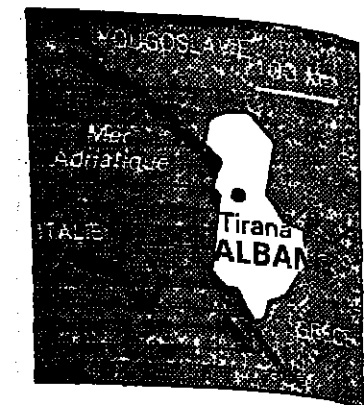
La jonction sera réalisée à un ou deux kilomètres plus près que prévu du littoral britannique, pour compenser une partie de ce retard.

Les co-présidents ont rappelé que dans le communiqué du 30 novembre 1988, ils mettaient en avant l'importance pour le programme d'avancement des travaux des tunnels de circulation en 1989 et des commandes des équipements fixes et du matériel roulant. Cette déclaration est toujours valable pour 1990.

Si vous souhaitez recevoir une Note d'Information détaillée, il vous suffit d'écrire à R.F.C., 120 avenue des Champs-Élysées, 75008 Paris.



ne



une nouvelle détérioration à propos des Albanais du Kosovo, « de plus en plus opprimés par les Serbes », dit-on à Tirana.

Est-ce qu'un nouveau durcissement se confirme ? Une toute récente déclaration de M. Ali tendrait à le laisser croire : « Peut-être le fait que nos activités économiques et politiques avec l'étranger vont croissant (...) crée chez certains de nos camarades l'illusion que l'encerclement impérialiste et révisionniste s'est quelque peu dessiné. C'est là une vue très nocive. Notre parti ne doit jamais permettre qu'une pareille psychose s'installe parmi nous. » Les dirigeants albanais semblent quasiment prêts à revenir à la politique de la « forteresse assiégée », chère à Hoxha, qui avait fait construire autant de bunkers que d'habitants pour prévenir le risque d'une invasion soviétique ou américaine. Et voilà que ces jours-ci on parle à Tirana d'un complot anti-albanais fomenté au sommet de Malte par MM. Bush et Gorbatchev !

Combien de temps encore le régime albanais pourra-t-il entretenir une paranoïa aussi manifeste dans un fier isolement qui n'a rien de splendide et tout de dénuement. Bien sûr, la Segrima veille. Mais cette police politique, dont la sinistre réputation est digne de celle de la Securitate roumaine, vient d'être sévèrement critiquée dans un roman publié à Tirana et loué par le célèbre écrivain Ismail Kadare, dont les prudentes incartades ont été jusqu'à présent tolérées par le pouvoir. Oubli de la censure ou signe d'une contestation à l'intérieur même de la nomenclature ?

Dans un tel pays, il ne peut guère se former d'opposition en dehors du parti tout-puissant - on l'a vu à Bucarest. Les mouvements en exil paraissent faibles, et le plus bruyant actuellement est celui, monarchiste, animé par le fils du roi Zog, le prince Leka, qui vit (revolver à la ceinture) en Afrique du Sud. Une agitation mettant en péril le régime ne pourrait se développer, selon les observateurs les plus avisés (ce qui est relatif), qu'avec une aggravation soudaine de la crise économique et l'éventuelle complicité de dirigeants convaincus de la décomposition du système - un schéma relevé aussi en Roumanie.

#### Un renouveau de l'islam

Autre facteur de contestation possible : un certain renouveau de l'islam dans un pays qui compte encore près de 70 % d'habitants d'origine musulmane malgré l'interdiction, absolue de tout culte (Le Monde du 13 avril 1989). D'autre part, la multiplication des contacts avec la Grèce semble avoir réveillé les sentiments religieux de la communauté orthodoxe (20 %).

Enfin, même si les frontières sont à peine contrôlées pour les étrangers (20 000 touristes acceptés uniquement en groupes organisés, en 1989) et si les Albanais continuent d'appréhender de leur pays, le pays ne peut plus ignorer un monde extérieur qui l'entoure, surtout quand se passe tant d'événements en Europe. Car, depuis deux ans, l'écoute des radios étrangères et le bricolage des antennes de télévision pour capter les chaînes grecques, yougoslaves ou roumaines, ne sont plus réprimés. Une ligne marche arrière du pouvoir politique est une éventualité qui ne saurait être écartée. Mais le grand renfermement de tout un pays n'est plus dans le domaine du possible.

FRANCIS COMTE

#### DEMAIN

Cuba : « castroréa » contre vents et marées



La décision vient d'être prise. Un jury international de journalistes spécialisés a élu la nouvelle gamme de poids lourds Mercedes-Benz «Camion de l'année 1990». Cette distinction

puissants et économiques particulièrement non polluants permettant une vitesse moyenne élevée sur des parcours difficiles. Le jury a aussi reconnu la très grande fiabilité technique

## Le Camion de l'année 1990 une solide contribution à l'Europe

de nos camions à la maintenance et à l'immobilisation réduites au profit d'une meilleure rentabilité

s'inscrit parfaitement dans l'évolution décisive du transport routier européen et récompense l'avance technologique de la marque. Nous sommes fiers d'avoir abouti après des années de recherche et de développement à la gamme de véhicules la plus efficace que nous ayons produite à ce jour: des poids lourds aux moteurs

pour votre entreprise. L'ensemble des qualités de nos poids lourds, renforcé par 2.700 points de service en Europe vous assure une rentabilité optimale afin de remporter demain les marchés de plus en plus concurrentiels.

Plus on voit loin, plus on voit Mercedes.



Mercedes-Benz  
Véhicules industriels

## AFRIQUE

## SOMALIE : les aléas de l'aide aux réfugiés

La distribution de nourriture par le Haut commissariat des Nations Unies se heurte à de nombreuses difficultés. Et l'armée se sert largement au passage

**ZEILA**  
(nord de la Somalie)  
de notre envoyée spéciale

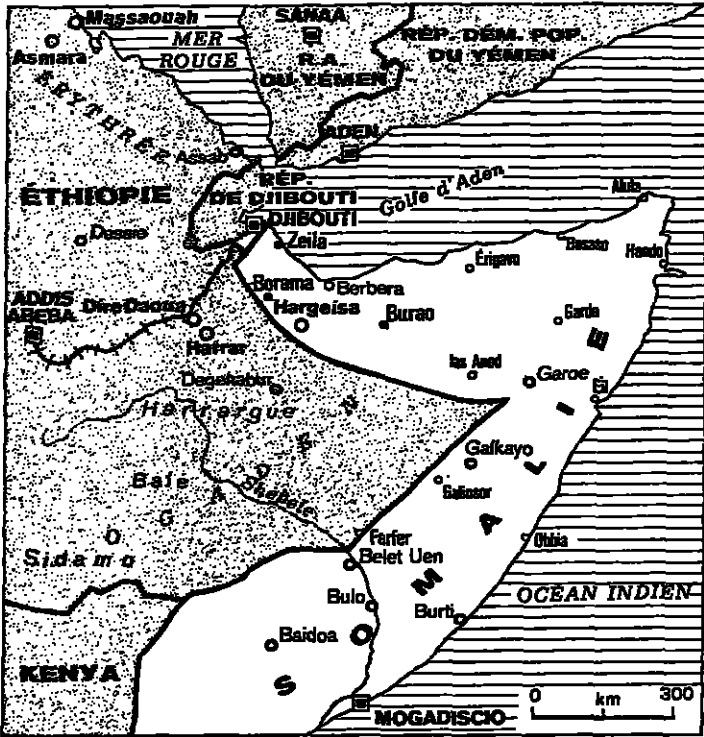
Abdi Musa et Mira Jimale sont formels : « Sept camions du HCR (le Haut Commissariat des Nations unies pour les réfugiés) sont arrivés le 27 décembre à Hargeisa. Ce qu'ils contiennent ? De la farine de blé et du riz. » Le convoi venait, précisa-t-il, du port de Berbera. Quant à la nourriture, il y a peu de chances pour que les réfugiés — auxquels elle était théoriquement destinée — en voient un jour la couleur : « Comme d'habitude, tout le chargement a été confisqué par l'armée gouvernementale. »

L'arrivée de ces « sept camions du HCR » aura de quoi surprendre, car le HCR à envisagé de stopper son programme d'assistance dans le nord. Le gouvernement somalien avait officiellement informé de cette décision fin août 1989. Moins de trois mois plus tard, ce qui aurait dû être « le dernier convoi du HCR » quittait Berbera en direction des camps de réfugiés (le Monde du 1<sup>er</sup> novembre).

L'affaire des « camions d'Hargeisa » risque fort de jeter le doute : les déclarations de principe du HCR seraient donc restées lettre morte ? s'étonnera-t-on. Et l'aide alimentaire ne servirait qu'à nourrir en sous-main une armée somalienne dont les performances en matière de violations des droits de l'homme sont connues dans le monde entier ?

Les responsables du HCR en poste à Mogadiscio ne démentent qu'à moitié. Les Nations unies n'auraient rien à voir, selon eux, avec la nourriture arrivée à Hargeisa. Mais ils admettent que le gouvernement somalien « utilise » les « camions donnés par le HCR » pour acheminer de la nourriture « fournie par des pays du Golfe ». Cette nourriture serait destinée « aux populations déplacées ».

Quant à la suspension de son propre programme, il n'en est pas question — du moins pour le moment. De nouveaux stocks de nourriture, collectés par le HCR et le programme alimentaire mondial (PAM), mis en place dans le cadre d'un « programme d'urgence », devraient approvisionner le nord de la Somalie « pour une période de



six mois ». De quoi alimenter aussi... bien des polémiques.

**Armes israéliennes**

Le docteur Mahmoud n'avait, au départ, aucun préjugé défavorable vis-à-vis des Nations unies. Mieux : il a lui-même travaillé comme médecin dans un des camps du HCR, celui de Diremame, proche de la localité de Borama. C'est l'armée gouvernementale qui a mis le holà : « En mai-juin 1988, quand la guerre a gagné Borama et Hargeisa, tout le personnel médical d'origine isak a été arrêté ; pour autant que je sache, notre arrestation et notre emprisonnement n'ont suscité aucune protestation de la part des dirigeants du HCR. » Le docteur Mahmoud exerce aujourd'hui, bénévolement, dans le village-hôpital de Masajid, non loin de la frontière éthiopienne. Il n'a pas le temps d'être amer ni de chômer : plus de soixante-dix blessés de guerre du MNS reposent sous les huttes de branchage, dans l'attente de soins. « Au moment de

la bataille d'Hargeisa, il y en a eu jusqu'à deux mille », assure-t-il.

La proximité de l'Éthiopie constitue, pour les civils aussi bien que pour les maquisards du MNS, une source de ravitaillement fantastique. La frontière n'étant pas fermée, les navettes sont incessantes. À pied, à dos d'âne, en camion, on va, on troque et on trafique à longueur de journée. Tout passe, tout s'échange, tout se vend : les chameaux, les informations, les bidons d'huile du PAM, sans oublier... les armes.

« Évidemment, il n'y a pas de contraindre en bonne et due forme, cela se fait sous le manteau », explique un moudjahidin. Généralement, on rachète les armes et les munitions aux officiers éthiopiens, qui camouflent ces « détournements ». « Chacun y trouve son compte : ils nous font plutôt de bons prix... », soutient le maquisard, non sans une certaine fierté. Bien qu'officiellement le MNS ne s'approvisionne en armes que grâce au butin « récupéré chez l'ennemi », ces petits « extras » venus d'Éthiopie sont un secret de Polichinelle.

Lors du voyage vers Hargeisa, alors que notre camion faisait

escale dans un oued, une douzaine de fusils flamant neufs sont venus s'ajouter à notre chargement de riz : « Ce sont des Thomson, des armes américaines... souffla un maquisard. Elles viennent d'Israël. C'est pour cela qu'elles sont neuves. » L'hypothèse est plausible. Le régime éthiopien, à qui l'aide militaire soviétique et est-allemande commence à faire défaut, cherche aujourd'hui d'autres soutiens. La Corée et, surtout, Israël — avec qui Addis-Abeba vient de renouer ses liens diplomatiques — sont les pays les plus souvent cités. De source diplomatique, on certifierait la présence, à la mi-décembre, de deux cents conseillers militaires israéliens en Éthiopie.

**Les « tontines de l'exil »**

En dehors de l'Éthiopie, l'autre voie de passage par laquelle s'écoulent le MNS, c'est bien sûr, le port de Zeila — « libéré » par les rebelles au mois de mai dernier. C'est par là que débarquent, par barques entières, les cartons de cigarettes — dont les moudjahidins font une consommation effrénée — et les sacs de riz, l'ordinaire de la gastronomie maquisarde. On y ajoute parfois un peu de chameau bouilli.

Dans les « zones libérées » — 97 % du nord de la Somalie, selon les dirigeants du MNS, — les troupeaux ont fait leur réapparition : chèvres, moutons, zébus et chameaux paissent désormais paisiblement. Certains bataillons du mouvement possèdent leur propre cheptel : ce qu'on baptise officiellement le « don de la population ». Mais, généralement, le produit des razzias effectuées chez les nomades du clan Gadaboursi, accusés de « collaborer » avec le régime du président Siyad Barre.

Mais l'essentiel du soutien matériel et financier dont bénéficie le MNS provient des cotisations volontaires que verse, sans discontinuer, la diaspora somalienne. « En moyenne, on donne 20 % de notre revenu. Parfois, c'est beaucoup plus », précise un homme d'affaires isak. Ces « tontines de l'exil » suffisent, en tout cas, pour soigner, habiller et chauffer à peu près convenablement les trente mille combattants supposés du MNS. Quel autre mouvement de guérilla peut se targuer d'un tel élan de solidarité ?

CATHERINE SIMON

## AFRIQUE DU SUD

## Les différents courants de l'ANC sont à la recherche d'une ligne commune

Les événements d'Europe de l'Est, la grande remise en question du marxisme, ont-ils déjà des conséquences en Afrique du Sud avec un infléchissement de la ligne du Congrès national africain (ANC), l'organisation nationaliste noire dont les sympathies allaient plutôt vers ce camp-là jusqu'à une époque récente ?

L'air du temps, la perspective d'un soutien beaucoup moins actif que naguère de la part d'un camp socialiste en pleine décomposition, ne peuvent manquer de peser sur les débats qui devaient commencer mardi 16 janvier à Lusaka entre les exilés de l'ANC et quelques-uns de ses vétérans, dont la libération fut, le 15 octobre 1989, un des gestes de bonne volonté décidés par le président De Klerk.

M. Joe Slovo, chef du Parti communiste d'Afrique du Sud et membre du Conseil de l'Exécutif de l'ANC, a décrit comme une « joyeuse pagaille », rapporte l'AFP, les retrouvailles, lundi, entre les membres de l'état-major nationaliste basés en Zambie et des hommes tels que Walter Sisulu, soixante-dix sept ans, ancien secrétaire général du mouvement, relâché, avec quelques autres, après vingt-six ans de prison. Ces vétérans, qui avaient adopté après leur élargissement des positions plutôt modérées, voire parfois ambiguës, doivent définir avec leurs compagnons de lutte une attitude commune quant à d'éventuelles négociations avec M. De Klerk. Cela en prélude à un sommet des pays dits de la « ligne de front » qui réunira le 22 janvier, toujours à Lusaka, l'Angola, le Botswana, le Mozambique, la Tanzanie, la Zambie et le Zimbabwe.

Alors que le président de l'ANC, M. Oliver Tambo, poursuit en Suède un traitement contre une maladie qui semble devoir lui interdire durablement d'exercer réellement ses fonctions, la délicate question de l'insertion des anciens détenus dans l'appareil du mouvement n'est en principe pas à l'ordre du jour avant des élections lors d'une conférence consultative prévue pour plus tard. Mais, en dehors des questions d'organisation, il y a celle des personnes et de leurs idées, et ce débat-là ne pourra être longtemps esquivé.

Le Foreign Office vient de renforcer la position de M. Sisulu et de ses amis modérés en annonçant que son secrétaire, M. Douglas

Hurd, était disposé à le recevoir à l'occasion de la tournée qu'il veut faire en Europe après son séjour à Lusaka. Même à Londres, le boycottage de « l'organisation terroriste » va cesser au profit d'un dialogue que ne refuse plus Pretoria.

**Conservateur une économie libérale**

Par conviction idéologique et, sans doute, pour conserver leur place au soleil, les durs du mouvement n'ont évidemment pas dit leur dernier mot. Le « chef d'état-major » de la branche armée de l'ANC, M. Chris Hani, a revendiqué récemment un attentat qui a tué trois policiers en décembre dans la région de Port-Elisabeth. Alors que M. De Klerk adopte une attitude plus floue sur l'ancienne répression gouvernementale de la réconciliation préalable à la violence de la part des nationalistes, de telles actions ne peuvent qu'apparaître comme une provocation.

Il est sans doute difficile pour l'ANC de faire des choix clairs et définitifs avant la libération de M. Nelson Mandela, mais — et cela s'apparente à un cercle vicieux — Pretoria semble attendre un geste des nationalistes avant de rendre sa liberté complète à leur chef historique. Dans sa résidence surveillée, celui-ci a-t-il entamé un examen de conscience radical ? A en croire la presse de Johannesburg, il vient de déclarer à un de ses amis, M. Richard Maponya, personnalité noire du monde économique, que l'Afrique du Sud devait conserver son économie libérale et qu'il était « résolu pour un système de libre entreprise ».

JEAN DE LA GUÉRIÈRE

## TUNISIE

## Le conseil islamique condamne le Coran en bande dessinée

TUNIS

de notre correspondant

Le Coran en bande dessinée du Tunisien Youssef Seddik, dont les premiers volumes viennent d'être édités à Paris (le Monde daté 7-8 janvier), a été condamné par le conseil islamique supérieur de Tunisie, qui considère l'ouvrage comme « une œuvre impie » et « une ignominie ».

Dans le « Point de vue » qu'il a publié lundi 15 janvier, le Conseil islamique considère que « l'illustration des enseignements du Saint-Coran par des images profanes constitue un sacrilège et une hérésie ». C'est pourquoi, à l'unanimité de ses membres, il déclare que la publication et la diffusion de « cette œuvre impie » sont à proscrire « à l'extrême comme à l'ordinaire du monde musulman ». Il recommande aux institutions islamiques et aux maisons d'édition, de distribution et de diffusion, « d'agir efficacement pour parer à la répétition de tels actes, afin de préserver l'inviolabilité du sacré en Islam ».

Les membres du Conseil islamique, créés il y a environ deux ans, ont été désignés par le pouvoir. Parmi eux, on note la présence de théologiens, du secrétaire général du mouvement islamique Ennahdha, M. Abdel-fattah Mourou, et de personnalités religieuses dont certaines sont connues pour avoir des sympathies avec ou même ou, en tout cas, pour adhérer à quelques-unes des idées qu'il prône.

M. D.

## PROCHE-ORIENT

## La Syrie tente de s'adapter à la nouvelle modération soviétique au Proche-Orient

DAMAS

de notre envoyée spéciale

Si le vent du changement qui balait l'Europe de l'Est n'a pas soufflé sur la Syrie, les évolutions en cours mobilisent néanmoins les cercles dirigeants syriens. La presse se fait largement l'écho de l'écho de la nécessité pour le monde arabe, et donc pour la Syrie, de s'adapter à la nouvelle situation internationale.

C'est dans ce contexte qu'on explique à Damas la récente reprise des relations diplomatiques avec l'Égypte « qui répond, écrit récemment Al Saoura, à l'appel du panarabisme dans ces temps difficiles ». « Nous et les Égyptiens, dit-on de source officielle, croyons que les Arabes doivent s'unir, consolider leur coopération économique et travailler ensemble pour accentuer la pression sur Israël, afin qu'il se retire des territoires occupés et accepte la conférence internationale de paix. »

Le traité de paix israélo-égyptien, la présence d'une ambassade de l'État hébreu au Caire, sont devenus des évidences secondaires, face à ce que l'on qualifie à Damas de « relations historiques entre les peuples syrien et égyptien, qui ne se sont jamais interrompues » malgré les aléas de l'histoire. « Les relations syro-égyptiennes rappellent-on ici ont toujours été la pierre angulaire de

la force arabe et de la stabilité de la région. »

Préparé de longue date, ce rapprochement, qui bénéficie aux deux capitales, devenait d'autant plus nécessaire pour Damas que, dans un environnement régional difficile, à l'écart de tous les regroupements arabes et, surtout, du fait de la distance prise par le grand allié soviétique, la Syrie se devait de revoir ses alliances, en particulier au sein du monde arabe.

Qu'un haut responsable syrien souligne que « l'Égypte et la Syrie plus encore que les autres pays appuient les actions de la Ligue arabe, cadre naturel pour coordonner les efforts arabes », n'est pas sans importance au moment où l'Égypte cherche à retrouver toute son influence au sein de la Ligue et à obtenir le transfert de Tunis au Caire du siège de l'organisation. Sur ce point, le président Mubarak peut sans doute compter sur l'appui de Damas. Les Syriens lancent ainsi une pierre dans le jardin du Conseil de coopération arabe. Ce regroupement, créé à l'initiative de l'Irak, et qui comprend l'Égypte, la Jordanie et le Yémen du nord, a toujours été considéré en Syrie comme une machine de guerre contre Damas.

**L'amélioration des relations avec l'OLP**

Le rapprochement avec l'Égypte, souligne-t-on ici, ne signifie pas l'abandon de la position syrienne quant au règlement du

conflit du Proche-Orient, position fondée sur le refus de toute solution séparée et sur un appui à une conférence internationale. Mais ce sera « peut-être un élément positif » dans l'amélioration des relations avec l'OLP. Depuis plusieurs mois déjà, les médias syriens ne critiquent plus M. Arafat et, par exemple, le déploiement des troupes du Fatah du Liban du Sud entre les combattants chiites pro-syriens d'Amal et pro-iraniens du Hezbollah n'a provoqué aucun commentaire de la presse syrienne.

Les rencontres entre le chef de la diplomatie syrienne, M. Farouk Charaf, et M. Farouk Kaddoumi, le chef de la diplomatie palestinienne, sont devenues choses courantes. Sans doute est-il illusoire de croire à une réconciliation sincère entre MM. Assad et Arafat (ils s'étaient entretenus à Casablanca en mai dernier). Mais, tôt ou tard, un réchauffement des relations entre la Syrie et la centrale palestinienne est probable.

Les difficultés actuelles du processus de paix entre les États-Unis, l'Égypte, l'OLP et Israël alimentent l'argumentation de Damas. Comme l'affirme un officiel, « Notre conviction est que ce processus ne mènera à rien et, jour après jour, nous en avons la preuve. Shamir (le premier ministre israélien) ne concèdera rien ». La Syrie, sur ce point fondamental, tentera d'influencer l'Égypte.

Ce recentrage de la politique arabe de la Syrie répond aussi au fait que de nombreux pays de l'Est se rapprochent d'Israël, laissant la Syrie plus vulnérable.

« Ces rapprochements, observe toutefois un responsable syrien, devraient contribuer à faire monter la pression sur Israël. Le désir de changement, l'aspiration à la liberté en Europe de l'Est sont incompatibles avec l'occupation pratiquée par Israël. Renouer des relations ne veut pas dire que ces pays acceptent l'occupation des terres arabes. »

À propos de l'afflux des juifs soviétiques en Israël, un haut responsable se contente d'observer : « Comment peut-on défendre le droit d'immigration pour des gens qui ont une patrie et une nationalité quand on refuse le droit au retour des Palestiniens ? ». Il n'empêche, la détente entre les deux grands, gèle le traditionnel jeu de bascule syrien entre Moscou et Washington.

**L'avertissement de Moscou**

Les déclarations soviétiques sur la nécessité de substituer à la recherche de la parité stratégique avec Israël celle d'une solution pacifique des conflits ou sur la nécessité pour Damas de payer de devises ses armements les plus sophistiqués sont d'incontestables avertissements à la Syrie. Ils ne veulent toutefois pas dire que Moscou, qui a encore livré récemment à Damas des MIG-29 et les premiers éléments d'une commande de chasseurs-bombardiers SU-24, soit prêt à lâcher son allié syrien.

« Nous n'avons pas de conflit avec l'Union soviétique, simple-

ment il y a une nouvelle approche pour résoudre les problèmes », affirme à ce sujet un haut responsable. Cette nouvelle approche exclut un soutien inconditionnel de Moscou à Damas et oblige les dirigeants syriens à repenser leur politique étrangère.

La détente américano-soviétique jouée au Liban, où Moscou a, à plusieurs reprises, conseillé la prudence à Damas. La crise libanaise illustre la difficulté pour la Syrie à faire admettre son point de vue. Si l'accord de Taëf fut un succès pour Damas, l'impasse actuelle risque de conduire à l'échec. Certes, dit-on officiellement, « l'application de l'accord de Taëf ne relève pas de la seule responsabilité de la Syrie ».

On déplore le fait que « le comité tripartite arabe [Arabie saoudite, Algérie, Maroc] et la communauté internationale dans son ensemble n'agissent pas assez pour sa mise en œuvre » et que « la situation actuelle au Liban n'est pas dans l'intérêt de la stabilité régionale ni la politique d'Aoun dans celui des chrétiens ». Il n'empêche que Damas risque d'être réduit à l'impuissance dans un pays qui était jusqu'alors sa « chasse gardée ».

Réaliste avant tout, le président Assad, qui pourrait se rendre prochainement à Moscou, a certainement pris acte des changements en cours. A sa manière, il cherchera à y adapter son pays sans à-coups brutaux.

FRANÇOISE CHÉPAUX

**PICARD**  
LIBRAIRIE INTERNATIONALE  
82, rue Bonaparte, PARIS VI<sup>e</sup>  
Métro : Saint-Sulpice

HISTOIRE - ARCHÉOLOGIE  
ARCHITECTURE - BEAUX ARTS  
REGIONALISME

Livres neufs - Livres anciens  
Catalogue bimestriel  
Envoi sur simple demande



U SUD

## rants de l'ANC me ligne commune

lurd, était disposé à le recevoir à l'occasion de la tournée qu'il veut faire en Europe après son séjour à Osaka. Même à Londres, le boycottage de « l'organisation terroriste » va cesser au profit d'un dialogue que ne refuse plus Pretoria.

### Conserver une économie libérale

Par conviction idéologique et, sans doute, pour conserver leur place au soleil, les durs du mouvement n'ont évidemment pas dit leur dernier mot. Le « chef d'état-major » de la branche armée de l'ANC, M. Chris Hani, a revendiqué récemment un attentat qui a tué trois policiers en décembre dans la région de Port-Elizabeth. Alors que M. De Klerk adopte une attitude plus souple sur l'ancienne exigence gouvernementale de la renonciation préalable à la violence de la part des nationalistes, de telles actions ne peuvent qu'apparaître comme une provocation.

Il est sans doute difficile pour l'ANC de faire des choix clairs et définitifs avant la libération de M. Nelson Mandela, mais — et cela s'apparente au cercle vicieux — Pretoria semble attendre un geste des nationalistes avant de rendre sa liberté complète à leur chef historique. Dans sa résidence surveillée, celui-ci a-t-il entamé un examen de conscience radical ? A en croire la presse de Johannesburg, il vient de déclarer à un de ses amis, M. Richard Maponya, personnalité noire du monde économique, que l'Afrique du Sud devait conserver son économie libérale et qu'il était « résolu pour un système de libre entreprise ».

JEAN DE LA GUÉRIÈRE

### TUNISIE

## Le conseil islamique condamne le Coran en bande dessinée

TUNIS

de notre correspondant

Le Coran en bande dessinée du Tunisien Youssef Sedki dont les premiers volumes viennent d'être édités à Paris (le Monde daté 7-8 janvier), a été condamné par le conseil islamique supérieur de Tunisie, qui considère l'ouvrage comme « une œuvre impie » et « une ignominie ».

Dans le « Point de vue » qu'il a publié lundi 15 janvier, le Conseil islamique considère que « l'illustration des enseignements du Saint-Coran par des images profanes constitue un sacrilège et une hérésie ». C'est pourquoi, à l'unanimité de ses membres, il déclare que la publication et la diffusion de « cette œuvre impie » sont à proscrire « à l'intérieur comme à l'extérieur du monde musulman ». Il recommande aux institutions islamiques et aux maisons d'édition, de distribution et de diffusion « d'agir efficacement pour parer à la répétition de tels actes afin de préserver l'inviolabilité du sacré en Islam ».

Les membres du Conseil islamique, élus il y a environ deux ans, ont été désignés par le pouvoir. Parmi eux, on note la présence de théologiens, du secrétaire général du mouvement islamique Ennahdha, M. Abdel-fatah Mourou, et de personnalités religieuses dont certaines sont connues pour avoir des sympathies avec ce mouvement ou, en tout cas pour adhérer à quelques-unes des idées qu'il prône.

M. D.

## PICARD

LIBRAIRIE INTERNATIONALE

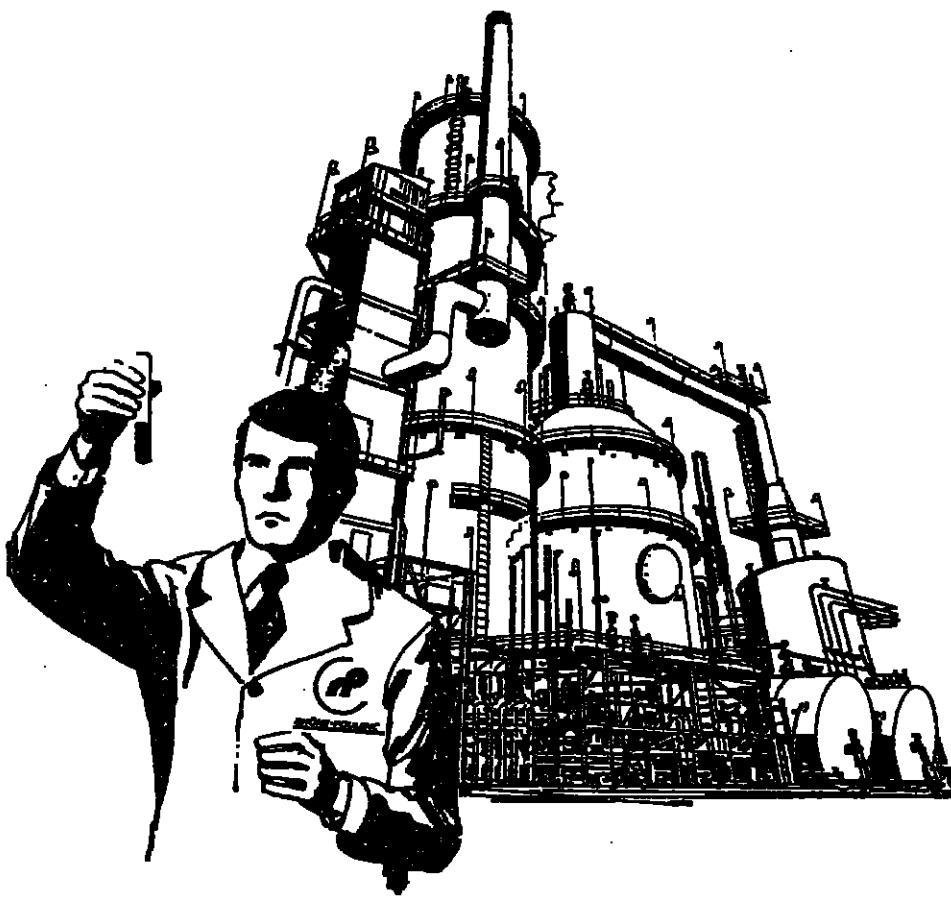
12, rue Bonaparte, 75001 PARIS  
Métro : Saint-Germain

HISTOIRE, ART, LITTÉRATURE  
ARCHITECTURE, MUSIQUE, CINÉMA  
RECHERCHES

L'abonnement est le meilleur moyen  
de découvrir nos collections

Catalogue N° 1000  
Envoyer à : M. D.

# BIENVENUE DANS UN MONDE DE PROGRES, DE SUCCES, D'AVENIR.



- En 1989,  
Rhône-Poulenc a, en France,
- réalisé 4,5 milliards de francs d'investissements industriels,
  - consacré 3 milliards à la recherche,
  - contribué, pour un solde positif de 16 milliards de francs, à la balance commerciale française.

RHÔNE-POULENC MARQUE DES POINTS POUR LA FRANCE



# POLITIQUE

Les projets du ministre du travail

## M. Soisson veut prendre une initiative pour constituer « un pôle centriste »

Ministre de l'ouverture, M. Jean-Pierre Soisson veut justifier ce titre en 1990. A la demande du président de la République, il va prendre une « initiative » pour constituer un « pôle centriste » au sein de la majorité présidentielle. Mais il ne la rendra publique qu'après en avoir discuté avec les partenaires sociaux. Le ministre du travail, en effet, ne tient pas à gâcher un capital de confiance dont il aura encore besoin pour les projets qu'il abordera dans l'année.

Volontiers discret, ayant choisi d'œuvrer « à la marge », selon une expression qu'il affectionne (le Monde du 31 décembre 1988), M. Jean-Pierre Soisson, ministre du travail, s'apprête à prendre un risque politique important. Le premier qui le mettrait à découvert depuis qu'il a choisi en 1988, lui le bariste, de rejoindre le gouvernement de M. Michel Rocard. Il devrait en effet annoncer prochainement ce qu'il appelle « une initiative » qui permettrait, avec de bonnes chances de succès, pense-t-il, de doter la majorité présidentielle d'un « pôle centriste ». Autant dire qu'il ne croit guère aux chances de succès des tentatives précédentes et même plus récentes faites de concert par le MRG et l'Association des démocrates (aux travaux de laquelle il participe).

Cet objectif lui a été expressément confié par le président de la République. Celui-ci, qui ne se résout pas « au suicide du PS », imaginerait volontiers, assure M. Soisson, de constituer un centre capable d'épauler un centre-gauche. Le chef de l'Etat « ne

peut pas assister sans rien faire au spectacle d'un PS déseigné » et se rappelle trop bien, pour cause, des conséquences du « suicide de la majorité présidentielle entre 1978 et 1981 » dont le candidat Mitterrand avait à l'époque tiré profit. Il serait temps, pour éviter semblable mésaventure, de mettre fin aux déchirements internes et, surtout, d'élaborer une stratégie qui viendrait en compenser les effets.

Dans cette optique, la création d'un « pôle centriste » ne serait pas une simple péripétie politique, comme il y en eut plusieurs par le passé, mais une opération décisive. Selon l'interprétation de M. Soisson, elle préfigurerait l'apparition d'un rééquilibrage entre un courant que le ministre du travail serait appelé à représenter, et un PS assagi, encore partagé entre MM. Rocard et Fabius, ce dernier bénéficiant d'une préférence présidentielle, voire plus. « Je suis persuadé que le choix est déjà fait », prétend-il.

### Un savoir-faire accuminé

Quoi qu'il en soit, ce « projet politique » qui devient le sien oblige M. Soisson à sortir de sa réserve et à croire en une destinée qu'il évoque encore timidement. Ce projet vient, en quelque sorte, récompenser des résultats obtenus sans éclat, pour la loi sur les licenciements économiques, celle sur la lutte contre l'exclusion ou le dossier du travail temporaire, tous régis sans que les partenaires sociaux aient réellement eu à s'en plaindre. « Le président croyait à l'origine que j'allais me planter et il a récemment reconnu que j'avais réussi », dit-il pour se résout pas « au suicide du PS », imaginerait volontiers, assure M. Soisson, de constituer un centre capable d'épauler un centre-gauche. Le chef de l'Etat « ne

mentaires. En emportant des votes à l'Assemblée nationale ou au Sénat, dans des circonstances parfois délicates, il a fait la démonstration de son savoir-faire accuminé et de sa bonne connaissance des élus. Un exercice dans lequel il excelle, qui le ravit et qui lui servira pour accomplir sa tâche. D'ailleurs, M. Soisson souligne que son expérience parlementaire, ayant été fort utile quand il avait participé, « à la douzaine », à la création de l'UDF.

Mais, meurti par les réactions qui avaient accompagné son entrée dans un gouvernement socialiste, dont il s'expliquera dans un livre qu'il vient d'achever, M. Soisson prendra des précautions. « J'ai mal vécu toute cette période, au début, et c'est pourquoi j'ai ensuite été si silencieux », dit-il. Avec le recul, il explique ainsi qu'il a privilégié son travail de ministre en adoptant un profil volontairement bas qui, de dossier traité en piège évité, lui a valu le respect de ses interlocuteurs syndicaux ou patronaux. Dictée par les circonstances, et servie par une inclination personnelle, « la méthode » qu'il revendique s'est traduite par un parcours sans faute majeure.

Dès lors, et au moment de lancer une autre phase plus politique de son action, le ministre d'Auxerre tient à agir avec précaution à l'égard de ses partenaires sociaux qui sont aujourd'hui devenus sa meilleure référence. « Je ne veux pas les décevoir », prévient-il, et je les consulterai. « Je ne veux pas perdre la confiance que le peuple a accordée à l'Etat », ajoute-t-il, sans aller toutefois jusqu'à parler d'un droit de veto opposable à la volonté de l'Etat. Ce qu'il appelle son « projet », en fait le virage de sa carrière, dépend des réactions de ceux qui ont fait sa réputation présente.

ALAIN LEBEAUBE

La contestation au sein du PCF

## « L'Humanité » ne prend pas de sanction contre Bernard Frédéric

De Jean-Pierre Gaudard (1) à Jean-Pierre Vaudon (2) en passant par Michel Cardoze (3) et Michel Naudy (4) sans oublier Robert Crémieux (5) et d'autres encore, l'Humanité a épuisé une cohorte de journalistes au cours de la dernière décennie. Départs volontaires, licenciements politiques et ruptures avec le PCF se sont multipliés, privant ainsi le titre phare de la presse communiste de professionnels, remplacés par des militants. Lieu privilégié à l'intersection de l'appareil intérieur et du monde extérieur, « l'Hum » cristallise, d'une certaine façon, chaque crise du parti. Du « vote révolutionnaire » à droite en 1981 à l'effondrement des régimes communistes à l'Est en 1989, qui a conduit le climat de la rédaction, l'organe central vit douloureusement l'effritement de ce qu'il considère comme la poursuite de l'idéal de Jaurès.

Or cette façon de procéder ne devra pas être perturbée par des interventions extérieures quand il lui faudra attaquer le programme qu'il s'est fixé pour 1990 et notamment pour la prochaine session parlementaire du printemps où un échec ruinerait son initiative centriste. Le projet de loi sur le travail précaire, doublé de la négociation interprofessionnelle demandée par le CNPF, exigera toute son habileté, comme les projets de loi sur l'intéressement et la participation financière, sur « le repos dominical » et le travail du dimanche, ou la représentation du personnel dans les entreprises de moins de 50 salariés ou, encore, le dossier du crédit formation pour les adultes, qui dépend normalement de M. André Laignel, secrétaire d'Etat à la formation professionnelle. Pour gagner sur les deux tableaux, politique et technique, il faudra du doigt et une grande maîtrise des calendriers. L'année nouvelle s'annonce comme une campagne difficile pour le ministre de l'ouverture, condamné à être sur le devant de la scène. Une situation périlleuse pour un homme qui avait joué jusqu'alors sur l'absence d'aspiré.

### « Ils n'ont pas les moyens de le vider »

La dernière forme de ce malaise qui tourmente le parti depuis dix ans est la décision de Bernard Frédéric, un des deux correspondants de l'Humanité à Moscou, de proposer au Monde un point de vue, publié dans nos éditions du 13 janvier (6), demandant un « débat public, ouvert, vrai » au sein du PCF et dénonçant la « guerre civile » interne voulue par la direction. Cela lui vaudra-t-il le même sort qu'à tous ses confrères communistes qui, un jour ou l'autre, ont émis un doute ou remis en cause une partie du dogme ? La lecture de l'Humanité du 16 janvier laisse penser que cela ne sera pas le cas.

Dans un style très administratif et juridique, le quotidien annonce que « cette violation des règles élémentaires de travail, qu'aucun autre journal n'accepterait, n'a pas amené la direction de l'Humanité à prendre une sanction, visiblement souhaitée par Bernard Frédéric et tous ceux qui, comme lui, veulent accélérer l'idée que la direction du PCF ferait un climat de « guerre civile ». La direction demande donc à ce « journaliste rétribué par l'Humanité » d'appliquer « ce que l'on appelle dans la profession l'orientation éditoriale du journal », ce qui implique le respect de la politique de l'organe central du PCF.

Cette décision a été annoncée à la rédaction, lundi 15 janvier, par Claude Cabanes au cours de la réunion quotidienne de 14 h 30. Le rédacteur en chef a parlé de faute grave méritant une sanction que la direction serait en droit de prendre mais qu'elle ne prendra pas car elle serait ressentie et exploitée comme une mesure politique. Bernard Frédéric continuait à soutenir la peres-

troika et Gorbatchev, a-t-il indiqué, l'affaire est close. Explication beaucoup plus prosaïque d'un journaliste maison : « Ils n'ont pas les moyens de le vider ». En tout état de cause, contrairement à l'affirmation de l'Humanité, une interdiction de signature « à titre conservatoire » avait été signifiée, dimanche, au correspondant à Moscou. Explication donnée par Claude Cabanes à la rédaction : les lecteurs n'auraient pas compris que la signature de Bernard Frédéric figure dans le Monde publié vendredi et dans l'Humanité de samedi.

Cette mansuétude, qui marque un recul, n'a pas été unanimement appréciée. Un jeune rédacteur disant parler au nom de sa rubrique, « Economie et lutes », dont il est l'adjoint a fait part de son « indignation » après les propos de Bernard Frédéric. Un autre, plus chevronné, confie qu'il aurait fallu être « plus ferme ». Il semble pourtant que cette attitude directoriale ait été généralement bien accueillie dans une rédaction dont les journalistes, selon l'un d'entre eux, « s'observent et s'épient », alors qu'un autre préfère parler de « climat pesant, à l'image de ce qui se passe dans le parti ». Le passage à Moscou de Roland Leroy, directeur du journal, n'est peut-être pas étranger à cette souplesse.

O. B.

(1) Les Orphelins du PC, chez Belfond (1986), 284 pages, 98 F.

(2) Il a publié une enquête sur le Goulag, qui a fait l'objet de la couverture de l'Express en septembre dernier, et d'un reportage sur TF 1.

(3) Nouveau Voyage à l'intérieur du Parti communiste, chez Fayard (1986), 300 pages, 85 F.

(4) PCF, le suicide chez Albin Michel (1986), 214 pages, 59 F.

(5) Ancien rédacteur en chef adjoint de l'Humanité-Dimanche.

(6) Comme cela était indiqué clairement par l'auteur en post-scriptum du point de vue n'a pas été proposé à l'Humanité.

« Rénovateurs » et « reconstruc-  
teurs » communistes engagés  
un « processus de conver-  
gence ». Dans un communiqué  
commun publié lundi 15 janvier,  
le Mouvement des renouveaux  
communistes (MRC) et l'association  
ARIAS qui regroupe les  
« reconstruc-  
teurs » du PCF  
considèrent que « le moment est  
venu d'engager un processus de  
convergences des différentes  
composantes issues de la crise struc-  
turelle du communisme français ».  
Se prononçant pour « la construc-  
tion de la maison commune des  
communistes français » qui sera,  
selon eux, « obligatoirement plu-  
raliste », ces dissidents tiendront  
un « meeting-débat » à Paris dans  
les prochaines semaines.

La préparation du congrès du PS

## Négociations parmi les ex-mitterrandistes

Les responsables des différentes motions qui vont être soumises au vote des militants socialistes s'affairent, jusqu'au mercredi 17 janvier, pour réunir les cinq cents signatures qu'ils doivent faire figurer au bas de leur texte. Les engagements pris au moment du dépôt des contributions, à l'automne dernier, devaient être confirmés, ce qui ne soulevait guère de difficultés. D'autres élus ou responsables, qui n'avaient pas pris parti jusqu'à présent, sont sollicités. Enfin, ceux qui avaient soutenu la démarche de M. Louis Mermaz doivent se reclasser entre la motion que le président du groupe socialiste de l'Assemblée nationale signe avec MM. Pierre Mauroy et Lionel Jospin, et celle de M. Laurent Fabius. Devaient être établies, aussi, les listes de candidats au futur comité directeur, liées aux motions.

L'accord entre les jospino-mauroyistes et les mermaziens s'est fait sur la base d'un score estimé de 33 % des mandats, qui, compte tenu des sièges supplémentaires dus à la « barre » des 5 %, donnerait à cette motion quarante-trois places au comité directeur. Celles-ci seraient alors réparties dans la proportion de 54 % pour M. Jospin et ses amis, 24 % pour M. Mauroy et les siens, 21 % pour M. Mermaz et ses compagnons, soit, respectivement, vingt-quatre, onze et neuf sièges. M. Jospin a accepté que M. Edith Cresson et M. Roland

Dumas figurent sur son propre contingent, bien qu'ils n'eussent pas signé sa contribution. La discussion a porté, aussi, sur le bureau exécutif et sur les fédérations. M. Mermaz amène avec lui plusieurs premiers secrétaires fédéraux, dont ceux de l'Indre et de l'Indre-et-Loire, proches de M. André Laignel, et celui des Alpes-Maritimes, M. Jean-Hugues Colonna, ancien député, proche de M. Pierre Joxe (lequel soutient M. Fabius). En outre, M. François Letzgas (Marne), qui hésitait, a décidé de les rejoindre.

Au total, la motion Mauroy-Mermaz-Jospin pouvait compter, mardi, sur l'appui de quarante-deux dirigeants de fédération, contre un peu plus de trente pour les fabusiens. Ceux-ci bénéficient, en revanche, du soutien d'un nombre de parlementaires supérieur à celui de leurs concurrents, le reclassement des mermaziens ou l'engagement de ceux qui n'avaient pas encore choisi leur camp leur ayant amené, notamment, les députés Gilbert Mitterrand (Gironde), Jacques Santrot (Vienne), Jean Giovannelli (Morbihan), Joseph Courmelon (Finistère), Jean-Louis Dumont (Meuse) et M. François Louisy, sénateur de la Guadeloupe.

Les discussions entre mauroyistes et jospinistes, avant que M. Mermaz et ses compagnons ne les rejoignent, avaient mis en présence deux représentants de M. Jospin - MM. Daniel Vailant, membre du secrétariat

national du PS, chargé des fédérations, et Pierre Shapira, conseiller au cabinet du ministre de l'Éducation nationale, - le directeur du cabinet de M. Mauroy, M. Gérard Welter, et le chef du cabinet de M. Michel Delebarre, M. Gilles Bardoux. Que le ministre de l'Équipement, qui avait longtemps fait figure de « dauphin » de M. Mauroy, ait jugé utile de se faire représenter, personnellement à cette négociation confirme qu'il entend agir de façon autonome par rapport au maire de Lille.

P. J.

« M. Lionel Jospin : halte aux critiques contre M. Pierre Mauroy ». - M. Lionel Jospin menace, dans une interview au mensuel Passages en vente le 19 janvier, de rappeler « le jeu et le bilan de chacun » au congrès du PS à Rennes, « en continuant à censurer les critiques sur la direction du parti ». « Pourquoi Mauroy serait-il le seul vers lequel on ferait converger les critiques ? » demande le ministre de l'Éducation nationale, qui coïncide avec le premier secrétaire du PS une motion pour le congrès. « Pourquoi ce tir unilatéral ? (...) Après tout, pourquoi ne critique-t-on pas le président de l'Assemblée nationale, le ministre de l'économie... »

Corse :

## M. Joxe promet des poursuites

A l'occasion de la présentation de ses vœux à la presse, M. Pierre Joxe a réagi, lundi 15 janvier, au dernier attentat contre une cible immobilière commise en Corse par l'ex-FLNC (le Monde du 16 janvier). « Une nouvelle fois, a affirmé le ministre de l'Intérieur, alors que la Corse dans son immense majorité refuse la violence, un certain nombre de gens ont placé leur action sous ce signe. C'est une mauvaise chose pour la Corse, c'est une mauvaise chose pour les criminels qui vont être poursuivis, naturellement, et devant la justice lorsqu'ils seront interpellés ».

De son côté, M. Bernard Pons, président du groupe RPR de l'Assemblée nationale, a demandé au premier ministre, dans une question écrite, « quelles conséquences » il entend tirer des récents événements en Corse.

M. Pons écrit notamment : « L'ex-FLNC, auquel la loi d'amnistie a permis de reconstruire ses réseaux, fait périodiquement la démonstration que, selon sa propre formule, « il frappe où et quand il veut ». M. Pons souligne qu'« une mauvaise chose pour la Corse, c'est une mauvaise chose pour l'histoire de la République que l'Etat soit à ce point nargué et son autorité bafoyée, en France métropolitaine, dans l'indifférence des pouvoirs publics ».

Nouvelle-Calédonie

## L'Union calédonienne prépare le congrès du FLNKS

NOUMÉA

de notre correspondant

L'Union calédonienne, la principale composante du Front de libération nationale kanake et socialiste (FLNKS), a décidé, lors de son comité directeur du samedi 13 janvier, de présenter plusieurs candidats à la présidence du Front. L'élection doit avoir lieu lors du congrès des 20 et 21 janvier. Les noms proposés par l'UC pour ce poste ne seront rendus publics qu'au dernier moment pour « des raisons de sécurité ». Durant les débats, cette crainte de l'assassinat politique avait poussé certains militants à proposer une direction collégiale, solution qui a finalement été repoussée pour des raisons d'efficacité.

Les assassinats de Jean-Marie Tjibaou, le président précédent du FLNKS, et du numéro deux du parti, Yewené Yewené, le 5 mai dernier à Ouvéa, ont pesé sur les débats du comité directeur. M. François Burck, le président de l'Union calédonienne, a réaffirmé la thèse du complot,

rejetant celle de l'acte de folie d'un seul individu. Les dirigeants de l'Union calédonienne souhaitent que ce problème soit débattu lors du prochain congrès du FLNKS dans « un souci de clarification ». Le comité directeur a refusé le retour, au sein du FLNKS, du Front uni de libération kanake (FULK), le seul groupe de pression signataire de la charte du Front à avoir refusé les accords Matignon.

« Nous ne pouvons plus travailler ensemble », a affirmé M. François Burck, qui évoque un « différend stratégique » avec ce petit parti qui n'avait pas condamné les assassinats des deux leaders indépendantistes. Il demande au FULK de s'expliquer sur son mot d'ordre d'« indépendance immédiate ».

Les autres groupes de pression toujours membres du front indépendantiste signataires des accords Matignon semblent, eux, favorables à une réintégration du FULK. Cette question est centrale pour l'unité du Front déjà entamée par le départ du syndicat indépendantiste USTKE. (Intérim.)



(Publié)

### LE PLUS INDEPENDANT PASSE A L'OUEST

Parce qu'un bon conseil exige malgré tout un minimum d'objectivité, AB MEDIA se félicite d'une structure totalement indépendante de tout groupe publicitaire. De même que nous avons choisi notre indépendance, notre volonté a toujours été de nous allier les meilleures compétences dans chacun des domaines sur lesquels nous intervenons. AB MEDIA, c'est aujourd'hui un groupe spécialisé dans le conseil et l'achat d'espaces qui réunit plusieurs entités : - AB MEDIA, la structure mère, assure la fonction de conseil et d'achat d'espaces presse, affichage, radio et cinéma. - ABTV remplit ce rôle pour la télévision. - AB SPONSORS, la dernière née, prend en charge le conseil et le montage d'opérations spéciales sur tous médias. Aujourd'hui, AB MEDIA déménage et s'installe encore plus à l'ouest, à Boulogne, au 31, rue des Longs-Prés. Agences, Annonceurs, contactez-nous en appelant dès à présent Hervé Blandin au 49.10.99.77.



CONSEIL EN MEDIA & EN ACHAT D'ESPACE

L'ADMINISTRATION FRANÇAISE AU DOIGT ET A L'ŒIL 3616

LE REPERTOIRE DE L'ADMINISTRATION MIS A JOUR EN PERMANENCE

LA DOCUMENTATION FRANÇAISE

ADULTES - ETUDIANTS - JEUNES

ANGLAIS-ALLEMAND

UN INVESTISSEMENT POUR REUSSIR

Maitrisez l'anglais en Angleterre / l'allemand en Allemagne. Choisissez un organisme reconnu par le British Council. OISE, professionnel de la formation linguistique, propose des stages à toute période de l'année avec des professeurs permanents et des méthodes pédagogiques qui allient tradition et innovation.

OISE LANGUAGE TRAINING

OISE HOUSE, 2000 Lane - Oxford (England) tél. 01865 249 218 membre de ABEIS-FELCO 21, rue Théophraste-Bernard - 75016 Paris - Agence par TUNOSEL

Tél. (1) 45 33 13 02

LES ECOLES D'ANGLAIS LEADER EN ANGLETERRE



# POLITIQUE

Les débats au RPR

## Un entretien avec M. Charles Pasqua

Suite de la première page

besoin d'un leader charismatique. Il a besoin d'être conduit.

— Depuis un an et demi, Jacques Chirac et Alain Juppé souhaitent faire évoluer votre mouvement et le conseil national a admis à l'unanimité l'existence de courants de sensibilités diverses.

— Il faut une transformation beaucoup plus radicale.

— Qu'entendez-vous par transformation radicale ?

— Il faut imaginer un autre type de mouvement politique. 50 % des électeurs ne se désolent pas pour voter. Donc c'est une menace directe sur la démocratie. D'une manière générale, la classe politique n'intéresse plus les citoyens. Les élections législatives partielles, à Dreux et à Marseille, ont montré une poussée du Front national. Si nous avons, d'une part, nos idées qui ont été récupérées en partie par Mitterrand, d'autre part, nos électeurs qui fient le camp vers le Front national, dans quelle situation nous trouvons-nous ?

— Mais Jacques Chirac, au cours de la réunion des secrétaires fédéraux, a estimé que la motion que vous aviez préparée avec M. Séguin n'était pas contradictoire avec ce qu'il pense et il vous propose d'en faire la synthèse avec sa motion ?

— Mais ce n'est pas possible ! Nous proposons, nous, de créer un nouveau rassemblement pour la France. Nous sommes en désaccord sur la ligne politique à suivre : ça mérite un débat de fond, un débat sérieux ! Que propose le secrétaire général dans la motion de synthèse ? Une analyse qui dit : tout va bien, nous avons connu des difficultés mais elles sont derrière nous. Très bien, merci, M. Juppé ! Et, pour le reste, nous avons choisi l'union de l'opposition et voilà nos propositions de gouvernement.

Rassembler un borgne et un paralysique !

— La direction nationale actuelle du RPR privilégie avant tout l'union de l'opposition ; ce n'est pas en rassemblant un borgne et un paralysique qu'on fait un champion de cross ! L'union, il faut la faire par les primaires ; tant que nous n'aurons pas résolu ce problème des primaires présidentielles, tant que nous n'aurons pas trouvé un système pour choisir ensemble un candidat, nous n'aurons rien réglé ; mais, en ce qui nous concerne, le moment est venu de nous transformer.

— Exist-il nécessaire de procéder comme vous l'avez fait, c'est-à-dire d'employer l'arme absolue, pour convaincre M. Chirac de changer ?

— C'est une bonne question. Mais, si j'ai choisi cette démarche, c'est parce que les autres démarches n'ont pas abouti.

— Depuis quand doutez-vous des capacités de M. Chirac à changer ?

— Je ne doute pas des capacités de M. Chirac ni de sa volonté. J'ai trouvé tout à fait normal qu'au lendemain de l'élection présidentielle perdue il observe un temps de silence. Mais, ensuite, ce silence se prolongeait trop longtemps, cela posait problème. Parce que, le mouvement étant ce qu'il est, il a

— M. Séguin, lorsque l'opération des renouvellements s'est déroulée au printemps dernier, a été favorable à la constitution d'un parti unique de l'opposition.

— Moi, j'y étais formellement opposé. M. Séguin partage aujourd'hui mon analyse.

— M. Séguin a participé à l'opération dite des renouvellements. Vous y avez été hostile.

— Je n'ai pas été hostile à l'opération dite des renouvellements. J'ai été hostile à l'opération conduite au nom de la rénovation, dans laquelle je voyais une tentative de la part de certains dirigeants de l'UDF pour faire éclater le RPR. C'est la raison pour laquelle je me suis opposé avec force à cette opération. Dans le même temps, j'ai fait tout ce qui était en mon pouvoir pour que les renouvellements ne quittent pas le mouvement. S'il n'y a pas eu de rupture à l'époque entre eux et Jacques Chirac, c'est notamment parce que, lors d'une réunion rue de Lille, j'ai pesé de tout mon poids pour qu'on comprenne leur point de vue et qu'on décide de consacrer une journée à la réflexion ensemble.

— Pour qu'il puisse être candidat et qu'il ait une chance d'être compris par les Français, il faut qu'il ait un message original à délivrer. Si nous nous fondons dans l'opposition, si nous avons les mêmes idées sur tout, en fonction de quoi sera-t-il candidat ? Qu'est-ce qui justifiera cette candidature plutôt que celles de M. Giscard d'Estaing ou de M. Létard, ou de M. Méhaignerie, ou de je ne sais qui ? Nous ne sommes pas une composante du mouvement libéral. Nous sommes autre chose.

Cela ne résoudra rien

— Pour vous, M. Chirac ne peut être candidat à l'élection présidentielle que s'il remplit certaines conditions. Lesquelles ?

— Ce n'est un mystère pour personne que j'ai toujours conseillé à M. Chirac de quitter la présidence du RPR. Je crois d'ailleurs que, s'il n'avait pas été président du RPR quand il était premier ministre, ça aurait mieux valu. Cela nous aurait évité notamment les accusations contre l'Etat RPR. Je crois que, s'il avait compris où était son intérêt, il aurait dû le faire.

L'élection présidentielle, c'est le contact entre un homme et le peuple. Là aussi, il y a deux approches. Certains ont dit : Jacques Chirac a été battu, c'est épouvantable, c'est un drame dont il ne se relèvera jamais. Moi, j'ai dit : au deuxième tour, quand ils ont été mis en demeure de choisir, 46 % des Français ont préféré Jacques Chirac. Donc il devrait se préoccuper des 4 % ou 5 % qui manquent. Mais il ne pourra pas le faire s'il reste enclavé à la tête d'un parti où il est forcément appelé à s'occuper des élections cantonales, municipales, etc. Maintenant, il a décidé d'être candidat à la présidence du RPR. Très bien, il sera brillamment réélu. Tout le monde votera pour lui, nous les premiers. Mais cela ne résoudra rien.

— Prenons les différences qui vous séparent de M. Séguin : il a été favorable aux courants, alors que vous avez condamné cette réforme.

— J'ai toujours considéré qu'il était inutile de créer des courants pour avoir une expression pluraliste. On peut parfaitement avoir des opinions différentes sur quelques sujets sans pour autant s'organiser en courant. J'avais toujours pensé que la création de courants ne pouvait se justifier — c'était d'ailleurs la démarche de Séguin — que si, partant du RPR, nous débouchions sur un mouvement nouveau et élargi. Il est bien évident que, si, dans ce mouvement, viennent des gens de sensibilités différentes, la création d'un courant peut se justifier.

— M. Séguin, lorsque l'opération des renouvellements s'est déroulée au printemps dernier, a été favorable à la constitution d'un parti unique de l'opposition.

— Moi, j'y étais formellement opposé. M. Séguin partage aujourd'hui mon analyse.

— M. Séguin a participé à l'opération dite des renouvellements. Vous y avez été hostile.

— Je n'ai pas été hostile à l'opération dite des renouvellements. J'ai été hostile à l'opération conduite au nom de la rénovation, dans laquelle je voyais une tentative de la part de certains dirigeants de l'UDF pour faire éclater le RPR. C'est la raison pour laquelle je me suis opposé avec force à cette opération. Dans le même temps, j'ai fait tout ce qui était en mon pouvoir pour que les renouvellements ne quittent pas le mouvement. S'il n'y a pas eu de rupture à l'époque entre eux et Jacques Chirac, c'est notamment parce que, lors d'une réunion rue de Lille, j'ai pesé de tout mon poids pour qu'on comprenne leur point de vue et qu'on décide de consacrer une journée à la réflexion ensemble.

— Précisément, au sujet de l'immigration, M. Séguin considère que nous sommes tous, comme il le dit, plus ou moins des immigrés, alors que vous parlez de trop-plein d'immigrés.

— C'est la politique que préconise aujourd'hui le président de la République.

— On a eu l'impression à ce moment-là que vous faisiez un clin d'œil aux électeurs de l'extrême droite.

— Ce n'est pas du tout le problème. Si on voulait bien se reporter à l'allocation que j'avais prononcée en 1984 au conseil national du RPR et si on m'avait suivi nous aurions probablement évité la montée du Front national. Je disais qu'il appartenait aux pouvoirs publics de décider par eux-mêmes du nombre d'immigrés que la France peut accepter sur son territoire.

— Mais cette déclaration de 1984, vous avez eu l'occasion de la mettre en application lorsque vous étiez au gouvernement.

— J'ai mis en application la partie de cette déclaration qui était de ma responsabilité, c'est-à-dire le contrôle des conditions d'entrée et de séjour des immigrés en France. (...)

— Je dis aussi que nous avons intérêt à la stabilité politique des pays d'Afrique francophone et des pays du Maghreb et leur développement économique nous devraient investir beaucoup plus dans des actions de coopération en direction de ces pays.

— Je crois qu'effectivement, le balancier est allé trop loin et que le Parlement ne dispose pas de suffisamment de poids. Mais je constate, étant à l'intérieur du Parlement, que lorsqu'il a des pouvoirs, il ne les assume pas. C'est la raison pour laquelle je dis qu'avant de doter le Parlement d'autres pouvoirs, il faut faire en sorte qu'il utilise ceux qu'il a : les commissions d'enquête, les missions d'information, plus les moyens donnés aux rapporteurs spéciaux des commissions des finances de l'Assemblée nationale et du Sénat d'aller contrôler sur place et sur pièce, voilà autant de moyens qui permettent au Parlement de rééquilibrer les choses. Mais je reconnais, par exemple, que l'utilisation abusive du 49-3 telle qu'elle a été pratiquée par Rocard dans les derniers jours de la session parlementaire pose problème.

— Dernier point. M. Séguin souhaite que M. Chirac quitte la présidence du RPR et il souhaite également qu'il quitte la mairie de Paris. Êtes-vous d'accord ?

— Les souhaits de M. Séguin et les miens n'ont pas beaucoup d'importance. Ces choses dépendent directement de la décision de M. Jacques Chirac. Je n'ai pas de de conseils à lui donner. De toute façon, si j'en avais un, je lui conseillerais de quitter la présidence du RPR en réfléchissant au type d'organisation qu'il faut mettre en place, mais sûrement pas de quitter la mairie de Paris. Je crois que c'est à Paris que Jacques Chirac a donné la mesure de ce qu'il pouvait faire, de ce qu'il était capable de faire.

— Maintenant, il arrive à son troisième mandat, il est beaucoup plus détendu. Il devrait disposer de beaucoup plus de temps pour se consacrer à autre chose, et autre chose, c'est la réflexion, le tour du monde, rencontrer non seulement ceux qui, ailleurs, dirigent la politique, mais ceux qui réfléchissent à ce que sera l'économie dans dix ans, etc.

— Vos avez dit en quittant la réunion des secrétaires fédéraux : j'irai jusqu'au bout... Qu'est-ce que cela veut dire ?

— Pas que j'irai jusqu'au bout. J'ai dit : rendez-vous aux assises.

— Cela veut dire que votre motion sera soumise au vote des Assises.

— Ah oui ! Absolument.

— Si notre motion l'emporte — c'est-à-dire si elle fait plus de voix que toutes les autres motions — que se passera-t-il ?

— Comme M. Chirac est un démocrate, si notre motion l'emporte, eh bien, il lui appartient d'assumer la transformation du mouvement.

— Comment un président élu, M. Chirac, pourra-t-il faire la politique de ceux qui auront été ses concurrents ?

— C'est bien pour cela qu'il aurait mieux valu qu'il ne s'investisse pas dans cette affaire.

Propos recueillis par ANDRÉ PASSERON



Charles Pasqua

au sein du PCF

## rend pas de sanction urd Frédéric

troïka et Gorbatchev, a-t-il indiqué, l'affaire est close. Explication beaucoup plus prosaïque d'un journaliste maison : « Il n'ont pas les moyens de le voir. En tout état de cause, contrairement à l'affirmation de l'Humanité, une interdiction de signature, à titre conservatoire, avait été signifiée, dimanche, au correspondant à Moscou. Explication donnée par Claude Cabanes à la rédaction : les lecteurs n'auraient pas compris que la signature de Bernard Frédéric figure dans le Monde publié vendredi et dans l'Humanité de samedi.

Cette mansuétude, qui marque un recul, n'a pas été unanimement appréciée. Un jeune rédacteur disant parler au nom de sa rubrique, « Économie et luttes », dont il est l'adjoint à fait part de son « indignation » après les propos de Bernard Frédéric. Un autre, plus chevronné, confie qu'il aurait fallu être « plus ferme ». Il semble pourtant que cette attitude directoriale ait été généralement bien accueillie dans une rédaction dont les journalistes, selon l'un d'entre eux, « s'observent et s'épient », alors qu'un autre préfère parler de « climat pesant, à l'image de ce qui se passe dans le parti ». Le passage à Moscou de Roland Leroy, directeur du journal, n'est peut-être pas étranger à cette souplesse.

O. B.

- (1) Les Orphelins du PCF, chez Belfond (1986), 284 pages, 98 F.
- (2) Il a publié une enquête sur le Goulag, qui a fait l'objet de la couverture de l'Express en septembre dernier, et d'un reportage sur TF 1.
- (3) Nouveau Voyage à l'intérieur du Parti communiste, chez Fayard (1984), 300 pages, 85 F.
- (4) PCF, le suicide chez Albin Michel (1986), 214 pages, 39 F.
- (5) Ancien rédacteur en chef adjoint de l'Humanité-Dimanche.
- (6) Comme cela était indiqué clairement par l'auteur en post-scriptum, ce point de vue n'a pas été proposé à l'Humanité.

« Rénovateurs » et « reconstruc-tionnistes » communistes engagés dans un processus de convergences... — Dans un communiqué commun publié lundi 15 janvier, le Mouvement des renouvellements communistes (MRC) et l'association ARIAS qui regroupe les « reconstruc-tionnistes » du PCF considèrent que « le moment est venu d'engager un processus de convergences des différents courants communistes français ». Se prononçant pour « la construction de la maison commune des communistes français », qui sera, selon eux, « obligatoirement pluraliste », ces dissidents tiennent un « meeting-débat » à Paris dans les prochaines semaines.

ANCAISE A L'ŒIL 3616 minitel

ÉTUDIANTS - JEUNES ALLEMAND ÉCHANGER POUR REUSSIR

SALES LEADER EN ANGLETERRE

## M. Chirac s'adresse de « coeur à coeur » aux militants

M. Jacques Chirac, président du RPR, s'est adressé de « coeur à coeur » aux militants RPR pour leur demander, dans une lettre datée du 12 janvier et rendue publique lundi 15, « d'approuver » le projet qu'il soutiendra aux assises du 11 février et « d'engager ainsi le Rassemblement sur les chemins de la reconquête ».

Le maire de Paris, qui a réaffirmé qu'il serait de nouveau candidat à la présidence du RPR, écrit dans cette lettre qu'il a « tout fait, depuis des mois, et depuis l'été », pour qu'aux assises le RPR « puisse montrer sa force, son unité et son imagination ». Faisant référence à la polémique qui oppose la direction du RPR à M. Charles Pasqua et à M. Philippe Séguin, il déclare : « Il se trouve néanmoins que vous aurez à trancher un débat qui vient d'apparaître brutalement au grand jour ».

Selon M. Chirac, le texte de M. Pasqua et Séguin, « n'appelle de ma part aucune critique et n'est pas, dans son esprit et son ambition, différent de la motion de synthèse rédigée par les instances du mouvement ». « En revanche, il a été présenté dans le cadre d'une critique très vive des dirigeants du mouvement accusés « d'incapacité ». Il ne s'agit donc plus d'une contribution à la réflexion du RPR, mais d'une motion de censure contre ses responsables », écrit-il.

« Et qui pourrait imaginer que

## M. Briant (CNI) : « l'opposition doit arrêter de s'entre-déchirer »

M. Yvon Briant, président du CNI, a déclaré lundi 15 janvier qu'il redoutait que « les querelles au RPR ne laissent des traces ». Il a estimé que « l'opposition doit arrêter de s'entre-déchirer » car « les Français, déjà fatigués par les jeux de la politique, pourraient s'en détourner ».

« Je ne comprends pas la démarche, avoué, de Pasqua et Séguin », a dit M. Briant lors d'une conférence de presse faisant suite au comité directeur du 13 janvier. « Le retour aux sources du gauchisme qu'ils proposent constitue un programme assez peu mobilisateur, et vouloir l'UDF, comme le RPR, ont perdu « leur véritable légitimité » et que « l'opposition est bloquée non seu-

VENTES PAR ADJUDICATION  
Rubrique OSP  
64, rue La Boétie, 45-63-12-68  
MINITEL 36.15 CODE A 3 T  
puis OSP

Vente au Palais de Justice de NANTERRE, le jeudi 25 janvier 1990, à 14 h  
EN UN LOT  
UN PAVILLON D'HABITATION A CLAMART  
(Hauts-de-Seine)  
10, avenue Henri-Barbousse  
de cinq pièces sur un terrain de 365 mètres carrés  
Mise à prix : 500 000 F  
Pour tous renseignements, s'adresser à M. DENNIER-HALPHEN, avocat demeurant à BOULOGNE (92), 12, rue de Paris - M. CHASTEL HERAN, avocat demeurant à PARIS 6, 95, bd Raspail, Paris 6. Tél. : 45-44-99-14 - A tous avocats pourvu par le trib. de gde inst. de NANTERRE.

Vente immobilière au Palais de Justice de PARIS, 4, bd du Palais le jeudi 25 janvier 1990, à 14 h, en un seul lot  
APPARTEMENT A PARIS (13<sup>e</sup>)  
14, rue Albert, de 3 pièces au 1<sup>er</sup> étage, avec cave  
MISE A PRIX : 150 000 F  
Renseignements et visites SCP MIAH-STIBRE, avocats à la cour, 18, rue Dupois, 75001 PARIS, Tél. 42-60-39-13 - Au greffe des criées du trib. de gde inst. de PARIS. Visites : le 22 janvier 1990, de 14 h à 15 h.

Vente sur Meubles au Palais de Justice de PARIS le jeudi 22 janvier 1990, à 14 h, en un lot  
UN IMMEUBLE A LYON (1<sup>er</sup>)  
13, rue Sainte-Catherine  
Compr. - 1. maison en façade sur la rue Sainte-Catherine, élevée de 5 étages, avec grande cour intérieure - 2. autre maison en façade sur ladite cour, élevée de 5 étages, d'une cont. de 12 a 64 ca.  
MISE A PRIX : 1 400 000 F  
S'adresser à M. Denis TALON, avocat à PARIS 1<sup>er</sup>, 20, bd de la Mégisserie, Tél. : 42-36-59-25, et à tous avocats près le tribunal de grande instance de PARIS.

PUBLICATION JUDICIAIRE  
Extrait d'un arrêt rendu par la Cour de Paris le 5 octobre 1989, dans un litige opposant le docteur Besnais à M. Jean-Pierre Willen. Dit que M. Willen a contracté l'emprunt du docteur Besnais Lendreville, et le condamne, de ce fait, à verser 40 000 francs de dommages et intérêts. Ordonne la publication dans trois journaux au choix du docteur Besnais. Pour extrait conforme, Thierry Datus, avocat.







## SOCIÉTÉ

Le mouvement des internes et des chefs de clinique

## La grève dans les hôpitaux publics s'étend à la province

Suivi depuis le 10 janvier à Paris, le mouvement de grève des internes et des chefs de clinique des hôpitaux publics s'est étendu, lundi 15 janvier, à la plupart des hôpitaux de province. En région parisienne, cette grève est suivie, selon l'Assistance publique de Paris, par 85 % des internes et 73 % des chefs de clinique. 35 % des internes en pharmacie et 25 % des internes en médecine générale ont également cessé de travailler. En province, le mouvement est également très suivi. De source syndicale, on enregistre 70 % de grévistes à Caen, Le Mans et Rouen, 80 % à Rennes et plus de 90 % à Angers, Nantes et Tours. A Marseille, selon l'Assistance publique, 80 % des internes ont cessé le travail et à Lyon, selon la direction des hospices civils, le mouvement est suivi par 62 % des internes et 67 % des chefs de clinique.

Réunie à Paris dans la soirée de lundi, l'assemblée générale des grévistes parisiens a décidé « de reporter à jeudi 18 janvier le vote d'une grève des urgences ».

Organisée le lundi 15 janvier en fin d'après-midi à l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière à Paris, l'assemblée générale des grévistes a permis de faire le bilan des entretiens que les représentants syndicaux avaient eus le jour même avec M. Maurice Derlin, directeur de la CNAM et M. Claude Evin, ministre de la santé. Le premier n'a donné qu'un accord de principe aux revendications concernant l'accès au secteur II, en attendant de discuter directement avec les trois syndicats officiellement représentatifs des médecins (CSMF, FMF et MGF). Le ministre de la santé s'est déclaré prêt à faire des propositions concrètes. Mais, toute la nuit, ses

conseillers techniques ont travaillé avec les médecins sans aucun résultat tangible. Quant aux problèmes de l'installation dans des locaux professionnels, les syndicats en discutent aujourd'hui, mardi 16 janvier, avec le ministre du logement. Aucune des revendications n'ayant été satisfaites, les grévistes ont donc voté à main levée, et sans hésitation aucune, la reconduction de la grève des soins jusqu'à jeudi prochain.

A propos de la grève des urgences, le débat fut plus houleux. Certains, accusant le gouvernement de se lancer dans une guerre des nerfs, étaient prêts à durcir le mouvement dès

mardi, à partir de midi. L'assemblée a toutefois finalement voté le report de cet ultimatum jusqu'à jeudi. « La grève totale est une carte maîtresse qu'il ne faut pas jouer trop vite, s'est-il expliqué. Elle a déjà servi à obtenir l'ouverture des négociations, attendons les résultats pour l'utiliser s'il y a lieu. » Plus pragmatiquement, les médecins savent bien qu'une telle mesure fort peu populaire ne s'improviser pas, les malades ne devant pas en pâtir. Il faut donc sensibiliser praticiens et hospitaliers et chefs de service et s'assurer qu'ils prendront la relève au moment voulu.

Plus épaisse et pas tout à fait

régionale, la question du rétablissement du DP (droit promotionnel), supprimé il y a dix ans. Le DP autorise à dépasser les tarifs conventionnés tout en restant dans le secteur I, c'est-à-dire avec des charges sociales minimales. Qui bénéficierait de cette mesure ? Avant tout les chefs de clinique, qui ont suivi la formation la plus longue au sein de l'hôpital public et qui voient dans cet aménagement du secteur I une réponse à leur haute qualification. Beaucoup s'en contenteraient. Il en va différemment des internes et des futurs généralistes. Moins spécialisés que les chefs de clinique, ils craignent de se voir refuser ce privilège. Certains suspectent ouvertement leurs aînés d'abandon-

ner la grève sans négocier le secteur II si on leur accorde ce droit promotionnel.

Pour calmer les esprits, les représentants du syndicat des internes ont dû assurer qu'aucun DP ne serait discuté sans la réouverture préalable du secteur II accessible à tous. On a également envisagé l'établissement d'un DP en faveur des internes après quatre ans d'installation, ainsi qu'aux généralistes après huit ans. Mais internes et chefs de clinique ont tenu à ne pas envenimer ce débat, par crainte d'offrir au gouvernement une occasion de diviser le mouvement. Et donc de l'affaiblir.

JULIETTE NOUËL

## Le gouvernement face au malaise des professions de santé

Par touches successives, le gouvernement a entamé, ces derniers mois, une réforme des modes de rémunération de plusieurs professions médicales. Cet exercice, qui constitue une des réponses au dérapage des dépenses de santé, remet en cause des situations acquises et suscite de vives réactions catégorielles sur un terrain particulièrement sensible : celui de la santé.

Les biologistes se sont vu imposer une nouvelle nomenclature et la marge bénéficiaire des pharmaciens a été remodelée. Alors que l'éventualité d'un « gel » du secteur à honoraires libres est à l'origine de la grève des internes et des chefs de clinique, une partie des tarifs conventionnels des médecins libéraux pourraient à l'avenir évoluer en fonction de certaines économies réalisées par l'assurance-maladie. Pour les pouvoirs publics, ces modifications visent à « adapter la rémunération des professions médicales aux évolutions techniques et économiques », afin de contribuer à une modération des dépenses de santé. Un impératif « gestionnaire » qui permet aussi au gouvernement d'illustrer sa volonté d'atténuer l'évolution inflationniste des dépenses de santé.

En un an, l'assurance-maladie a subi une augmentation de 17 % des prescriptions et de 10 % des honoraires. De novembre 1988 à novembre 1989, la progression annuelle globale de ses remboursements atteint 10,6 % (contre + 8,8 % pour 1988). Or l'écart observé entre les dépenses de santé et la croissance économique n'est pas neutre. Non seulement ce différentiel est difficilement supportable par la Sécurité sociale, mais il menace, à terme, l'ensemble du système de protection sociale.

Certes, on ne saurait figer arbitrairement ces dépenses ou même les faire évoluer parallèlement à la richesse nationale. Leur essor repose en effet sur plusieurs tendances lourdes : l'évolution du mode de vie des Français, le vieillissement démographique et le coût croissant du progrès médical. En revanche, si on laisse filer les dépenses, ce sont les remboursements qu'il faudra réduire, car il n'est pas question d'augmenter les prélèvements obligatoires à due concurrence. Du reste, vient de rappeler le CREDES, la prise en

charge de l'ensemble des dépenses de santé par la Sécurité sociale est passée de 74,3 % en 1980 à 70,7 % en 1988.

« Les professions de santé doivent collectivement accepter de prendre en compte l'impératif de maîtrise des coûts », souligne un conseiller du premier ministre, qui met en garde contre tout amalgame entre qualité de la médecine et croissance des dépenses. Plus abrupt, M. Claude Evin, ministre de la solidarité, affirme que « les médecins ont davantage intérêt à dire conventionnés par la Sécurité sociale que des sociétés d'assurances ».

Avec un taux de progression annuel de 4 % de ses effectifs, le corps médical éprouve quelques réticences à entendre un tel discours. Les internes et les chefs de clinique ne s'alarment-ils pas des difficultés – voire de l'impossibilité – de choisir à l'avenir un secteur à honoraires libres... qui semble avoir ses beaux jours derrière lui ?

## Une décision mal accueillie

M. Jacques Monnot, président du Centre national des professions de santé (CNPS), refuse toute analyse tendant à « établir un lien automatique entre dépenses de santé et assurance-maladie ». « Il est naturel que les premières progressent plus vite que les remboursements de la seconde. Si l'on superpose les deux, on va vers le rationnement des soins », ajoute-t-il. Aussi, M. Monnot ne cache pas son inquiétude, et dénonce en outre certaines « agitations » d'un gouvernement qui lui paraît animé de motivations « idéologiques ».

Le président du CNPS cite notamment « la réforme sans concertation » de la nomenclature des actes de biologie. Il est vrai que cette profession a fort mal accueilli la décision des pouvoirs publics qui aboutit à réduire de 1,2 milliard de francs en année pleine le chiffre d'affaires des biologistes, qui, depuis plusieurs années, progressaient de 15 %. Explications : le progrès technique permet désormais aux laboratoires d'utiliser des « automates », qui peuvent réaliser simultanément plusieurs analyses. Cependant, les biologistes nouvellement installés et lourdement endettés se trouvent dans une situation difficile.

En revanche, M. Monnot se félicite de la concertation qui a accom-

pagné la modification de la tarification des pharmaciens d'officine. A compter du 1<sup>er</sup> mars, leur rémunération s'effectuera, selon un barème dégressif, avec une marge inversement proportionnelle au prix du médicament : de 44 % pour les produits inférieurs à 10 F à 8 % pour les produits supérieurs à 97 F. Alors que la réduction du taux de marge des pharmaciens avait, fin 1988, débouché sur un conflit ouvert, cette nouvelle procédure a été adoptée avec l'accord de la profession. Elle ne modifie guère la rémunération des officines, mais atténue les effets inflationnistes de l'ancienne formule : ce sont en effet les médicaments les plus chers dont la vente se développe le plus. A contrario, la suppression, « pour des raisons d'efficacité médicale », des remboursements de certaines préparations magistrales suscite quelques remous.

Avec les médecins libéraux, les relations ne sont pas non plus au beau fixe. En outre, les rapports difficiles entre l'Etat, l'assurance-maladie et les syndicats de médecins chargés de négocier la convention médicale ne facilitent rien. Si les partenaires sont d'accord pour limiter minimum le secteur à honoraires libres, afin de garantir le sacro-saint libre accès aux soins, ils sont incapables depuis plus de huit mois d'adopter une formule consensuelle. Quant au souhait du gouvernement de lier une partie des revalorisations tarifaires à l'évolution des dépenses de santé, il est jugé « inacceptable » par le CNPS.

« Nous sommes d'accord pour parvenir à un bon usage des soins permettant de ralentir la progression des dépenses. Mais il faut que les critères de choix soient médicaux, sinon c'est notre relation de confiance avec les patients qui serait rompue », propose M. Monnot. Au gouvernement, on assure partager ces principes, mais on soulèverait que les syndicats de médecins « soient un peu plus fermes avec leur base » et « fassent prendre conscience au monde médical qu'à force de refuser l'autodiscipline il est en train de scier la branche sur laquelle il est assis ».

Toutefois, le premier ministre ne veut pas prendre « le risque de la brutalité d'un affrontement » avec les professions de santé. « On peut perdre un peu de temps – quelques années – à se comprendre », a-t-il soutenu le 11 janvier, devant le Forum de l'Expansion.

JEAN-MICHEL NORMAND

## La difficulté de s'installer à Paris

Dans leur défense de la médecine libérale, internes et chefs de clinique revendiquent, à côté de la liberté des honoraires, la possibilité d'ouvrir un cabinet ou de le louer, sans autorisation préalable et sans compensation. Les règles qui régissent la transformation de locaux d'habitation en locaux à usage professionnel ou semi-professionnel ne touchent pas que les médecins, mais l'ensemble des professions libérales, et en particulier les avocats.

Lorsqu'un jeune médecin (ou un jeune avocat, ou un jeune conseil juridique, en fait tout membre d'une profession libérale) veut installer un cabinet dans une ville de plus de dix mille habitants ou dans l'agglomération parisienne, il lui faut obtenir, à titre personnel, une autorisation préfectorale préalable. La difficulté pour obtenir cette autorisation n'existe vraiment qu'à Paris, et spécialement dans le centre de la capitale (1<sup>er</sup>, 2<sup>e</sup>, 5<sup>e</sup>, 6<sup>e</sup>, 7<sup>e</sup>, 8<sup>e</sup>, 9<sup>e</sup>, 16<sup>e</sup> et 17<sup>e</sup> arrondissements). Dans cette zone, pour obtenir la fameuse autorisation, il faut fournir une « compensation », c'est-à-dire offrir la transformation d'un local professionnel, industriel ou commercial en logement d'une surface au moins égale.

Dans les autres arrondissements, le préfet peut accorder des dérogations (sans compensation), « dans la limite de 40 mètres carrés par professionnel exerçant seul, plus 20 mètres carrés par professionnel suppléant ». Une circulaire, signée du directeur de la construction au ministère de l'équipement, du logement, des transports et de la mer, le précise clairement.

A vrai dire, les membres des professions libérales n'ont connu une totale liberté d'installation que du 24 décembre 1986 (publication au Journal officiel de la loi Méhaignerie) au 8 juillet 1989 (publication au JO de la loi « Wermes-Mélandin », dite aussi « loi Besson »). Depuis le lendemain de la seconde guerre mondiale, le système des « compensations » pour la transformation de logements en locaux mixtes ou professionnels était la règle.

Lors de la discussion de la loi Méhaignerie au Parlement, l'adoption d'un amendement proposé par M. Jean Tiberi, député RPR et adjoint au maire de Paris chargé du logement, avait complètement libéré le système (article 57 de la loi), puisque les sociétés civiles professionnelles, pas plus que les professionnels libéraux, n'étaient plus soumis à ce système. La loi

Mélandin (art. 37) abrogeait cette faveur, en précisant cependant que ceux qui avaient bénéficié du texte précédent n'avaient pas à demander une autorisation, mais simplement à en faire la déclaration à la préfecture dans les trois mois.

## Mille logements par an

Au moment de la discussion de la loi Mélandin, les avocats étaient montés au créneau pour éviter que cette liberté ne soit remise en cause. En vain. Le flambeau est aujourd'hui repris par les médecins.

Depuis, les effets de cette libéralisation ont soulevé l'inquiétude. M. Méhaignerie lui-même n'avait guère manifesté d'enthousiasme au moment de l'adoption de l'amendement Tiberi et avait souhaité qu'on dresse un bilan rapide de ses conséquences.

M. Jacques Chirac, maire de Paris, écrivait le 13 juin dernier au préfet de la région Île-de-France, M. Olivier Philip : « L'ampleur prise par les transformations de locaux à Paris et les dangers que ce phénomène fait courir à l'équilibre des fonctions dans les arrondissements de l'Ouest parisien m'a conduit à demander aux services municipaux d'adopter une attitude extrêmement restrictive dans l'examen des dossiers ».

On évalue en effet à 40 000 mètres carrés par an les surfaces transformées grâce à ce système, soit 1 000 logements. Il faut bien dire que, dans des arrondissements où le flambé des loyers est déjà très forte, la libéralisation totale permet de les augmenter encore plus (les loyers professionnels sont une fois et demie à deux fois supérieurs aux loyers ordinaires).

L'application de la règle (pas de changement d'affectation sans dérogation préalable) doit cependant rester souple. Dans une interview au Quotidien du médecin du 10 janvier, M. Besson, ministre délégué au logement, précise en particulier que, pour certaines spécialités nécessitant l'emploi d'un appareillage volumineux, « il appartient bien évidemment au préfet d'apprécier au cas par cas et d'admettre les dérogations objectives nécessaires dans les cas très particuliers qui le justifient ».

Il faut s'y faire : tout le monde ne peut pas se loger dans les beaux quartiers, et médecins et avocats sont soumis au sort commun.

JOSÉE DOYÈRE

M<sup>me</sup> Barzach accuse M. Evin de vouloir « flinguer » les médecins libéraux

M<sup>me</sup> Michèle Barzach, ancien ministre RPR de la santé, prend fait et cause, dans une interview publiée par le Quotidien de Paris du 16 janvier pour les chefs de clinique et internes des hôpitaux en grève. Elle estime que M. Claude Evin « considère que les libéraux sont tous des nantis qu'il convient de flinguer ». L'ancien ministre ajoute : « Vous savez bien comme moi que c'est le cas d'une minorité et que la majorité « rame »... et quelquefois après le SMIC ! » Selon M<sup>me</sup> Barzach, la grève est une « magnifique réponse à la rançonne de Claude Evin qui prétend que « si l'hôpital va mal, c'est parce que le privé va trop bien ». En fait, explique-t-elle, ni l'un ni l'autre ne vont bien, alors que leur complémentarité est la base, l'originalité du système de soins français en Europe et dans le monde ». « On aurait pu faire l'économie de cette crise, estime-t-elle encore. Ce n'est pas en tirant sur les médecins qu'on peut ensuite en appeler à leur sens de la responsabilité. »

## RELIGIONS

Réunis en congrès à Strasbourg

## Les cadres chrétiens réclament « une Europe solidaire des pays les plus pauvres »

STRASBOURG de notre correspondant

Deux grandes célébrations eucharistiques, présidées dans ses deux plus vastes salles par quelque deux cents prêtres et plusieurs évêques : un symbole fort de la vitalité du congrès national du Mouvement des cadres chrétiens (MCC), qui y a réuni samedi 13 et dimanche 14 janvier près de trois mille personnes.

Autour du thème « Performance et solidarité, une Europe pour les hommes », vingt-deux assemblées partielles se sont interrogées sur « l'Europe partenaire des tiers-mondes », « l'Europe de l'Ouest face aux bouleversements de l'Est » ou se sont demandé « comment faire de nos enfants des

Européens performants et solidaires ? ».

Aux militants du MCC s'étaient ajoutés cinq cents « jeunes professionnels », les équipes de jeunes proches du mouvement, qui regroupent les futurs cadres à la sortie des grandes écoles. « Le MCC doit être ouvert à l'accueil réciproque des générations, ouvert à la diversité des initiatives, ouvert aux groupes de chrétiens qui, dans les autres pays d'Europe, partagent le même souci, la même recherche, la même volonté de coopérer à la mission de l'Eglise », a affirmé le nouveau responsable du mouvement, M. Xavier Gresset, élu en octobre 1989 et directeur des ressources humaines de Saint-Gobain international.

Pour répondre aux questions du MCC, un « plateau » très européen

avait été réuni : le directeur de la cellule de prospective de la Commission de la CEE, M. Jérôme Vignon, le directeur du département de sciences politiques de l'université de Nantes, M. Hugues Portelli, et M. Louis Emmerich, président néerlandais du Centre de développement de l'OCDE.

C'est « une Europe solidaire à l'intérieur de ses frontières, solidaire des pays les plus pauvres », que souhaite le MCC et qu'a évoquée M. Gresset au clôture du congrès de Strasbourg : « La nécessaire construction d'une Europe forte ne saurait nous servir d'alibi pour mettre en veilleuse les vertus du partage et de la solidarité. L'Europe que nous voulons n'a pas pour nous la figure d'un égoïste d'autant mieux assuré qu'il s'exercerait désormais à douze. »

J. F.

## Le couvent d'Aubazine restera catholique

LIMOGES

de notre correspondant

Disputé entre l'Eglise catholique et le patriarcat orthodoxe d'Antioche, le monastère cistercien d'Aubazine (Corrèze) restera catholique. Ainsi vient d'en décider le bureau des cultes du Conseil d'Etat, qui avait été saisi par les diverses parties en cause.

Le conflit avait éclaté l'été dernier, après la décision de la majorité des religieux clarisses, installées dans ce couvent limousin depuis 1965, de rompre avec le Vatican et de rallier l'Eglise orthodoxe (le Monde du 16 novembre 1989). Le problème était dès lors de savoir si les bâtiments appartenant à ses occupantes ou dissidence ou à l'ordre religieux auquel celles-ci avaient adhéré avant la rupture. Le Conseil d'Etat ayant opté pour le second terme de l'alternative, les religieuses orthodoxes vont donc maintenant devoir évacuer les lieux.

G. C.

## DÉFENSE

A Bordeaux

## Un Mirage-2000 destiné à Abou Dhabi s'écrase au décollage

Un avion de combat Mirage-2000 destiné aux forces armées de l'émirat d'Abou Dhabi, s'est écrasé au décollage, lundi 15 janvier, à Bordeaux-Mérignac, d'où il venait de quitter les usines de son constructeur, le groupe Dassault. Le pilote, un aviateur du pays client, est mort dans l'accident.

L'appareil faisait partie de deux détachements, de sept avions au total, qui allaient être livrés à Abou Dhabi, qui a commandé trente-six Mirage-2000 de défense aérienne. Déjà, dix exemplaires ont été précédemment livrés à cet émirat du Golfe. Le pilote tué n'en était pas à son premier

convoiement de Mirage vers son pays. On ignore encore les causes de cet accident, qui est survenu en bout de piste d'envol.

Abou Dhabi avait réglé, l'été dernier, son contentieux avec le constructeur, dû au fait que selon le client considérablement que les avions produits par Dassault ne correspondaient pas aux conditions du contrat. En particulier, l'émirat souhaitait que ses Mirage soient capables d'emporter, à la place des équipements français de Matra, un armement de conception américaine et italienne.

ATHER  
LOUIS XIV  
LES INCERTITUDES  
CREBILLON FILS  
BENGE CHALEM  
47.42.07



## THÉÂTRE

## Le quart-monde sur scène

Marcel Bozonnet, dirige des jeunes comédiens dans « Scènes de la grande pauvreté » d'après un livre de Sylvie Péju.

Roi chez Claudel, valet chez Congreve, secrétaire d'Etat chez Goethe, bientôt pape dans la *Vie de Galilée* de Brecht qu'Antoine Vitez monte à la Comédie Française : Seul le Français, dit Marcel Bozonnet, peut permettre à un comédien de jouer une telle palette de rôles au cours d'une seule saison. Il en est conscient depuis 1986. Un statut confortable, un bel et incessant apprentissage du métier affirme-t-il. Mais depuis toujours, ce comédien formé à l'école de la décentralisation aime mener parallèlement d'autres aventures.

Il a tourné l'été dernier la *Désenchantée* avec Benoît Jacquot. Il fut le directeur de théâtre dansant et délicieusement trouble du *Publie de Llorca*, spectacle inaugural de Jorge Lavelli au Théâtre de la Colline. Il a créé un festival dans sa ville natale, Semur-en-Auxois, et l'a dirigé pendant sept ans. Aujourd'hui, le théâtre de Semur est restauré, le festival vit sa vie, et Marcel Bozonnet est passé à autre chose.

Un jour, par hasard, dans une librairie, un titre a retenu son regard : *Scènes de la grande pauvreté*. Il a acheté le livre de Sylvie Péju, (1), une sorte de saga avec autant de romances, coquetteries, mauvais coups et amours familiaux, possédant que dans *Dolce*. Mais la vie de Mémène, Bébert, Ginette, Bozo et les autres se déroule entre alcool, drogue, compures de courant et prison, dans une cité de transit,



Claude Perron dans « Scènes de la grande pauvreté » mis en scène par Marcel Bozonnet.

où Sylvie Péju, alors journaliste à *Libération* avait enquêté pendant plusieurs années.

Un des anciens élèves de la rue Blanche a signalé que le premier festival placé sous l'égide de Médécins du monde à Nantes cherchait un sujet théâtral proche de la

réalité, bien connue de l'association. Il a tout de suite pensé à ces *Scènes de la grande pauvreté*. Il a réuni onze jeunes comédiens, anciens élèves pour la plupart, et le spectacle a été créé à Nantes en juillet 1989. Le festival a fait faillite, personne n'a été payé. Pour la reprise à Gennevilliers, Marcel

Bozonnet s'est glissé dans la peau de l'homme à tout faire, un rôle qu'il avait abandonné : gestion, direction artistique, recherche de subventions.

« On ne voit pas l'horreur, on entend le cri », Marcel Bozonnet a pensé à cette phrase du peintre

Francis Bacon en travaillant *Scènes de la grande pauvreté*. Il a voulu, en évitant tout réalisme, déjouer l'écueil du pathos, du misérabilisme et laisser la tristesse contenue dans la langue parler d'elle-même. Chaque élément du spectacle est théâtralisé au maximum. Caroline Marcadé a choré-

graphié la chute physique, l'énergie de ces corps habités par le désir de violence, de sexe, d'alcool. Les décorateurs, Katia Oudot et Philip Corteyn, ont dessiné une sorte d'immense piscine carrée peu profonde, au fond orangé et tout se joue dans l'eau, à mi-jambe. Chaises, assiettes, télévision, en plastique coloré ont un petit côté design bon marché qui ne fonctionne pas avec le propos.

Rien ne colle et les comédiens, malgré des silhouettes bien vues, ont du mal à porter le fardeau et le rythme de cette langue brouillée d'où le sordide déborde de toutes parts : sordide de la vie, avec ses faits bruts, sordide de l'âme aussi, car les pauvres de Sylvie Péju nous font grâce de leur dignité, une idée de riche, dit-elle. Les dialogues sont quasi inaudibles. Seuls parfois, les monologues atteignent une force, car on y entend un destin y charrier ses sorcettes. La musique, encore, d'Enrico Macias ou d'Olivier Messiaen, aide acteurs et spectateurs à sortir la tête de l'eau. Cette aventure, certes générique, ambitieuse au sens noble du mot, prouve cependant qu'on ne fait pas théâtre de tout, surtout pas de la vie à l'état brut, pauvre ou riche.

ODILE QUIROT

(1) Ed du Seuil, 1985.

► Jusqu'au 11 février. Théâtre de Gennevilliers. Tél. : 47-93-26-30.

## province

ner la grève sans négocier le secteur II si on leur accorde ce droit professionnel.

Pour calmer les esprits, les représentants du syndicat des internes ont dû assurer qu'aucun DP ne serait discuté sans la réouverture préalable de secteur II accessible à tous. On a également envisagé l'établissement d'un DP en faveur des internes après quatre ans d'installation, ainsi qu'aux généralistes après huit ans. Mais internes et chefs de clinique ont tenu à ne pas envahir ce débat, par crainte d'offrir au gouvernement une occasion de diviser le mouvement. Et donc de l'affaiblir.

JULETTE NOËL

## s'installer à Paris

Melandain (art. 37) abrogeait cette faveur, en précisant cependant que ceux qui avaient bénéficié du texte précédent n'avaient pas à demander une autorisation, mais simplement à en faire la déclaration à la préfecture dans les trois mois.

## Mille logements par an

Au moment de la discussion de la loi Melandain, les avocats étaient montés au créneau pour éviter que cette liberté ne soit remise en cause. En vain. Le flambou est aujourd'hui repris par les médecins.

Depuis, les effets de cette libéralisation ont soulevé l'inquiétude. M. Méhaignerie lui-même n'avait guère manifesté d'enthousiasme au moment de l'adoption de l'amendement Tibéri et avait souhaité qu'on dresse un bilan rapide de ses conséquences.

M. Jacques Chirac, maire de Paris, écrivait le 13 juin dernier au préfet de la région Île-de-France, M. Olivier Philip : « L'ampleur prise par les transformations de locaux à Paris et les dangers que ce phénomène fait courir à l'équilibre des fonctions dans les arrondissements de l'Ouest parisien m'a conduit à demander aux services municipaux d'adopter une attitude extrêmement restrictive dans l'examen des dossiers. »

On évalue en effet à 40 000 mètres carrés par an les surfaces transformées grâce à ce système. Soit 1 000 logements. Il faut bien dire que dans des arrondissements où la densité des logements est déjà très forte, la libéralisation totale permet de les augmenter encore plus. Les loyers professionnels sont une fois et demie à deux fois supérieurs aux loyers ordinaires.

L'application de la règle (pas de changement d'affectation sans désignation préalable) doit cependant rester souple. Dans une interview au *Quotidien du Méditerranée* du 16 janvier, M. Besson, ministre délégué au logement, précise en particulier que, pour certaines spécialités nécessitant l'emploi d'un appareillage volumineux, « il appartient bien évidemment au préfet d'apprécier au cas par cas et d'admettre les dépassements convenablement motivés dans les cas très particuliers qui le justifient ».

Il faut s'y faire : tout le monde ne peut pas se loger dans les beaux quartiers, et médecins et avocats sont soumis au sort commun.

JOSEÉ DOYÈRE

## A Bordeaux

## destiné à Abou Dhabi se au décollage

Le 2000 "Mirage" vers son port. On ignore encore les causes de cet accident, qui est survenu en tout le piste d'envol.

Abou Dhabi avait réglé l'été dernier, son contentieux avec le constructeur, du fait que celui-ci avait considéré que les avions livrés par Dassault ne correspondaient pas aux conditions du contrat. En particulier, l'émirat souhaitait que les Mirage soient capables d'emporter la place des équipements français de l'armement de conception américaine et italienne.

## MUSIQUE

## Les rideaux blancs de la mélancolie

Un « *Eugène Onéguine* » poétique et digne par le Maly de Leningrad

Deuxième spectacle venu du Maly au Théâtre des Champs-Élysées, *Eugène Onéguine*, de Tchaïkovski, reflète, comme Boris (le Monde du 14 janvier), l'excellence de la troupe comme des équipes techniques et artistiques. Mais on est d'abord sensible à l'atmosphère prenante de ce drame romantique, décoré avec des moyens si ingénieux et poétiques par Semion Pastoukh : des rideaux de coton transparent qui prennent des formes sans cesse renouvelées pour imager des bosquets, la chambre de Tatiana, une forêt, le grand salon des Larine (en largeur) ou celui des Grémine (en profondeur), et la salle de bal avec ses colonnes autour desquelles tournoient les couples ravissants de la polonaise. Une féerie de décors qui s'accorde avec la délicatesse et la mélancolie de la musique. Et dans la scène déchirante du duel, à l'aube, le blanc n'est-il pas aussi une couleur de deuil ?

Ici encore le metteur en scène Stanislav Goudassinski dispose à merveille ses groupes de paysans, d'invités ou de danseurs, qui évoluent avec naturel tout en suivant au plus près le cours de l'action et la moindre suggestion du texte de Pouchkine, comme le surtitrage si opportun nous permet de le constater.

Dans un spectacle de troupe si parfaitement codifié, les performances personnelles des artistes peuvent paraître un peu neutralisées par la haute tenue de l'ensemble. Le style, le lyrisme, le sens de l'œuvre, sont en tout état de cause respectés, exaltés.

Pourtant la belle Tatiana sage et sérieuse de L. Tchernykh, admirable de pudeur et de renoncement, voix très pure, ferme et diaphane, ne peut nous faire sentir, comme la Vichnevskaïa d'il y a vingt ans, le tempérament de feu, l'audace des timides et des grandes amoureuses qui lui ont permis de commettre un acte aussi incroyable que sa lettre à Onéguine.

Mais peut-être l'Onéguine d'Alexandre Nenadovski n'est-il pas non plus homme à faire sortir

de ses gonds une honnête femme... Impeccable baryton, excellent style, éducation soignée, mais guère de vibration intime. La scène finale reste très en deçà de l'émotion qui gorgie la musique.

En revanche, Lenski est fort bien distribué en Nicolai Ostrovski, jeune coq pas très sûr de lui et qui pousse sa voix pour s'affirmer, comme il lance son défi devant tout le monde, avant de s'abandonner à son destin en un dernier air où son timbre comme apaisé et son style dépouillé nous touchent profondément.

Dans cet ensemble très homogène, distinguons symboliquement la Nourrice (M. Kouznetsova), à la voix et au jeu exquis, tout parfumés de la Russie campagnarde, comme les motifs populaires que lui confie Tchaïkovski, pour un clin d'œil, peut-être, à Moussorgski. Un coup de chapeau spécial au chorégraphe (Dolgouchine), au chef des cocors (Travkine) et à l'orchestre, très dramatique, mais qui n'a pas retrouvé sous la direction de Ionas Aleksa, toute sa richesse sonore et sa subtilité.

JACQUES LONCHAMPT  
► Théâtre des Champs-Élysées. Tél. : 47-20-36-37. Prochaines représentations les 20, 24 et 28 janvier (19 h 30).

« M. Rocard aux rencontres « Afrique en création ». — Un forum d'artistes africains et européens, le premier de la sorte organisé à une grande échelle en trente ans de coopération entre la France et l'Afrique, a été ouvert lundi 15 janvier au palais de Chaillot à Paris en présence du premier ministre Michel Rocard, qui a exalté le rôle de la culture comme ressort du développement. « Ce qu'on appelle le développement est d'abord culturel et la culture est à l'origine du développement », a déclaré M. Rocard à plusieurs centaines de participants venus de tous les pays francophones d'Afrique, ainsi que d'Angola et du Nigeria.

## Pirandello



La Volupté d'Etre Honnête  
FLEUR A LA BOUCHE  
CÉDRATS DE SICILE. CECÉ.

COMEDIE DE CAEN

9 Janvier au 1<sup>er</sup> Février  
Théâtre d'Hérouville - Tél. 31 95 65 00

IL EST TRES RARE QU'UN

HOMME N'ESSAYE PAS,

COM

DRAIS

D'ECHAPPER A LA

CONDITION HUMAINE.

ETRE PLUS QU'HOMME :

ETRE

CHIM

ME DIREZ-VOUS, MAIS

VOILA BIEN CE QUI

NOUS OBSÈDE.. MALRAUX

POLYEUCTE

DE CORNELLE  
MISE EN SCÈNE : FRANÇOIS RANCIAG  
THEATRE  
DE GENNEVILLIERS  
DU 9 JANVIER AU 11 FEVRIER

Café de la Plage  
LES BLUES BEL BOYS  
Street Jazz Band  
Tous les MERCREDIS  
à partir de 21h 30  
59, rue de Charonne Paris 11<sup>e</sup>

DIMANCHE 15 h 30 et 18 h 30  
TH. ANTOINE LOC. 42.98.77.71  
MELINA ROMAN ET DANIEL DARGES PRÉSENTENT  
EN RAISON DU TRIOMPHE  
DU 10 JANVIER AU 3 FÉVRIER  
Le Bal de N'DINGA  
TCHICAYA U TAM'SI  
MISE EN SCÈNE : GABRIEL GARRAN

THÉÂTRE DE GENNEVILLIERS  
LOC. 48.74.47.36/48.74.42.52 et agences  
JACQUES DUFILHO  
LE GARDIEN  
de HAROLD PINTER  
Texte François ENGELHART  
Mise en scène GEORGES WILSON  
Jusqu'au 11 février  
représentations en régulier, 20 h 45

OPERA DE PARIS GARNIER  
COMPAGNIE INVITÉE  
**THE PAUL TAYLOR DANCE COMPANY**  
23, 25, 27 (m et s) janvier 1990  
BRANDENBURGS (1988)  
DANBURY MIX (1988)  
ARDEN COURT (1981)  
24, 26, 28 (m) janvier 1990  
SYZGY (1987)  
POLARIS (1976)  
LE SACRE DU PRINTEMPS  
- THE REHEARSAL (1980)  
Orchestre de l'Opéra de Paris  
Direction : Donald York  
CHORÉGRAPHIES : PAUL TAYLOR  
Location (14 jours à l'avance) 47 42 53 71 et  
aux caisses de l'Opéra de Paris Garnier  
Tarifs : soirée de 30 à 200 F, matinée de 20 à 150 F

ATHÈNE  
LES INCERTITUDES DU DESIR  
CRÉBILLON FILS / GILLES GLEIZES  
DENISE CHALEM EMMANUELLE GRANGE BENOÎT VALLES  
47.42.67.27

# CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

CHATELET THÉÂTRE MUSICAL de PARIS Mercredi 17 janvier 20 h 30 Vendredi 19 janvier 20 h 30 Samedi 20 janvier 20 h 30 (p.a. Valérie)	<b>LES MIDIS MUSICAUX DUOS DE PIANOS CROMMELYNCK</b> Le 17 : BRAHMS Le 19 : STRAVINSKY RACHMAÏNOV, DVORAK Kenneth <b>SILLITO</b> Violon HAMISH MILNE Piano BEETHOVEN, ELGAR <b>ENSEMBLE WIEN-BERLIN</b> Le 17 : HAYDN DANZI, IBERT Le 19 : DANZI SEHO, NOZAKI (p.a. Valérie)
AUDITORIUM THÉÂTRE MUSICAL de PARIS Mercredi 17 janvier 20 h 30 Vendredi 19 janvier 20 h 30 Samedi 20 janvier 20 h 30 (p.a. Valérie)	<b>SECRETS DE LISBOA</b> Ménestrels de Lisbonne Dir. : Manuel MORAIS Musique portugaise époque des Découvertes SILVA, MASCAR XVIII <sup>e</sup> et XIX <sup>e</sup> siècles <b>SOUR CREAM</b> Frans Brüggen Kees Boeke Walter van Nieuw Pianos à bec G. de MACHAU Th. PRESTON, BACH <b>PROQUANTET</b> Prémios avec le concours de ALCATEL <b>GIDON KREMER</b> Violon Valéry <b>AFANASSIEV</b> Piano SCHUBERT <b>SOLISTES DE L'ORCHESTRE NATIONAL DE FRANCE</b> BEETHOVEN FRANCK <b>ENSEMBLE MUSIQUE VIVANTE</b> Dir. : Diégo MASSON XENAKIS, BOHY GLOKOBAR KURTAG Coproducteur Auditorium, mus. Musique vivante <b>LES LUNDIS MUSICAUX DE GAVEAU</b> Cecilia GASDIA DUPARC, BIZET MASSENET, GOUNOD CHARPENTIER J.-M. FOURNIER PRODUCTIONS Présente de la République <b>STEPHANIE LECOMTE</b> Hendrick-Debussy Mozart et Chopin en harpe ORCHESTRE KUENTZ Bach, suite en si <b>ELIZABETH LAURENCE</b> Mozart-Sop. DANIEL CADE Piano BRAHMS - CHAUSSON SCHUBERT L'ACTION MUSICALE PHILIP MORRIS MISÈRE DES SINTES HANS VIOL JE BRETHER Violon : DEVI ERLIH Piano : GÉRARD FREMY <b>HOMMAGE A LILY LASKINE</b> A. CHALLAN B. FOURNIER-HUBERT AL. MORDAMANI Harpe G. BARBOTEU cor P. FORTANAROSA Violon C. TSAN violoncelle LE DUO DE HARPES KASAI D. PRUSSAN A.-C. CAZALET BACH - DEBUSSY VILLA LOBOS ISAYE - DVORAK J. BERT <b>MARIONNETTES DE SALZBOURG</b> 40 représentations La Fille enchancée Les Mœurs de Figue La Chèvre-souris Les Contes d'Hoffmann Location ouverte

## EXPOSITIONS

### Le tombeau de Villiers

Pour honorer la mémoire de Villiers de l'Isle-Adam  
une évocation-capharnaïm du plus curieux effet

Cette étrange bibliothèque était un trésor de livres rares et curieux, de manuscrits extraordinaires et de documents inconnus... De poudres infolies, cercles de fer, contenants, d'après leurs titres inquiétants, les plus profondes et les plus anciennes hypothèses au sujet de la récente apparition de l'humanité sur le globe. Ces archives étaient inappréciables et contenait des secrets tout particuliers.

Par coïncidence, la description de la « bibliothèque inconnue » écrite par Villiers de l'Isle-Adam au chapitre VII d'*Isis* s'applique exactement aux salles de la Bibliothèque historique de la Ville de Paris où l'on commémore, avec une année de retard cependant, le centenaire de sa mort.

Il ne manque ni manuscrits, ceux des œuvres théâtrales et romanesques de Villiers, ceux des correspondances reçues ou envoyées, ni livres rares. Pour peu que l'on ait quelques prévisions au fétichisme bibliophilique, une édition des *Contes cruels* dédiés à Mallarmé, « meilleur » et « seul » ami, et un volume adressé à Huysmans sont autant de reliques attendrissantes, d'autant que les deux écrivains furent les exécuteurs testamentaires de Villiers.

Quant aux documents et aux archives, impossible d'en établir l'inventaire tant il y a de feuillets de généalogie, d'actes officiels, de comptes obscurs et de brouillons à désespérer le plus têt des décripteurs. Les uns sont de l'écriture de Villiers. D'autres se rapportent à lui par allusion et le visiteur a de la peine à démêler la raison de leur présence. Il ne lui reste plus alors que le plaisir d'observer que Léon Bloy avait peu de talent pour la calligraphie ou que l'époque aimait le papier à lettres bleu, qui pâlit avec les ans.

Gravures et peintures s'interprennent avec moins de peine. Ce sont des portraits, lithographies, gravés,

caricaturés, dessinés à la plume et au crayon, photographiés parfois, des portraits de toutes espèces en somme, les uns anonymes, les autres signés de Manet, Théophile Gautier, dont l'effigie n'a eu droit qu'à une place médiocre dans l'escalier, apparaît enturbanné et barbu comme un brahmane. Sa fille Judith a de plaisantes rondeurs. Des Mallarmé moustachus et des Villiers au front de penseur figurent un peu partout.

Certains sont l'œuvre du peintre contemporain Messagier - ce ne sont pas les meilleurs. Des images de la *Tentation de saint Antoine*, selon Redon, une *Salomé* à l'aquarelle de Moreau et deux huiles de Fantin-Latour, symbolistes et confuses comme il se doit, complètent la galerie des illustrations afin de créer l'« atmosphère » des années 1880, qui furent celles de la gloire et des malheurs de Villiers. Il se peut qu'il manque à cette évocation quelques contemporains, tels Gauguin et Paul Gauguin, le décorateur de l'Opéra, auquel Villiers consacra son seul article de critique d'art.

Il y manque plus encore quelque chose comme un ordre, une organisation, un système d'accrochage des documents et des œuvres. Que l'on refuse de tomber dans le didactique, soit. Mais de là à garantir les vitrines au point de les faire ressembler à l'éventaire d'un bouquiniste des quais, bien fourni en volumes de chez Charpentier, il y a de la marge... Rendre hommage à Villiers, l'un des hommes-nivots de la période, homme de théâtre, de comtes et de presse, donnait l'occasion d'évoquer la remarquable connivence des écrivains et des peintres parisiens à l'âge du naturalisme et du symbolisme. L'occasion n'a pas été saisie.

PHILIPPE DAGEN

Bibliothèque historique de la Ville de Paris, 24, rue Pavée, jusqu'au 3 février.

## CULTURE

### PATRIMOINE

### Grandes manœuvres aux Invalides

Une exposition préfigure le musée des plans-reliefs  
Un rapport préconise la transformation de l'ensemble des bâtiments en lieu de mémoire

En 1707, une escadre anglaise remonte la Gironde en direction de Bordeaux. A la hauteur de Blaye, un fort construit au milieu de l'estuaire arrête sa progression. Sur la batterie, toutes les pièces d'artillerie tirent en même temps. Les navires font demi-tour mais le fort s'enfonça de 2 mètres, d'un coup. Cette construction, en effet, n'est pas fondée, mais « posée » sur un treillis de bois jeté sur un terrain bourbeux. Sa muraille a nécessité une acrobatie construction en colimaçon pour répartir le poids des pierres de façon équilibrée. En dépit de ces événements, le fort Paté est toujours visible au milieu de l'eau, à demi dissimulé par un rideau de végétation.

Il est également aux Invalides - réduit au 1/18<sup>e</sup> - où une grande salle est consacrée aux fortifications du littoral français. Cherbourg, Saint-Martin-de-Ré, Belle-Ile, Saint-Malo, le château d'If, sont passés en revue grâce à la science de Nicolas Fancienne qui « rode » ainsi, par une série d'expositions temporaires, le futur musée des plans-reliefs.

#### Approfondir certains thèmes

Ces expositions devront intéresser les aficionados de la fortification, mais aussi tous ceux, beaucoup plus nombreux, que l'architecture et l'urbanisme passionnent. On ne répètera jamais assez que ces maquettes urbaines sont les seuls instruments à notre disposition pour découvrir, en trois dimensions, l'état des villes et des paysages aux dix-septième, dix-huitième et dix-neuvième siècles.

Rien n'a échappé à la minutie de ceux qui les ont conçues et exécutées. La forme exacte de chaque maison, le profil d'une fontaine, la découpe des clochers, l'implantation des moulins, les alignements d'arbres, la variété des cultures, tout est fidèlement reproduit. On peut ainsi voir que Saint-Martin-de-Ré était cerné de vignes, alors que cette végétation était absente des environs de Perpignan, sujet de la prochaine exposition. Ces manifestations ont un triple but : approfondir certains thèmes (les forts du littoral, l'environnement des cités ou l'œuvre d'un ingénieur) présenter des monographies consacrées à des villes (l'évolution et le développement de l'urbanisme) et bien sûr relancer ainsi l'intérêt de la collection permanente.

Le futur musée des plans-reliefs disposera de 6 500 mètres carrés dans les combles de l'hôtel des Invalides, certaines pièces comme Brest ou Cherbourg couvrant plus de 150 mètres carrés d'un seul tenant. Mais les crédits nécessaires à son ouverture (90 millions de francs environ) tardent à être débouqués. Certains affirment même qu'ils sont, en partie, affectés à d'autres tâches : la réfection du dôme des Invalides, par exemple. Une information formellement démentie par Christian Patry, responsable du futur musée. « Celui-ci ouvrira par tranches, précise-t-il, mais il faut d'abord aménager les combles de la chapelle Saint-Louis, une opération délicate et onéreuse qui devrait démarrer à la fin de l'année ».

Le musée sera constitué d'immenses plateaux qui permettront toutes les combinaisons muséographiques. Les villes-maquettes seront présentées selon un ordre historique, de Louis XIV au Second Empire. Chacune d'entre elles pourra être appréhendée comme un bel objet, mais des espaces thématiques expliqueront également l'intérêt de ces plans-reliefs, d'un point de vue politique (constitution des frontières de la France), militaire (évolution des techniques de l'attaque et de la défense), spatial (les problèmes posés par la troisième dimension), urbanistique (la connaissance du milieu urbain), et rural (l'étude de la périphérie des villes, la modifica-

tion du paysage et des cultures). Une série d'événements « sacrifiera à l'audiovisuel, gage d'une indispensable modernité : le siège de Namur comme si vous y étiez, une visite musicale du Mont-Saint-Michel et une plongée dans les entrailles du château-trompette de Bordeaux.

#### « Louvre de la défense »

Mais au-delà du musée des plans-reliefs, c'est tout l'avenir de l'hôtel des Invalides qui se pose alors que la restauration d'une grande partie des bâtiments est achevée (dorure du dôme, consolidation des toitures, excavation des douves du côté de l'avenue de Tourville et du boulevard des Invalides, destruction des baraquements parasites et aménagement des jardins au sud).

La première vocation du chef-d'œuvre de Libéral Bruant et de Jules Hardouin-Mansart était hospitalière. Elle demeure : l'établissement qui accueille les grands blessés a été récemment modernisé. La chapelle est devenue, très tôt, une sorte de Panthéon pour les militaires, de *Turenne* à *Napoléon* en passant par tous les maréchaux de France et de Navarre. Cette affectation est encore à l'ordre du jour. Mais différents services du ministère de M. Chevènement occupent encore un bon tiers du quadrilatère que certains voudraient volontiers transformer en « Louvre de la défense ».

Il est vrai qu'un projet d'extension du musée de l'armée est étudié au ministère. Un rapport a été demandé, selon le *Canard enchaîné* à Antoine Lefebvre qui préconise la création d'un grand musée de l'histoire de France. Mais l'administration militaire ne l'entend pas toujours de cette oreille.

Le SGDN (secrétariat général de la défense nationale), qui dépend du premier ministre, a d'ailleurs entrepris de gros travaux souterrains, du côté de l'avenue de Latour-Maubourg. Il serait néanmoins logique que ces bâtiments prestigieux renouent définitivement à la puissance livrée administrative qui orne encore certains de ses interminables couloirs. Pour devenir un lieu de mémoire.

EMMANUEL DE ROUX

Fort du littoral, hôtel des Invalides, jusqu'au 30 avril.

## Les grands prix d'architecture

M. Michel Delebarre, ministre de l'équipement, du logement, des transports et de la mer, a décerné, sur proposition de différents jurys, quatre grands prix nationaux dans le domaine de l'architecture.

Grand prix national d'architecture : Francis Soler. Ce jeune

architecte (quarante ans), qui a encore relativement peu construit, a été lauréat du concours du Centre de l'image informatique du CNRS à Marne-la-Vallée (1986), où il avait auparavant réalisé des logements et des équipements sociaux. Il a remporté l'année suivante le concours de l'école d'architecture de Paris-Villemin. Il a également signé une école maternelle et un immeuble des bureaux à Paris. Enfin, c'est l'un des cinq finalistes du futur Centre des conférences internationales, qualifié à Paris (le *Monde* du 16 janvier).

Grand prix de l'urbanisme et de l'art urbain : Jean-François Revert. Né en 1942, Jean-François Revert a été chargé d'études à l'Institut d'aménagement et d'urbanisme de la région parisienne (de 1968 à 1972). En 1973, il crée la maison de l'urbanisme à Paris.

En 1978, il anime la toute nouvelle agence d'urbanisme de Saint-Malo. Depuis 1983, il se consacre à des projets de réorganisation urbaine (ZUP Argentine à Beauvais, Tour de Maurepas à Rennes, quartiers des Chamards à Dreux).

Grand prix de la critique architecturale : Frédéric Edelmann. Ce prix avait déjà été décerné, de manière collective, en 1982, à l'équipe de la rubrique architecturale du *Monde* (Michèle Champenois, François Chaslin, André Chastel, André Fernigier, Frédéric Edelmann et Jacques Michel). En primant, cette année, notre collaborateur Frédéric Edelmann, le jury a estimé : « Par ses prises de positions courageuses, la liberté de son expression, la vivacité de son langage, Frédéric Edelmann participe efficacement au débat sur l'architecture auprès d'un large public ».

Grand prix de la promotion de l'architecture : Fondation Claude-Nicolas-Ledoux d'Arc-et-Senans (Doubs). Créée en 1972, la Fondation fait revivre le site de la saline royale à partir d'un projet culturel contemporain. A côté du centre international de réflexion sur le futur, elle a créé, en 1986, un centre international de l'architecture, lieu de promotion de l'architecture contemporaine. Sa politique d'expositions et de rencontres est particulièrement active. La librairie de la Saline est l'une des plus complètes dans le domaine de l'architecture.

**PIANO**  
SALLE PLEYEL  
lundi 29 JANVIER 20h30  
**VLADO PERLEMUTER**  
RAVEL - CHOPIN  
LOCATION : 45.63.88.73

**Orchestral de Paris**  
MARDI 23 JANVIER  
SALLE PLEYEL 20 h 30  
EMMANUEL KRIVINE  
direction  
JEAN-JACQUES KANTOROW  
violin  
LUTOSLAWSKI  
MENDELSSOHN  
HAYDN  
LOCATION ET RENSEIGNEMENTS  
NUMERO VERTI 05.42.67.57

**Impact médecin**  
Politique de santé  
Grèves à l'hôpital  
Convention médicale  
**Michel ROCARD**  
répond cette semaine  
dans Impact Médecin.  
L'hebdomadaire des médecins  
Tél. : (1) 47.75.30.62

la grande halle  
l'autre Allemagne  
hors les murs  
Théâtre  
Rock  
Chanson  
Peinture  
Sculpture  
Bande Dessinée  
Cinéma  
Mode  
Littérature  
Photographie  
Vidéo  
ES  
EST  
renseignements 42 49 30 80



# SCIENCES • MEDECINE

## Engendrer après la mort

Pour la deuxième fois en France, une veuve en appelle à la justice pour récupérer le sperme congelé de son mari. Or, celui-ci est mort du sida...



Le 1<sup>er</sup> août 1984, le tribunal de grande instance de Créteil ordonnait la restitution à M<sup>me</sup> Corinne Parpalaix, vingt-deux ans, des paillettes de sperme de son mari décédé.

rappelle que, contrairement à ce que l'on avait craint à l'issue de l'affaire Parpalaix, il n'y a pas eu recrudescence des demandes d'insémination post-mortem. On n'en recense qu'une dizaine dont aucune n'a pris de dimension judiciaire.

« Sans revenir sur les règles éthiques que se sont fixées les CECOS, explique-t-elle, il faut

savoir que le projet d'enfant est susceptible de variation avec le temps. On sait aussi que le mariage est dissous par la mort comme par le divorce. Quelle serait l'attitude d'un tribunal devant une femme réclamant le sperme de l'homme dont elle aurait divorcé ? »

JEAN-YVES NAU

### Procréation agréée

Les activités de PMA (procréation médicalement assistée) vont-elles faire en France l'objet d'une réglementation effective ? Inquiets de la diffusion extrêmement rapide de ces nouveaux traitements de la stérilité et conscients des conséquences éthiques et économiques de ce phénomène, les pouvoirs publics avaient, par voie de décret, mis en place un système d'agrément et de contrôle censé devoir pallier les risques de dérives.

Créée par Michèle Barzach, alors ministre de la santé, la Commission nationale de médecine et de biologie de la reproduction avait en 1988 examiné près de quatre cents dossiers. Après publication d'un arrêté précisant qu'un centre de PMA devait correspondre à cent vingt-cinq mille femmes en âge de procréer, le ministre de la santé avait retenu une liste de soixante-quatorze équipes publiques et privées agréées.

Une décision qui avait provoqué de très vives critiques dans le corps médical spécialisé. Or, un an plus tard, tout se passe comme si cette liste n'avait jamais été publiée.

Plusieurs dizaines de centres privés, non agréés, ont depuis engagé des actions devant les tribunaux administratifs, et dans plusieurs cas des « sursis à exécution » ont été accordés, le ministre décidant alors de faire appel de la décision.

On a ainsi progressivement évolué vers une situation totalement anarchique où, en pratique, chacun peut créer sa structure de PMA avec les risques que comporte pour les couples stériles la mise en œuvre de ces pratiques par des équipes n'ayant jamais fait l'objet de leur compétence. Dans le même

temps, plusieurs membres de la Commission nationale de médecine et de biologie de la reproduction ne cachent plus leur très vif mécontentement.

« Non seulement les agréments des centres de PMA ne sont pas respectés, mais les listes des agréments pour les laboratoires de fécondation in vitro et pour les banques de sperme n'ont jamais été publiées, confient-ils. Rien n'est fait pour mettre un terme aux incohérences administratives auxquelles nous devons faire face, et nos propositions pour l'enseignement de la médecine de la reproduction restent totalement lettre morte. »

On ne conteste pas au ministère de la santé l'urgence d'une « mise au point ». Si la recherche d'un accord (l'établissement de convention entre une équipe agréée et d'autres) est toujours souhaitée, on indique aussi qu'une circulaire ministérielle devrait être prochainement adressée à l'ensemble des préfets et des directions départementales de l'action sanitaire et sociale.

Après accord du ministère des finances quant au remboursement des actes de biologie (à hauteur de quatre tentatives de procréation par couple), ce texte devrait notamment préciser la conduite à tenir en cas de poursuite de leur activité par des équipes non autorisées. Le problème pourrait alors rapidement se poser pour certains établissements privés dont les activités de PMA ne seraient plus prises en charge par la Sécurité sociale et où la responsabilité des médecins serait personnellement engagée.

J.-Y. N.

## Surgénérateurs-poubelles

Superphénix et ses semblables permettront-ils un jour d'éliminer les déchets nucléaires à vie longue ?

VOUES aux géomètres par les écologistes, les surgénérateurs pourraient peut-être contribuer à sauvegarder l'environnement en brûlant les déchets nucléaires à vie longue (ou « actinides »), qui restent dangereux pendant plusieurs milliers, ou même millions d'années. Les Américains y songent et les Japonais tentent d'entraîner les pays de l'OCDE dans un ambitieux programme de recherche à ce sujet. Les experts en gestion des déchets, en revanche, sont sceptiques. L'idée est en tout cas séduisante.

Les actinides (neptunium, américium, curium) ne représentent qu'une faible proportion des déchets nucléaires. Le combustible irradié sortant des centrales n'en contient que 700 grammes par tonne, et sur les 850 000 tonnes de déchets qui, à la fin du siècle, auront été accumulés depuis les débuts de l'ère nucléaire, 48 000 tonnes seulement en comporteront des quantités significatives. Mais ces substances, proches du plutonium, n'en sont pas moins extrêmement encombrantes ; la demi-vie du neptunium, c'est-à-dire le temps nécessaire pour que

sa radioactivité diminue de moitié, est de deux millions d'années, celle de l'américium quatre cent cinquante ans. Or les normes de sûreté veulent que l'on attende dix demi-vies avant de considérer une substance radioactive comme inoffensive !

S'en débarrasser définitivement serait, évidemment, une solution plus élégante que le stockage en profondeur, cadeau empoisonné aux générations futures. On a envisagé de les envoyer dans le soleil à l'aide de fusées. Dangereux en cas d'échec au lancement. Au laboratoire national d'Argonne, près de Chicago, aux Etats-Unis, des recherches financées par le « Department of Energy » (DOE), sont en cours pour démontrer la possibilité de « brûler » les actinides avec le combustible dans des surgénérateurs de nouvelle génération. Il s'agit, en réalité, de « transmutation », plutôt que d'incinération : les actinides sont, en fait, transformés en éléments radioactifs à plus courte vie sous l'effet du bombardement neutronique. Les Américains sont particulièrement ambitieux, puisque leur programme, intitulé IFR (Integral Fast Reactor) vise à la mise au point de sites complètement auto-

nomes. Un tel ensemble comporterait neuf petits réacteurs à neutrons rapides de 120 mégawatts chacun (de type « P20 » actuellement en cours de mise au point), une unité pour le retraitement, et une autre pour la fabrication du combustible, le tout s'autoalimentant et fonctionnant donc en circuit fermé. Le « programme Omega » japonais est, en revanche, plus large et plus fondamental. La transmutation des actinides ne représenterait qu'une partie d'un ensemble de recherches à long terme portant sur le combustible nucléaire mené, espère-t-on à Tokyo, en collaboration avec les autres pays de l'OCDE.

Toujours des traces dans les déchets

Sur le papier, la destruction des actinides par bombardement neutronique ne pose pas de problème majeur, et les Américains et les Japonais ne sont pas les premiers à y avoir pensé. Français et Européens ont mené des études exhaustives sur le sujet, dans des réacteurs « classiques », des surgénérateurs (des expériences ont eu lieu sur Phénix, à Marcoule),

et aussi à l'aide d'accélérateurs de particules. « Les accélérateurs cassent les noyaux des actinides et permettent d'obtenir des éléments stables ou à courte vie beaucoup plus rapidement que les réacteurs », explique un ingénieur du CEA. Mais la faible surface du faisceau (quelques centimètres carrés) rend leur utilisation difficile à l'échelle industrielle. Les surgénérateurs sont efficaces eux aussi, plus en tout cas que les réacteurs à eau légère (équipant la plupart des centrales françaises) qui peuvent, au mieux, diminuer autant d'actinides qu'ils en produisent.

Tout irait pour le mieux, donc, si les actinides se laissaient séparer facilement des autres éléments qui composent les combustibles irradiés. Malheureusement, c'est loin d'être le cas. L'atelier « haute activité oxyde » de l'usine de retraitement de La Hague pourrait, en théorie, « sortir » 60 à 95 % du neptunium avec le plutonium et l'uranium des combustibles irradiés. Mais pour l'américium et le curium, très proches chimiquement des autres produits de fission, cela est beaucoup plus difficile. La commission Castaing, chargée par le gouvernement d'une étude sur le

retraitement des combustibles irradiés et la gestion des déchets nucléaires, souhaitait dans son rapport, publié en décembre 1982, que des recherches soient menées pour un « retraitement poussé » avec séparation des actinides.

« Les études faites depuis ont été plutôt négatives », affirme M. Jacques Bouchard, directeur délégué pour la mission nucléaire du CEA. Si l'on met en balance l'augmentation des coûts, et celle des petits risques qu'entraîneraient les manipulations supplémentaires, l'intérêt de l'entreprise n'est pas évident. D'autant plus qu'il resterait toujours des traces d'actinides dans les déchets, et que le problème du stockage ne serait donc pas vraiment résolu.

Les chercheurs américains du laboratoire d'Argonne tentent de surmonter le problème en travaillant à la mise au point d'un nouveau combustible. Composé de plus d'oxydes d'uranium et de plutonium, mais d'alliage métallique (uranium-plutonium-zirconium), il est beaucoup plus simple à retraiter, et les actinides se regroupent naturellement avec les éléments réutilisables et non avec les produits de fission qui sont

des déchets. Hélas, souligne M. Bouchard, le combustible métallique a un point de fusion beaucoup plus bas que l'oxyde, et cela risque d'avoir des conséquences gênantes pour la sûreté du réacteur. « Cela dit, nous suivons les travaux américains avec attention et nous sommes très curieux de voir comment ils aboutiront. »

En revanche, l'offre japonaise de collaboration sur le programme Omega « a été accueillie poliment mais sans enthousiasme », affirme un expert international. En fait, ajoute-t-il, « à l'exception des Japonais, tous les spécialistes de la gestion des déchets sont convaincus aujourd'hui que l'enfouissement profond constitue la solution la meilleure et la plus sûre ». Et d'exprimer un vilain soupçon : les programmes japonais et américain ne seraient rien d'autre qu'une tentative désespérée pour regagner la confiance perdue du public pour le nucléaire, et éviter la dispersion des équipes de chercheurs. C'est sans doute partiellement vrai. Mais la « veille technologique » que M. Bouchard avoue pratiquer auprès des Américains montre que tout espoir n'est peut-être pas perdu.

JEAN-PAUL DUFOUR

### Invalides

Plans-reliefs  
Emble des bâtiments

ion du paysage et des cultures) Une série d'événements - scénaria à l'audiovisuel, gage d'une indispensable modernité : le siège de Namur comme si vous y étiez, une visite musicale du Mont-Saint-Michel et une plongée dans les entrailles du château-trompette de Bordeaux.

#### « Louvre de la défense »

Mais au-delà du musée des plans-reliefs, c'est tout l'avenir de l'hôtel des Invalides qui se pose alors que la restauration d'une grande partie des bâtiments est achevée (d'ici le dôme, consolidation des toitures, excavation des douves du côté de l'avenue de Tourville et du boulevard des Invalides, destruction des baraquements parasites et aménagement des jardins au sud).

La première vocation du chef-d'œuvre de Libéral Bruant et de Jules Hardouin-Mansart était hospitalière. Elle demeure : l'établissement qui accueille les grands blessés a été récemment modernisé. La chapelle est devenue, très tôt, une sorte de Panthéon pour les militaires, de Turenne à Napoléon en passant par tous les maréchaux de France et de Navarre. Cette affectation est encore à l'ordre du jour. Mais différents services du ministère de M. Chevènement occupent encore un bon tiers du quadrilatère que certains verraient volontiers transformer en « Louvre de la défense ».

Il est vrai qu'un projet d'extension du musée de l'armée est étudié au ministère. Un rapport a été demandé, selon le *Canard enchaîné*, à Antoine Lefebvre qui préconise la création d'un grand musée de l'histoire de France. Mais l'administration militaire ne l'entend pas toujours de cette oreille.

Le SGDN (secrétariat général de la défense nationale), qui dépend du premier ministre, a d'ailleurs entrepris de gros travaux souterrains, du côté de l'avenue de Latour-Maubourg. Il serait néanmoins logique que ces bâtiments prestigieux renouent définitivement à la puissance livrée administrative qui orne encore certains de ses interminables couloirs. Pour devenir un lieu de mémoire.

EMMANUEL DE ROUX

► Forts du littoral, hôtel des Invalides. Jusqu'au 30 avril.

■ Politique de santé  
■ Grèves à l'hôpital  
■ Convention médicale

ROCARD  
ette semaine  
act Médecin.  
aire des médecins  
47.75.30.62

Pour la première fois en France pendant trois jours à la Grande Halle 200 artistes d'Allemagne de l'est et chaque soir un grand débat avec des personnalités de l'opposition.

















# AGENDA

## LETTRES

### Mort de l'écrivain et éditeur Robert Morel

L'écrivain et éditeur Robert Morel est mort lundi 15 janvier à Aix-en-Provence. Il était âgé de soixante-six ans.

Né en Lorraine en 1922, Robert Morel avait publié plusieurs livres d'inspiration chrétienne et d'étonnantes vies de saints dans *Témoignage chrétien* entre 1949 et 1951 sous la signature de Frère Joyeux. En juin 1952, la congrégation du Saint-Office l'accusait d'être tombé dans « un véritable indécence et grossier » et mettait ses livres à l'index. Mais c'est surtout son activité d'éditeur qui devait faire de lui un artisan de type particulier. Installé en Provence en 1962, il déclarait : « Je construis des livres comme d'autres construisent des maisons ».

Promoteur du livre-objet, Robert Morel s'inscrivait dans la tradition surréaliste, illustrée notamment par François Di Dio et ses Éditions

du Soleil noir. Il créa au début des années 60 une collection dont chaque volume constituait une célébration d'un objet familier et quotidien : le pain, le fumier, le vin, le miel, le tabac, le bois, la pipe... Parmi les quelques trois cents titres que Robert Morel publia ainsi avec sa directrice artistique Odette Ducarre, les livres prenaient souvent la forme d'objet d'art en lotage ou en triangle. Il contribua également à la redécouverte d'écrivains comme André de Richbourg ou Joseph Delteil. Certains de ces ouvrages sont devenus des raretés recherchées par les bibliophiles.

« Je rêve d'apprendre un jour que l'œuvre de Robert Morel, cause d'un de mes livres, n'aura pas pu continuer à vivre dans son appartement et qu'il aura entrepris de construire une nouvelle maison », affirmait-il. Un rêve qui peut d'ailleurs paraître en l'absence d'exprimer !

PATRICK KÉCHICHIAN

## CAMPUS

### Bataille politico-universitaire en Picardie

M. Walter Ansellien, maire PS de Beauvais (Oise), a accueilli avec satisfaction la décision du conseil d'administration de l'université de Paris-Villetaneuse de créer, à la rentrée prochaine, un centre universitaire à Beauvais. Cette initiative, qui apporte une contrepartie à l'installation partielle de l'Institut supérieur agricole de Beauvais (ISAB) à Cergy (Val-d'Oise), est le résultat d'un affrontement entre les responsables politiques et universitaires de la région. En effet, M. Ansellien s'était d'abord adressé à l'université de Picardie, à Amiens, lui demandant, avec l'appui des assemblées territoriales, de créer une antenne universitaire dans sa ville, dans le cadre du X<sup>e</sup> Plan. Mais celle-ci avait refusé, son président, M. Bernard Nemitz, ayant expliqué qu'il fallait d'abord renforcer l'université d'Amiens avant de la disperser dans la région. Cette réaction avait choqué beaucoup de responsables locaux, qui n'avaient pas compris « l'égoïsme » de l'université.

Le président du conseil général de l'Oise, M. Jean-François Mancel (RPR), s'est inquiété de la politique « déconcentriste » du maire de Beauvais, dans un département où le sentiment d'appartenance à la Picardie est assez mitigé, quand celui-ci a cherché une solution hors des limites régionales.

Cependant M. Ansellien vient de confirmer son attitude, qui n'est d'ailleurs pas dénuée d'arrière-pensées : « Je souhaite, dit-il, que l'université de Picardie reconstruise sa position et permette des formations complémentaires à celles de Villetaneuse dans le centre universitaire de Beauvais. » (Correspondant).

J.-M. D.

### Le désir et l'inconscient

Les Séminaires psychanalytiques de Paris proposent à un large public les mercredi 24 janvier, 7 février, 21 mars, 25 avril, 30 mai et 20 juin 1990 un enseignement sur le désir, l'amour et la haine, l'œdipe, le rêve, l'angoisse et l'inconscient.

► Séminaires Psychanalytiques de Paris, 82, rue de Seine, 75006 Paris. Tél. : 46-33-92-93

### L'entreprise du vingtième siècle

L'Union des associations de diplômés des écoles supérieures

de commerce et l'Association des diplômés de Sup de co Clermont-Ferrand organisent le 6 février à 18 h 30, dans les locaux de l'hôtel Hilton (18, avenue de Suffren, Paris 15<sup>e</sup>), une conférence-débat sur le thème « Quelle formation pour l'entreprise du vingtième siècle ? » Avec la participation, notamment, de Michel-Edouard Leclerc, coprésident de l'Association des centres Leclerc, et d'Henri Verdier, président de la commission des directeurs d'ESCAE.

► Renseignements au 47-86-00-16.

## MOTS CROISÉS

### PROBLÈME N° 5178

VERTICALEMENT

1. S'oppose à une certaine production. Nombreux sont ceux qui suivent ses cours. — 2. Peut se faire enfermer. Fut victime d'une arme à double tranchant. — 3. Les unes ou les autres sont dans la forêt. Fait du mal. — 4. Poussent sur des hauteurs. Lettre grecque. Ça chauffe pour lui. — 5. Préposition. Pour certains, c'est aller de porte en porte. — 6. A plus qu'un grain. Est battue par les flots. — 7. Mène à une perte de contrôle. Ne veulent rien savoir. — 8. Sont de la fête. — 9. A faire circuler prudemment. Ce n'est donc pas la peine d'en rejouter.

### Solution du problème n° 5175

HORISONTALEMENT

I. Crescendo. — II. Oiseau. Is. — III. Essentiel. — IV. Ued. Duo. — V. Rosette. — VI. Rêve. — VII. Verme. — VIII. Érié. Ibis. — IX. Aléna. — X. Truelle. — XI. Ser-tie. Né.

VERTICALEMENT

1. Cosur. Verts. — 2. Rissoler. Ré. — 3. Esses. Rieur. — 4. Séa. Erne. Et. — 5. Canut. Ali. — 6. Eut. Treille. — 7. Idée. Bée. — 8. Dieu. Vain. — 9. Oco. Sexe.

GUY BROUTY

## RADIO-TÉLÉVISION

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément de samedi, dimanche, lundi. Signification des symboles : ► Signifié dans « Le Monde radio-télévision » □ Film à éviter ■ Ou peut voir ■■ Ne pas manquer ■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

### Mardi 16 janvier

**TF 1**

20.40 **Cinéma** : Pour cent briques, t'es plus rien ! ■ Film français d'Édouard Molinaro (1982). Avec Daniel Auteuil, Gérard Jugnot, Antonia. ■ Magazine : Ciel, mon mari ! ■ Les papiers ; Les papiers ; Les papiers de Bordeaux.

22.10 **Journal**, Métro et Bourse.

**A 2**

20.35 ► Les dossiers de l'écran : Enfant de personne. ■ 1944 film de Les Grant, avec Marie Thomas, Ray Baker. ■ Une jeune femme assassinée. ■ Débat : Les fous sont parmi nous. ■ Avec Mary Baker, interné pendant vingt ans, le professeur Édouard Zélin, psychiatrie, Agnès Pavy, docteur, Jean-Louis Gérard, responsable de la formation des infirmiers psychiatriques, Marie-Agnès Le Trou, mère d'un malade mental, Fils Guitart, psychiatrie, Ginette Amado, chef du secteur psychiatrique du TSM5 couvrant le système arrosé de la région de Paris, Jacques Mallet, du CHS, Monique Riard, directeur du centre hospitalier de Dour-sur-Auron (Cher).

23.30 **Informations** : 24 heures sur la 2.

23.45 **Météo**.

23.50 **Magazine** : Du côté de chez Fred. Boris Kocine, chorégraphe.

**FR 3**

20.35 **Téléfilm** : Ombre sur Elveron. De James Goldstone, avec James Franciscus, Leslie Nielsen.

22.15 **Journal** et **Météo**.

22.40 **Cinéma** : La lune. ■■ Film italien de Bernardo Bertolucci (1979). Avec Jill Clayburgh, Tomas Milian, Aldo Vail. ■ Musique, musique. ■ Scherzo n° 3, de Chopin, par Ivan Moravec.

**CANAL PLUS**

20.30 **Cinéma** : Police academy 3. ■ Instructeurs de choc. ■ Film américain de Jerry Paris (1988). Avec Steve Guttenberg, Bubba Smith, David Graf.

21.50 **Flash d'informations**.

22.00 **Cinéma** : Homeboy. ■ Film américain de Michael Sarsin (1987). Avec Mickey Rourke, Christopher Walken, Debra Faur (v.o.).

23.50 **Cinéma** : L'ange de la vengeance. ■ Film américain d'Abel Ferrara (1981). Avec Zed Yzerman, Albert Simey, Derrière Sato.

1.10 **Cinéma** : Décembre. ■ Film franco-algérien de Mohamed Lakhdar-Hennia (1972). Avec Michel Audoir, Ali Koutir, Julien Guéhen.

**LA 5**

20.40 **Cinéma** : Cul et chemise. ■ Film italien de Sergio Corbucci (1978). Avec Bud Spencer, Tannya Hill, Joe Bugner.

22.35 **Spécial Paris-Dakar**.

23.05 **Série** : Le voyageur.

23.35 **Magazine** : Résumés.

0.00 **Journal** de minuit.

**M 6**

20.30 **Téléfilm** : La revanche d'un innocent. De Claude Binyon, avec Frédéric Forêt, Rosanna Arquette.

22.10 **Magazine** : Ciné 6.

22.30 **Cinéma** : Beau-père. ■■ Film français de Bertrand Blier (1981). Avec Patrick Dewaere, Ariel Besse, Nicole Garcia. ■ Six minutes d'informations.

0.30 **Musique** : Boulevard n'hård.

### LA SEPT

20.00 **Documentaire** : Les hommes-ivres, Claude Simon. De Roland Allard.

21.00 **Documentaire** : Max Friche, journal I-III. De Richard Dindo.

23.00 **Documentaire** : Histoire parallèle. De Philippe Grandjean.

23.45 **Documentaire** : Jazz soundies collection.

23.50 **Documentaire** : Travail à domicile.

### FRANCE-CULTURE

20.30 **Archipel médecine**.

21.30 **L'émancipation (rediff.)**. ■ Nuits magnétiques. Les vieux souvenirs ou la Bicentenaire à l'envers. ■ Du jour au lendemain.

0.05 **Musique** : Coda.

### FRANCE-MUSIQUE

20.30 **Concert** (donné le 18 décembre 1989 lors du Festival d'automne de Paris) : Juliette Serrade, de Maderna ; Novissimum testamentum, de Berio ; Nocturnes pour piano et Sonate pour piano n° 2, de Beethoven, par l'ensemble InterContemporain et le quatuor de saxophones Recherche London voices, dir. Pierre Boulez ; sol. : Maurizio Pollini, piano.

23.07 **Club d'archives**. Henri Sauguet.

### Mercredi 17 janvier

**TF 1**

13.35 **Série** : 21 Jump Street.

14.25 **Club Dorothée**.

18.03 **Magazine** : C'est pas juste.

18.30 **Jeu** : Questions pour un champion.

19.00 **Le 19-20 de l'information**.

19.10 à 19.30, le journal de la région.

19.55 **Dessin animé** : Denver, le dernier dinosaure.

20.05 **Jeu** : La classe.

20.35 ► **Théâtre** : En attendant Godot. ■ Pèce de Samuel Beckett, avec Jean-François Salmer, Jean-Pierre Joris, Roman Polanski, Rufus, Philippe Deschamps (1<sup>er</sup> acte).

21.55 **Journal** et **Météo**.

22.20 **Théâtre** : En attendant Godot (2<sup>e</sup> acte).

23.25 **Magazine** : Opéra.

0.15 **Musique**, musique. ■ Trio D 407, de Schubert, par le Trio à cordes de Paris.

**CANAL PLUS**

13.30 **Téléfilm** : Ed Murrow, journaliste au-dessus de tout soupçon. De Jack Bold, avec Daniel Travanti, Debra Collier.

15.25 **Téléfilm** : Mourir pour Barossa. De Donald Crombie, avec John Hargreaves, Victoria Longley (1<sup>er</sup> partie).

17.25 **Cabou cadin**.

18.00 **Polochon** : Sherry et Georges. Les nouvelles aventures de Berman ; Charlotte, Flô et Benjamin.

En clair jusqu'à 21.00

18.15 **Dessins animés** : Ça cartoon. Présenté par Philippe Dan.

18.30 **Top 50**.

19.20 **Magazine** : Nulle part ailleurs. Présenté par Philippe Gicla et Antoine de Caunes.

20.30 **Cinéma** dans les salles.

21.00 **Cinéma** : La voute. ■■ Film français de Georges Vilain (1988). Avec Robert Wilson, Jean Carmet, Suzanne Flon.

22.30 **Flash d'informations**.

22.35 **Sport** : Volley.

Coupe d'Europe des clubs champions : Fréjus-Monaco.

23.55 **Pochettes surprises** : Adrenaline. L'ouf story, de Pierre-Henri Salfati.

0.05 **Cinéma** : Le ventre de l'architecte. ■■ Film italien de Peter Greenaway (1987). Avec Brian Dennehy, Chad Weib, Lambert Wilson (v.o.).

2.00 **Magazine** : Le journal de l'art.

17.00 **Flash d'informations**.

17.55 **Magazine** : Une pêche d'enfer.

17.55 **Magazine** : Guiltless Tell.

18.00 **Flash d'informations**.

18.03 **Magazine** : C'est pas juste.

18.30 **Jeu** : Questions pour un champion.

19.00 **Le 19-20 de l'information**.

19.10 à 19.30, le journal de la région.

19.55 **Dessin animé** : Denver, le dernier dinosaure.

20.05 **Jeu** : La classe.

20.35 ► **Théâtre** : En attendant Godot. ■ Pèce de Samuel Beckett, avec Jean-François Salmer, Jean-Pierre Joris, Roman Polanski, Rufus, Philippe Deschamps (1<sup>er</sup> acte).

21.55 **Journal** et **Météo**.

22.20 **Théâtre** : En attendant Godot (2<sup>e</sup> acte).

23.25 **Magazine** : Opéra.

0.15 **Musique**, musique. ■ Trio D 407, de Schubert, par le Trio à cordes de Paris.

**CANAL PLUS**

13.30 **Téléfilm** : Ed Murrow, journaliste au-dessus de tout soupçon. De Jack Bold, avec Daniel Travanti, Debra Collier.

15.25 **Téléfilm** : Mourir pour Barossa. De Donald Crombie, avec John Hargreaves, Victoria Longley (1<sup>er</sup> partie).

17.25 **Cabou cadin**.

18.00 **Polochon** : Sherry et Georges. Les nouvelles aventures de Berman ; Charlotte, Flô et Benjamin.

En clair jusqu'à 21.00

18.15 **Dessins animés** : Ça cartoon. Présenté par Philippe Dan.

18.30 **Top 50**.

19.20 **Magazine** : Nulle part ailleurs. Présenté par Philippe Gicla et Antoine de Caunes.

20.30 **Cinéma** dans les salles.

21.00 **Cinéma** : La voute. ■■ Film français de Georges Vilain (1988). Avec Robert Wilson, Jean Carmet, Suzanne Flon.

22.30 **Flash d'informations**.

22.35 **Sport** : Volley.

Coupe d'Europe des clubs champions : Fréjus-Monaco.

23.55 **Pochettes surprises** : Adrenaline. L'ouf story, de Pierre-Henri Salfati.

0.05 **Cinéma** : Le ventre de l'architecte. ■■ Film italien de Peter Greenaway (1987). Avec Brian Dennehy, Chad Weib, Lambert Wilson (v.o.).

2.00 **Magazine** : Le journal de l'art.

17.35 **Magazine** : En route pour l'aventure.

18.05 **Dessins animés**.

18.05 **Magazine** : Super nana.

18.50 **Journal images**.

19.00 **Série** : Happy days.

19.30 **Série** : Arnold et Willy.

20.00 **Journal**.

20.30 **Drôles d'histoires**.

20.40 **Série** : Sur les lieux du crime. ■ Myrion, de Peter Adam, avec Gitz George et Eberhard Falt.

22.20 **Sport** : Tournoi Open d'Australie (premier tour).

22.30 **Série** : La loi de Los Angeles.

23.30 **Magazine** : Nomades.

0.00 **Journal** de minuit.

0.05 **L'inspecteur Derrick (rediff.)**.

1.05 **Série** : Les cinq dernières minutes.

2.35 **Sébastian** parmi les hommes (rediff.).

3.30 **Le journal de la nuit**.

3.40 **La calanque (rediff.)**.

4.10 **Tendresse et passion (rediff.)**.

5.10 **Les cinq dernières minutes (rediff.)**.

### M 6

13.20 **Série** : Madame est servie (rediff.).

13.45 **Feuilleton** : La clinique de la Forêt-Noire.

14.35 **Téléfilm** : La grande vie. De K. Averbach, avec Karen Valentin, Cloris Leachman.

16.05 **Jeu** : Force clip.

17.30 **Série** : L'homme de fer.

18.35 **Série** : Campus show.

19.00 **Série** : Magnum.

19.54 **Six minutes d'informations**.

20.00 **Série** : Madame est servie.

20.30 **Téléfilm** : Alerta à l'aéroport. De Charles S. Dublin et Don Chaffey, avec G. Gérard, Darinda Tolbert.

22.10 **Série** : Le Saint.

23.05 **Documentaire** : Télévision, le nouveau pouvoir de l'image. ■ Six minutes d'informations.

0.00 **Variétés** : Fréquentar.

2.00 **Rediffusions**.

Quand la science mène l'enquête : Culture pub ; Parcours santé ; Culture pub.

4.05 **Feuilleton** : Le trésor des Hollandais. ■ Rediffusions.

4.30 **Paul et Virginie** : Médecine de nuit.

### LA SEPT

14.30 **Méthode Victor** : Anglais.

14.35 **Théâtre** : Monsieur Chassa. ■ Pèce de Georges Feydeau.

17.00 **Documentaire** : Dance black America. De P.A. Penabaz.

18.00 **Cinéma** : Moi, Pierre Rivière, ayant égorgé ma mère, ma sœur et mon frère... ■■ Film français de René Allio (1977). Avec Claude Hébert, Joseph Laporin.

20.10 **Documentaire** : Histoire naturelle de la sexualité (2).

De Guy Demoy.

22.30 **Magazine** : Imagine.

23.00 **Série** : Chroniques de France. Les Allocations, d'Hubert Krapp.

### FRANCE-CULTURE

20.30 **Antipodes**.

21.30 **Correspondances**. Des nouvelles de la Belgique, de la Suisse et du Canada.

22.00 **Communauté des radios publiques de langue française**.

22.40 **Nuits magnétiques**. Les vieux souvenirs ou la Bicentenaire à l'envers. ■ Du jour au lendemain.

0.05 **Musique** : Coda.

### FRANCE-MUSIQUE

20.30 **Concert** (donné le 13 janvier au Grand Auditorium) : Jour d'été à la montagne, triptyque symphonique op. 61, d'Irby ; Concerto pour piano et orchestre n° 2 en la mineur op. 21, de Chopin ; symphonie en ré mineur de Franck, par l'Orchestre philharmonique de Radio-France, dir. Marek Janowski ; sol. : Emmanuel Ax, piano.

22.30 **Concert** du GRM (donné le 5 janvier) : Tournoi de Leroux ; Orchestre d'Elroy.

23.07 **Jazz-club**. En direct du club Lesimons à Paris. Avec le quintette de Ben Sidran, chanteur et pianiste.

## Audience TV du 15 janvier 1990 (BAROMETRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

Audience Interprétée, France entière 1 point = 202 000 foyers

HORAIRE	FOYERS AYANT REGARDÉ LA TV (en %)	TF1	A2	FR3	CANAL +	LA 5	M6
18 h 22	58,6	Santa-Barbara	Dessant	Accus. n.4	Bande ann.	Happy Days	Pub
		21,1	6,8	20,4	2,5	5,0	3,2
19 h 45	62,1	Roue fortune	Ra n'a pas	12,2	Nulle part	Arnold Willy	Magnum
		29,8	8,8	12,2	8,4	3,1	4,8
20 h 16	74,6	Journal	Journal	La classe	Pub	Journal	M-est servi
		29,8	16,1	12,2	2,9	8,2	6,2
20 h 55	75,4	La mémoire...	La Préféré	Police fédérale	Isman	Dernier bus...	L'Amague
		29,4	14,9	14,8	2,4	7,0	9,5
22 h 8	69,2	La mémoire...	Le Préféré	Police fédérale	Isman	Dernier bus...	L'Amague
		26,7	14,4	14,3	1,9	7,8	7,9
22 h 44	37,3	Chocs	Dernier Far West	Soir 3	Lundi sport	La voyageur	L'Amague
		15,1	4,8	4,7	0,5	3,5	9,8

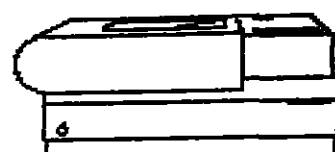
- Parce que IC possède face à Beaubourg un centre de près de 1000 m<sup>2</sup> entièrement dédié Apple.
- Parce que l'expérience d'Apple chez IC s'est construite pendant plus de dix ans.
- Parce que IC est constitué d'une équipe de professionnels passionnés d'informatique.
- Parce que IC fait Apple, rien qu'Apple, et tout Apple.
- Parce qu'être Apple, rien qu'Apple et tout Apple oblige à l'excellence.
- Parce que face à nos offres prix, nos concurrents, n'écouteront que leur courage, qui ne leur dit rien, ont décidé de ne pas intervenir.
- Parce qu'on y trouve toutes les machines Apple.
- Parce qu'on y trouve tous les périphériques.
- Parce qu'on y trouve tous les logiciels.
- Parce qu'on y trouve toutes les revues et la documentation existant sur Apple.
- Parce que tout Apple est disponible systématiquement.
- Parce que le département ingénierie micro informatique IC est spécialisé dans l'intégration des systèmes hétérogènes.
- Parce que IC a l'habitude d'implanter des configurations Apple

- Parce que les dernières nouveautés Apple sont toujours chez IC.
- Parce que IC vous propose un service Hot Line qui allie compétence et courtoisie.
- Parce que rien n'interdit de parfaire sa culture à Beaubourg avant ou après une visite chez IC rue du Renard.
- Parce que IC est aux centres de Paris, (Beaubourg et place Vendôme) facilement accessible en métro ou en voiture.
- Parce que les secrétaires du magasin de Beaubourg sont tout à fait charmantes.
- Parce que l'on peut payer par chèque quelle que soit la banque.
- Parce que quand on achète Apple chez IC, on peut dormir sur ses deux oreilles (il suffit d'avoir un oreiller sur chaque oreille).
- Parce que c'est le seul endroit où les éléphants n'auront pas peur des souris.
- Parce que quand on va en stage de formation place Vendôme, on peut faire semblant

- Parce qu'avec IC votre parc Apple saura s'adapter en toute efficacité à la forte mouvance de l'environnement.
- Parce que les ingénieurs commerciaux de chez IC ne vous proposeront pas de blabla mais du concret.
- Parce que IC sait faire partager des données entre Mac, PC et mainframe.
- Parce que le secteur de la communication n'a pas de secrets pour nous.
- Parce que nous savons tout des applications PostScript.

- Parce que IC sait optimiser votre budget informatique.
- Parce que nos prix ont la cote auprès des directeurs financiers.
- Parce que les pommes sont toutes à croquer chez IC.
- Parce que vous pouvez choisir parmi toutes nos formules, le stage de formation qui vous conviendra le mieux.
- Parce que vous avez le droit de vous montrer exigeant.
- Parce que nous savons intégrer Apple dans l'entreprise sans bouleverser les structures existantes.
- Parce que nos architectes sont

- vains qui ont choisi la plume informatique.
- Parce que choisir IC est l'essence même de la réussite.
- Parce que IC réussit à vous proposer en plus un peu de soleil et une pointe d'accent avec IC Marseille, 94 av. du Prado.
- Parce que IC possède également place Vendôme un show room de 300 m<sup>2</sup>.
- Parce que IC propose tous les rubans, disquettes et accessoires.
- Parce que IC compte de nombreuses administrations parmi ses clients.

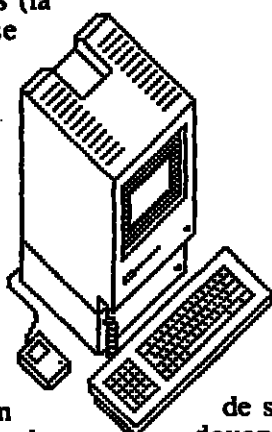


- Parce que chez IC, Mlle Financement à l'habitude de sourire et de trouver les solutions les plus intéressantes.
- Parce qu'à Beaubourg et place Vendôme, il y a un parking pour se garer facilement.
- Parce que chez IC, rien ni personne ne vous empêchera de fumer ou de ne pas fumer.
- Parce qu'on peut payer avec sa carte de crédit.

# VOICI 143 BONNES RAISONS D'ACHETER APPLE CHEZ IC.

des plus simples aux plus complexes.

- Parce que l'équipe IC possède la "culture Apple" sur le bout des doigts, de la standardiste au P.D.G.
- Parce que IC teste systématiquement tous les logiciels.
- Parce qu'en terme de connectique, IC propose tout ce qu'on peut désirer et parfois plus, dans la mesure où il lui suffit de faire appel à son bureau de développement.
- Parce que des milliers de clients ont déjà fait confiance à IC, dont à peu près 4.999 entreprises (la 5.000e est en train de se décider).
- Parce que chaque mois, la lettre de IC permet d'informer nos clients sur toutes les nouveautés, leur prix, et les tendances Apple à venir.
- Parce que IC propose une prestation de broker à ses clients qui désirent mettre régulièrement leur parc à niveau.
- Parce que IC se fera un plaisir de vous accueillir en formation sur le matériel Apple, dans ses locaux de la place Vendôme.
- Parce que IC organise aussi des stages de formation intra-entreprise.
- Parce que IC c'est aussi IC Products qui conçoit et réalise des cartes et interfaces, des modems et des cartes vidéo.
- Parce qu'en cas de problème spécifique à une organisation informatique complexe, le département recherche et développement peut appuyer la Hot Line afin d'établir des solutions précises.
- Parce que ce même département développe aussi des progiciels spécifiques sur commande pour les grandes entreprises, industries ou banques.
- Parce que le stock de IC est organisé pour rendre chaque produit systématiquement disponible.
- Parce que IC est un des premiers distributeurs Apple en Europe il est normal qu'il ait les plus petits prix Apple.

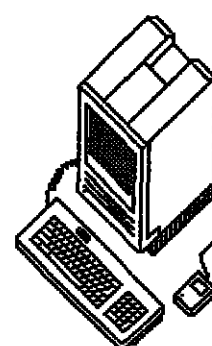


- de s'arrêter en voiture devant le Ritz et redémarrer en riant dès que le portier se précipite.
- Parce que les Grands Comptes sont de bons amis.
- Parce que nos clients PMI/ PME seront bientôt presque tous des Grands Comptes.
- Parce que IC saura gérer votre fort potentiel d'évolution.
- Parce que les chèques du carnet de maintenance IC vous permettent de décider de l'urgence de notre intervention, et de payer au coup par coup, sans être astreint à un contrat assistance à l'année.
- Parce que certaines bonnes raisons (de 81 à 143) ne vous seront révélées qu'une fois client IC.
- Parce que IC vous apporte de la liberté informatique là où il y avait des contraintes.
- Parce que IC sait répondre à toutes les exigences des utilisateurs.
- Parce que place Vendôme, le seul joyau déductible d'impôt c'est la formation IC.

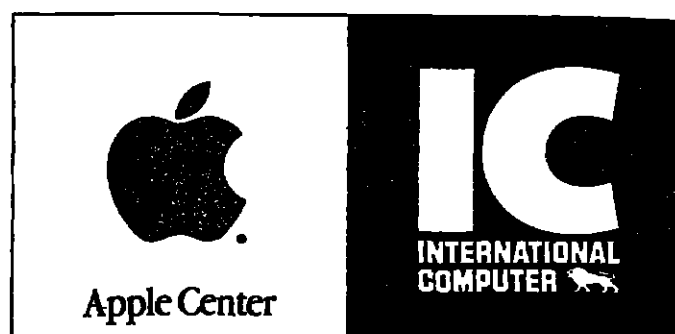
- Parce que nous savons ce que veut dire CAO, DAO, PAO professionnelle.
- Parce que votre réussite dépend aussi du choix de votre partenaire.
- Parce que IC assure en toutes circonstances.

- bonnes raisons de choisir IC et que vous ne manquerez pas de récompenser cet effort.
- Parce que nous partageons votre passion pour Apple.
- Parce que nous aimons les jeunes cadres sur-diplômés qui rêvent d'en croquer, et les écri-

- Parce que même le leasing peut être avantageux.
- Parce que pour un tout petit budget vous saurez tout sur l'état de l'art en participant aux mardis de la place Vendôme.
- Parce que c'est perdre son temps que d'essayer de trouver de meilleurs prix ailleurs.
- Parce que tous les matériels sont en démonstration permanente rue du Renard (face à Beaubourg).
- Parce qu'il n'y a aucune raison de craindre les souris.
- Parce que rue du Renard on peut venir même sans rendez-vous.
- Parce que nous sommes ouverts de 10 h à 13 h et de 14 h 30 à 19 h.
- Parce que IC Beaubourg est ouvert même le samedi.
- Parce que, respectueux de la tranquillité de chacun, IC est fermé le dimanche.
- Parce qu'il existe un numéro magique pour bénéficier tout de suite de ces 143 bonnes raisons



(1) 42 72 26 26



10 ANS D'APPLE, ÇA COMPTE.

APPLE CENTER IC BEAUBOURG 26 RUE DU RENARD 75004 PARIS  
APPLE CENTER IC VENDÔME 21 PLACE VENDÔME 75001 PARIS

• IC MARSEILLE SA 64 ET 94 AVENUE DU PRADO 13006 MARSEILLE TEL 91 37 25 03



27 L'échec de US Memories  
— Procédures simplifiées pour les projets Euréka

28 Guerre de la propriété à la SONACOTRA  
29 Technologie : des motos plus sûres

42 Marchés financiers  
43 Bourse

## BILLET

## Des investissements en URSS en manque de garanties

Les bouleversements politiques et économiques rapides qui se produisent en Europe de l'Est incitent-ils les industriels français à intensifier leurs relations commerciales avec l'URSS ? De toute évidence non. En 1989, les échanges entre la France et l'Union soviétique ont progressé d'à peine 3 % par rapport à 1988. Avec 30 milliards de francs environ l'an dernier, leur volume demeure nettement inférieur aux quelque 40 milliards enregistrés annuellement avant le lancement de la perestroïka.

Législation depuis janvier 1987, les sociétés mixtes attirent peu les Français : seules 40 entreprises se sont lancées dans une activité conjointe avec un partenaire soviétique, alors que l'URSS proclame l'existence de 1 000 joint-ventures entre firmes occidentales et soviétiques, dont 180 pour la RFA. Moins de 1 000 entreprises réalisent 70 % des exportations totales de la France ; la filiation de nos PME ne s'exprime pas seulement à l'Est.

Les hommes politiques des deux pays ont beau s'évertuer à vanter aux industriels de l'Hexagone les avantages des investissements en URSS : ils ont beau insister sur l'intérêt de se lancer sur un marché encore presque vierge, sur la nécessité morale de soutenir une transition historique vers l'économie de marché, la plupart traînent encore les pieds.

Que réclament-ils ? Une législation plus claire, une fiscalité incitative ? Les Soviétiques ont déjà fait de gros progrès dans ces domaines, même si, selon le mot d'un industriel français, « avant, on savait ce qui était interdit, maintenant, on ne sait pas ce qui est permis ». Ce qui veut véritablement les hommes d'affaires français, ce sont des garanties, une certitude que les millions de francs lancés à l'Est ne se perdront pas. M. Pierre Bérégovoy et le premier vice-président du conseil des ministres de l'URSS, M. Lev Voronine, qui se sont rencontrés lundi 15 janvier à Paris, ont promis de faire prochainement de nouvelles propositions sur les garanties des investissements et le rapatriement des bénéfices.

Un renforcement des garanties accordées par les pouvoirs publics français aux investissements en URSS devrait convaincre plus facilement les hommes d'affaires et détourner leur attention des périls politiques et économiques auxquels l'URSS est confrontée.

F. L.

Tensions persistantes sur les places financières internationales

## La Bourse de Tokyo enregistre sa plus forte chute depuis 1987

Après trois jours de fermeture, la Bourse de Tokyo a enregistré un nouveau plongeon, mardi 16 janvier, perdant 666,41 points (1,8 %). En l'espace de deux séances, le Kabuto-Cho a plongé de près de 3,5 %. A New-York, Wall Street, encore ébranlé par sa chute de 71,46 points vendredi (-2,6 %), a atténué ses pertes en ne cédant finalement que 19,83 points. Les incertitudes en Union soviétique mais aussi la crainte de tension à la hausse sur les taux d'intérêt rendent les marchés boursiers nerveux.

La fermeture durant trois jours de la Bourse de Tokyo, ce n'est pas tant atténué la violence de la tornade apparue sur cette place dès vendredi 12 janvier. Au contraire, sa vigueur n'en a été que renforcée mardi. Dès l'ouverture des portes, l'indice Nikkei perdait 600 points et ne parvenait pas ensuite à redresser la situation. Il terminait la journée à 36 850,36 points, après une chute de 666,41 points supérieure à celle de 653,36 points enregistrée en fin de semaine dernière. Si la secousse de vendredi a été plus importante que lors du mini-crash d'octobre 1989 (647 points), celle enregistrée mardi est la plus violente depuis 1987. Toutefois, dans ces deux cas, aucune panique n'a été décelée et le courant d'affaires a été relativement modéré, les intervenants restant dans l'expectative. En l'absence d'acheteurs importants, des petites ventes de titres ont suffi à provoquer la chute.

Jusqu'à présent, le Kabuto-Cho semblait rester du côté de la prudence, suivant imperturbablement sa progression, quasiment indifférent aux événements internationaux. Premier à effacer les séquelles du krach d'octobre 1987, il traversait deux ans plus tard, sans encombre, la mini-crise boursière mondiale.

Fin novembre, le Nikkei passait la barre des 36 000 points et, à la mi-décembre, celle des 38 000. Il flirtait même en fin d'année avec le seuil des 39 000 en atteignant le 29 décembre le niveau record, 38 915,87 points. Il enregistrait sur l'année une hausse de 29,05 %. Pour la première fois de son histoire, la capitalisation de la Tokyo Stock Exchange a alors dépassé les 600 000 milliards de yens (25 600 milliards de francs), soit 45 % de la capitalisation mondiale. Mais à ce niveau de cours la place nipponne apparaît plus fragile.

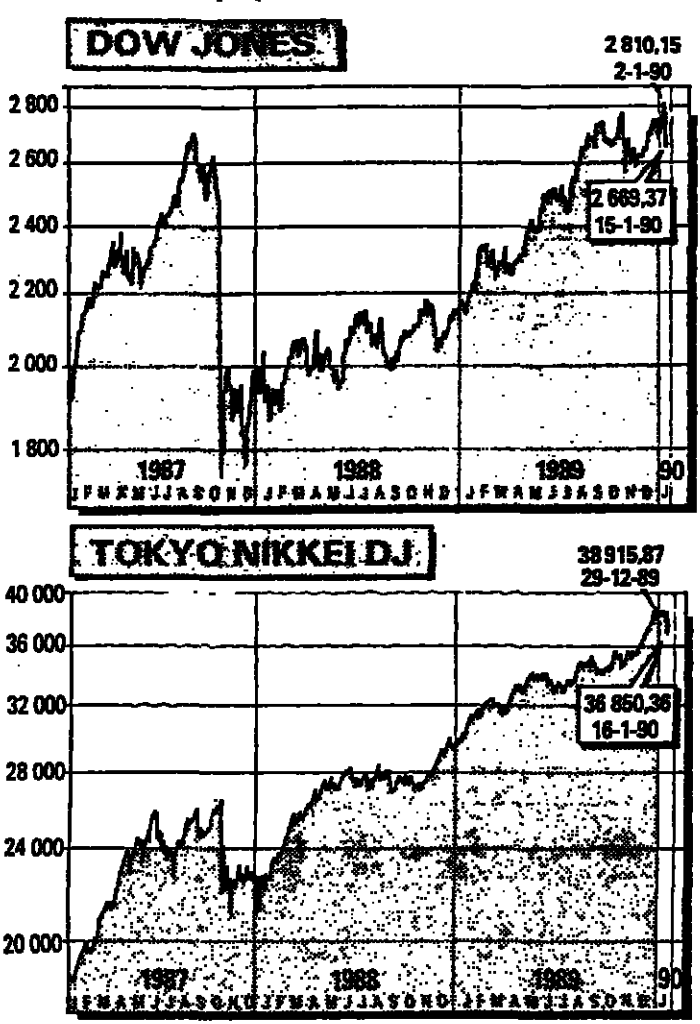
Dès les premiers jours de janvier, cette indifférence apparente à l'environnement s'est estompée et les intervenants nippons sont devenus de plus en plus sensibles aux évolutions en Union soviétique. Le 5 janvier, l'annonce de l'annulation par M. Mikhail Gorbachev de ses rencontres avec des responsables étrangers, pour mieux se concentrer sur la situation intérieure, provoquant déjà une très forte baisse des valeurs (438,12 yens). Vendredi 12 janvier, les tensions dans certaines régions d'URSS contribuaient au recul de la Bourse. Ces incertitudes s'ajoutent à celles liées à la perspective d'élections générales qui pourraient ébranler le parti au pouvoir au Japon. Elles contribuent au

fléchissement du yen, au recul du cours des obligations et à la hausse des taux d'intérêt.

De plus, les investisseurs ont réagi négativement à la publication d'indices américains, vendredi (prix de gros pour décembre), qui laissent craindre un arrêt du processus de déflation sur le front des taux d'intérêt. Cette perspective a

fait chuter vendredi la Bourse de New-York (-2,6 %) ainsi que l'ensemble des places internationales. Tous attendent désormais les statistiques du commerce extérieur américain de novembre qui devraient être rendues publiques mercredi.

DOMINIQUE GALLOIS



## POINT DE VUE

La réforme de la grille de la fonction publique

## Un choix décisif

Les citoyens savent que la qualité de la vie quotidienne dépend pour une part importante de la qualité des services publics auxquels ils ont affaire. Les fonctions publiques d'Etat, territoriales et hospitalières, sont des éléments primordiaux de ces services publics. La modernisation des fonctions publiques passe par des transformations et des services plus accueillants, plus performants, par des fonctionnaires plus responsables, reconnus pour leur compétence et leur efficacité.

La société évolue vite, les techniques et les formations aussi. Que de changements depuis 1948 ! C'est à cette date que la grille d'organisation des rémunérations des fonctionnaires a été mise en place. Elle ne répond plus aux exigences de l'heure. Sa transformation est l'une des conditions de la modernisation des fonctions publiques. Sans transformation pas d'évolution possible de l'organisation du travail et donc des services.

Sans transformation pas d'amélioration des prestations offertes aux usagers. Sans transformation, ni les usagers ni les fonctionnaires n'y trouveront leur compte, c'est la dégradation des services publics alors qu'il faut y attirer des jeunes formés et dynamiques, fiers d'être au service de la collectivité.

Pour répondre à ces enjeux nous proposons, en commun, quelques éléments-clés d'une transformation efficace de la grille des fonctions publiques. Des échelles de rémunération doivent reconnaître toutes les qualifications initiales ou acquises répondant aux nécessités des administrations et des services.

Ainsi pour l'actuelle catégorie B deux niveaux de recrutement s'imposent bac et bac + 2.

Ainsi doit-on supprimer la catégorie D (emplois non qualifiés) en requalifiant ses tâches et en recrutant ses emplois. Il est entendu que les fonctions publiques restent ouvertes à tous les citoyens. Des formations spéci-

ques doivent être prévues pour ceux qui n'ont pas de qualification initiale.

Ainsi, faut-il redonner des perspectives de carrière aux personnels de toutes les catégories, condition d'une nouvelle dynamique, d'une plus grande motivation, alors que la situation actuelle engendre des blocages désespérants.

Ainsi, faut-il redonner des perspectives de carrière aux personnels de toutes les catégories, condition d'une nouvelle dynamique, d'une plus grande motivation, alors que la situation actuelle engendre des blocages désespérants.

Ainsi, permettra-t-on une autre organisation du travail et des rapports hiérarchiques.

Il sera alors possible, à la fois, d'améliorer les services aux usagers, les conditions de travail et les rémunérations des agents.

En ouvrant des négociations sur une réforme de la grille, le gouvernement a reconnu le bien-fondé de notre demande. A-t-il mesuré l'importance et les enjeux de cette négociation ? Les propositions qui nous sont faites, par leur manque de cohérence, nous conduisent à répondre négativement. Il faut que chacun mesure les conséquences qu'aurait un échec de cette négociation, sur la politique contractuelle, sur les rapports sociaux, sur l'économie et, en définitive, sur la vie démocratique dans notre pays.

Nous voulons croire qu'il est encore possible par la négociation d'aboutir à des conclusions positives. Nous en avons la volonté. En est-il de même pour le gouvernement ? A lui d'en apporter la preuve.

YANNICK SIMBRON, secrétaire général de la FEN ; ROSELYNE VIEILLARD, secrétaire générale de l'UFGA-CFDT ; JEAN-PIERRE GUAZZI, secrétaire général de la FGAF ; NICOLE PRUD'HOMME, secrétaire générale de la FGF-CFDT ; JEAN-YVES MAHE, président de la FFCFP-CGC.

Le groupe Campeau met ses deux filiales américaines en faillite

## La mort à crédit d'un géant de la distribution

Incapable de faire face à ses échéances, le groupe Campeau a été contraint de placer ses deux filiales américaines — dont les célèbres magasins Bloomingdale's — sous la protection de la loi américaine sur les faillites. Une rude leçon pour cet homme d'affaires canadien qui avait assis sa spectaculaire expansion sur une montagne de dettes.

NEW-YORK

de notre correspondant

Jusqu'au dernier moment, les 100 000 employés de Robert Campeau ont espéré. Lundi 15 janvier au matin, avant de passer la porte du magasin, sur Lexington Avenue, les vendeurs de Bloomingdale's commentaient l'article du *New York Times*. Le quotidien exprimait les plus expresses réserves quant à l'avenir du groupe. Mais il assurait tout de même que « les banquiers étaient prêts à accepter un nouveau délai » pour essayer de sauver celui qui, en deux ans, était devenu le grand nom de la distribution.

Las ! La raison et les comptes ont parlé. Robert Campeau, qui avait déjà perdu le contrôle de son groupe trois mois auparavant, faisait annoncer en fin de matinée, de son siège local, qu'il plaçait ses deux filiales américaines sous la protection de l'article 11 de la loi américaine sur les faillites. Cette mesure va permettre à Allied Stores et à Federated Department Stores, deux sociétés qui exploitent chacune plus de cent trente grands magasins répartis sur l'ensemble des Etats-Unis, de geler le remboursement des dettes dues à la masse des créanciers. En attendant une réorganisation de l'entreprise — un processus qui, de l'avis des experts, prendrait un à deux ans — susceptible de la relancer sur des bases saines.

La déconfiture de « Blooming's » — une enseigne qui avait pignon sur avenue depuis 1872 — est assurée. Mais paradoxalement, chacun s'affirme réjoui ! Les banquiers, tout d'abord, et notamment la Citicorp, le chef de file du groupe Campeau, qui espèrent bien sauver quelques meubles en vendant au plus vite ce qui est vendable. Pour eux, l'histoire était pratiquement classée depuis la mi-décembre, lorsque Robert Campeau avait remis à la Securities and Exchange Commission, la commission boursière américaine, un épais dossier sur la situation du groupe.

A l'époque, Robert Campeau avait déjà annoncé qu'il était prêt à vendre le joyau de la couronne, les magasins Bloomingdale's. Il en voulait un milliard de dollars (environ 5,7 milliards de francs). Trop cher, ont répondu les Japonais, un instant intéressés. Malgré les candidatures d'une bonne demi-douzaine d'investisseurs, aucun accord de principe n'a été signé à ce jour. La Citicorp et Sumitomo Bank, les deux principaux créanciers du groupe, auquel ils ont consenti 800 millions de dollars de crédit-relais, vont certainement accélérer les contacts.

D'autres corps de métiers voient dans cette mise sous contrôle judiciaire une formidable aubaine. Ils sont sûrs, à présent d'être payés. Y

## Echéance fatale

En septembre dernier, l'homme d'affaires québécois avait dû se résoudre à partager la direction de Campeau Corp. avec un représentant des frères Reichmann, riches hommes d'affaires de Toronto, qui l'avaient épaulé en 1986 dans sa conquête d'Allied Stores, puis, trois ans plus tard, lorsqu'il était parti à l'assaut de Federated Stores. Toujours sans un sou en poche, ou presque. Annaparavant, Olympia and York, l'entreprise d'Albert, Paul et Ralph Reichmann — la première affaire de promotion immobilière dans le monde — s'était contentée d'une participation de 24,5 % dans la société holding du raider canadien en échange des services rendus. Ce dernier étant aux abois, ils acceptaient de lui accorder un prêt de 250 millions de dollars américains. A la condition de hisser à 40 % fin septembre, leur participation dans Campeau Corp.

Loin de s'apaiser grâce à ce ballon d'oxygène, la situation financière du groupe allait en s'aggraver. Au début de cette année, Robert Campeau était incapable de rembourser 100 millions de dollars de prêts sur lesquels étaient gagées des actions de sa société-holding. Défaillance de ces titres, la Banque nationale du Canada décidait de s'en arroger la propriété, devenant du même coup actionnaire à 29 % de Campeau Corp. et l'un des deux principaux propriétaires de l'affaire, aux côtés des frères Reichmann.

Minoritaire dans sa propre société — et dans ses deux principales filiales américaines — Robert Campeau n'avait plus d'espoir de retrouver le pouvoir. Du coup, le 4 janvier, Citicorp, et les autres banques du groupe faisaient savoir qu'elles mettraient en recouvrement le 15 janvier la somme de 2,34 milliards de dollars de prêts consentis au groupe. Sous réserve qu'Allied et Federated puissent prouver leur solvabilité. Magnanimes, elles proposaient de reporter de quelques jours l'échéance fatale, mais la direction des deux filiales, installée à Cincinnati a décidé de recourir à l'article 11, pour en finir.

La plus grande faillite intervenue à ce jour aux Etats-Unis dans le secteur de la distribution est l'illustration parfaite des retours de bâton que peuvent recevoir ces raiders partis à la conquête de sociétés dix fois plus grosses qu'eux. Et bien décidés à payer leurs acquisitions en monnaie de singe.

SERGE MARTY  
(Lire la suite page 27)

## Plus de 7 milliards de dettes

Groupe	Chânes	Nombre de magasins (total)	Revenus escomptés (en cas de vente) (millions de \$)	Montant de la dette (millions de \$)
Allied	Bon Marché (Seattle) Jordan Maas (Boston) Mas Brothers (Tampa) Stern's Panama (New-Jersey)	127	entre 1 200 et 1 800	2 990
Federated	Abraham Straus (New-York) Bloomingdale's (New-York) Burdines (Miami) Lazarus (Cincinnati) Rich's (Atlanta)	128	entre 2 550 et 3 700	4 235

(Source : Merrill Lynch)

## INSOLITE

## Une montre qui... roule

La Swatch, cette fameuse montre suisse bon marché, lancée au début des années 80 pour stopper l'invasion des produits horlogers à bas prix du Sud-Est asiatique, est une affaire, qui roule. Près de 60 millions d'exemplaires ont déjà été vendus. A telle enseigne, que son promoteur, M. Nicolas Hayek, PDG de la SMH (Société de microélectronique et d'horlogerie), groupe suisse qui rassemble des marques aussi prestigieuses que Longines, Eterna, Rado, Omega, Cartier, ...Swatch projette de lancer un véhicule automobile bon marché, écologique et mettant en œuvre des technologies avancées.

Considéré comme le renfleur de l'horlogerie suisse, M. Hayek n'est pas réputé pour être un farfelu. Il s'agit, a-t-il dit, d'un projet « tout à fait sérieux ». Cette voiture sera dans la lignée des montres Swatch, c'est-à-dire de très haute qualité mais de prix bas de gamme, pour donner le pion aux constructeurs japonais. La « car-watch » sera d'inspiration européenne et aura l'image un peu provocatrice de la Swatch. M. Hayek veut mettre à contribution des constructeurs européens tels Renault, Peugeot, Volkswagen ou Fiat, qui pourraient y être associés en tant que sous-traitants.

Money

deuxième reprise : si espoir blanc, qui dans la bière et la des dernières défilées mis KO après avoir eu une première fois contre les assauts de plus vieux de nuit

eman, qui fut champion en 1988 puis champion des lourds en 1973, vainqueur du punch et champion pour affronter le champion en titre. De 1977 à 1987, disait avoir rencontré des vestiaires avant un été pasteur. Il est e ring il y a trois ans un centre de réhabilitation et il avait vaincu victorieux contre le tomate. Cette victoire n'a pas été vraiment s n'a pas été vraiment s n'a pas été vraiment s le le présenter comme e valable pour Mike

A.G.

1 : Y. Noah (Fra., n° 12)  
ou), 4-8, 7-5, 6-2, 4-6,  
tre (Fra.) n° 21 b. A. Franz  
1, 3-6, 6-4, 6-3.

mes : H. Kolesi (Can., n° 8)  
(RFA), 6-2, 6-3 ; B. Pasku  
s. R. Rajchmanova (Tch.), 6-3,  
ant (Aus., n° 2) b. A. Franz  
5-1 ; A. Dechaume (Fra.)  
vendit (Lux.), 6-4, 7-6 ;  
(Tch., n° 6) b. S. Marin  
-0, 6-0 ; H. Sukova (Tch.)  
Morton (Aus.), 6-4, 6-3 ;  
sez (E-U n° 6) b. M. Jaggard  
6-3 ; 1. Demengot (Fra.)  
E-U), 4-6, 6-2, 6-2.

## TION

seaux FM

## et de fusion tropolys

ion du réseau en son-  
onales (plus rationnelle  
fabrication et le déma-  
locaux et le démarrage  
ité) et sur le développe-  
ment, annexe comme la  
ue, l'édition musicale a  
in des fréquences sou-

connaître l'avis du CSA  
rement pointilleux en a  
sur le dossier des résea-  
doute satisfait d'observer  
nement. Resterait aussi à  
la réaction des stations  
es en province. Bon ma-  
ces dernières ont fait se-  
rais des aventures divers-  
s à leurs franchiseurs ou  
railleurs de programmes  
en fait, elles ont le de-  
comme le prouve l'exem-  
Pacific-FM, absorbée  
nt par NRJ mais des  
de dizaine de stations ne  
quitter le réseau.

ANNICK COJEAN

velle offensive française  
à Londres

## Le groupe communication BSOC ce une OPA sur KLP

Groupe de communication (Roux Séguela Cayrol) a lancé, lundi 15 janvier, à l'initiative de la presse britannique KLP, il s'agit d'une OPA « amicale », réalisée avec le management de la anglaise, qui va apporter sa au groupe français.

e au point par la ban-  
e et Kleinwort Benson, est  
un accueil favorable à  
Bourse de Londres. RSCG  
se d'acheter les actions à  
à 235 pence, soit un prix  
eur de 48,8 £. Un prix qui  
sur le marché. Un prix qui  
se KLP à 32,1 millions de  
(environ 510 millions de  
£).

cas de réussite, cette OPA  
it permettre à BSOC de  
apper son implantation en  
randonnée-Bretagne qui a été  
KLP a réalisé en 1989 une  
des le 30 septembre 1989 de  
affaires de 103,7 millions de  
£ (environ 1 milliard de  
£). La moitié de son ac-  
tion en Grande-Bretagne  
e moult aux Etats-Unis





# ÉCONOMIE

## ÉTRANGER

Le plan d'assainissement de l'économie argentine

### Le ministre des finances s'attaque aux graves déficits du secteur public

BUENOS-AIRES  
de notre correspondante

Le ministre argentin de l'économie, M. Esteban González, persiste et signe. Dans une allocution à la nation, la seconde en quinze jours, prononcée lundi soir 15 janvier, il a montré qu'il maintenait le cap de sa politique économique. Mais il a aussi annoncé une série de mesures autour de trois objectifs : stabiliser l'économie, apporter une série de réformes structurelles et relancer la croissance.

Fort des premiers résultats de son plan annoncé le 1<sup>er</sup> janvier — résultats qui ont « dépassé notre attente », se félicite-t-il — le ministre de l'économie veut désormais s'atteler à la réduction du déficit public sur trois fronts : les entreprises publiques, les provinces et l'administration centrale. La première victime de la reorganisation administrative sera... la police secrète. Celle-ci, a annoncé le ministre, verra, à très court terme, nombre de ses directions, divisions et départements supprimés, 30 % de son personnel licencié, un tiers

de ses immeubles et presque la moitié de son parc automobile vendus.

Un organisme central de contrôle des entreprises publiques est créé, et la production énergétique est unifiée, avec le regroupement sous la même autorité de l'exploitation pétrolière, du gaz d'Etat, des charbonnages et de la compagnie d'électricité. M. González a annoncé, par ailleurs, la privatisation de deux complexes pétrochimiques qui dépendent du ministère de la défense.

Un nouveau pas sera franchi dans la réduction des dépenses douanières, pour favoriser l'importation ; et des mesures financières seront mises en place pour pallier le manque de liquidités actuelles. Le ministre a annoncé le soutien de la Banque mondiale, ainsi que celui de la Banque Interaméricaine pour le développement (BID), qui se sont engagés sur un programme de 3 milliards de dollars sur dix ans, visant à assainir les finances des provinces.

ÉDITH CORON

### Le président du patronat ouest-allemand plaide pour des investissements immédiats en RDA

Investissez immédiatement en RDA, a déclaré en substance aux chefs d'entreprise ouest-allemands M. Klaus Murrmann, président du patronat ouest-allemand, dans une interview radiophonique diffusée, lundi 15 janvier, par Norddeutsche Rundfunk.

Avec la promesse de convertibilité des monnaies et le choix fait en faveur de l'économie de marché, les conditions sont maintenant réunies pour de tels investissements, qui pourraient intervenir avant même les élections législatives en RDA prévues le 6 mai, a déclaré M. Murrmann.

Le patron des patrons estime qu'il n'y a pas lieu de craindre un « bradage » de la RDA par le biais des prises de participation de capital de firmes occidentales.

« L'important, c'est qu'on crée le cadre législatif futur qui permettra aux partenaires des deux pays de connaître clairement leurs possibilités », a-t-il déclaré.

M. Murrmann est par ailleurs opposé à une limitation par la RDA des prises de participation étrangères au capital des entreprises à 49 %. Si l'Allemagne de l'Est est en faveur du principe d'une économie de marché libre et sociale, elle ne doit pas poser de limites sur les taux de participation, a-t-il déclaré. — (AFP.)

### La mort à crédit d'un géant de la distribution

(Suite de la page 25.)

L'opération Allied, puis Campeau, a représenté d'abord 3,6 milliards de dollars puis 6,6 milliards en 1988. Sur lesquels Robert Campeau n'a pratiquement rien déboursé, se contentant, par exemple, de revendre 18 des 24 divisions d'Allied Stores pour récupérer 1,2 milliard de dollars et financer ainsi une partie de l'acquisition. Sans avoir eu le temps de digérer la première transaction, il s'est lancé dans un autre raid-surprise, représentant deux fois la valeur de la première ! Avec la bénédiction des banques et du marché financier, qui ont accepté sans sourciller d'acquiescer 1,4 milliard de dollars de junk bonds (obligations pourries) d'Allied Stores et autant de Federated Stores.

Depuis, ces deux sociétés traitent une énorme boulette : 7 milliards de dollars de dettes. Un poids qui écrase les comptes financiers des deux firmes alors que les résultats d'exploitation des magasins (hors frais financiers) sont positifs. Fin janvier 1990, date de clôture de l'exercice en cours, toutes les chaînes devraient dégager un bénéfice. Pas moins de 50 millions de dollars pour les magasins les plus défavorisés. Jusqu'à 130 millions de dollars pour Blooming's qui ne désemplit pas. Mais impossible d'en sortir quand le seul service de

### Aux États-Unis Les liaisons longue distance d'ATT gravement perturbées

Une grande partie des liaisons téléphoniques longue distance à l'intérieur des États-Unis assurées par la compagnie ATT (American Telephone and Telegraph) sont confrontées à de graves perturbations depuis le début de l'après-midi du lundi 15 janvier. Un porte-parole d'ATT, M. Burke Stinson, a reconnu que ce problème était le pire connu par la compagnie depuis vingt ans.

Il s'agit, selon lui d'un incident au niveau du programme informatique, qui n'aurait pas été identifié mardi à 1 h GMT, soit environ dix heures après son début. « Nous avons des centaines de gens qui travaillent à travers le pays pour essayer de faire un diagnostic et de corriger l'anomalie », a-t-il ajouté.

Tout en reconnaissant qu'il était difficile d'expliquer qu'un problème frappe ainsi la plupart des cent quatre-vingt centres de commutation de la compagnie, le porte-parole n'a « pas encore » voulu envisager l'hypothèse d'un virus informatique.

La plupart des appels par le réseau ATT aboutissent à un enregistrement indiquant que les circuits sont occupés.

Les deux principaux concurrents d'ATT, MCI et US Sprint, ne sont pas touchés, ni les communications internationales. — (AFP.)

### Un ralentissement économique

Mais sans coup de poker a échoué. Non seulement, il a trop chargé la banque, mais il n'a pas vu venir un ralentissement économique qui affecte tout à tour tous les secteurs de la consommation. Hier, l'automobile. A présent, la distribution, car tous les grands magasins souffrent de ce mal étrange aggravé par la concurrence des ventes sur catalogue, lesquelles représentent déjà 28 % des achats aux États-Unis.

Après l'épisode United Airlines qui, en octobre dernier, a donné le prétexte à un mini-krach boursier, l'échec de Robert Campeau marque la fin d'une époque où l'argent était facile à trouver. D'autres échecs sont à craindre.

SERGE MARTI

## INDUSTRIE

Echec dans les mémoires électroniques  
US Memories jette l'éponge

Le grand retour des Américains dans les mémoires électroniques dites « dynamiques » (DRAM), qui équipent entre autres les micro-ordinateurs, a fait long feu : US Memories, un consortium unissant des fabricants de puces et des informaticiens, a décidé d'abandonner son projet faute d'avoir réuni les sommes espérées.

Mauvaise nouvelle pour l'électronique américaine : le consortium US Memories, qui unissait fabricants de puces électroniques et informaticiens pour tenter un retour en force dans les mémoires dynamiques, jette l'éponge, faute d'avoir trouvé les fonds nécessaires.

Le tandem, qui réunissait des groupes aussi rivaux qu'IBM, Digital Equipment (DEC), Hewlett-Packard (HP), avait vu le jour il y a sept mois. Alors que les Japonais occupent 70 % au moins du marché mondial des DRAM, l'idée était de demander à plusieurs dizaines d'entreprises d'investir 50 millions de dollars chacune (près de 300 millions de francs) dans ce projet américain de reconquête. C'était la première fois que les fabricants de mémoires et leurs grands clients informaticiens unissaient ainsi leurs efforts.

Dès le mois de novembre, pourtant, le projet avait donné des signes de faiblesse : les noms de l'informatique (Apple, Unisys, Sun et Tandem) renouaient au sujet (le Monde du 21 novembre). Aujourd'hui l'échec est patent : le patron d'US Memories — un ancien d'IBM, très actif dans le projet — n'a réuni que 350 millions de dollars, soit la moitié de ce qui était jugé nécessaire.

Certes, entre-temps l'informatique a plongé dans une lente dépression — ce qui explique cela — le prix des mémoires a fortement baissé... Les Coréens, derrière Samsung, se sont enfoncés sur le marché... Les yeux braqués sur la dernière ligne de leur bilan, les industriels américains sacrifient donc une nouvelle fois un projet industriel à long terme qui leur aurait permis de reconquérir un peu de ce qui fut leur indépendance technologique.

F. V.

Malgré un bilan jugé positif

### Les procédures vont être simplifiées pour favoriser le développement des projets Euréka

« Les résultats d'Euréka dépassent nos propres espérances. » — En ouvrant, lundi 15 janvier à l'hôtel Matignon, la conférence de presse sur le développement du programme de recherche Euréka en France, M. Michel Rocard a ainsi tenu à manifester la satisfaction du gouvernement pour ce programme de recherche, lancé en 1985 par le président de la République. Dix-neuf pays européens (1) participent à des projets Euréka, qui ont pour but de favoriser des coopérations entre industriels et laboratoires de recherche en vue de réaliser des produits directement commercialisables.

Deux cent quatre-vingt-dix-sept projets ont obtenu le label Euréka, ce qui correspond à un investissement total de 38 milliards de francs (dont 30 % environ sont financés par des aides publiques et 70 % par les industriels), auxquels s'ajoutent les 27 milliards de francs du programme Jéssi sur les composants électroniques, pour lequel l'aide publique pourrait être légèrement supérieure (40 % environ). La CEE pourrait également pro-

chainement participer au financement de projets. Après quelques malentendus, les relations entre la CEE et Euréka sont devenues en effet « tout à fait détendues », a tenu à souligner M. Hubert Curien, ministre de la recherche et de la technologie.

L'audit de la procédure Euréka, demandé par le premier ministre en mai dernier et confié au cabinet IDS Consultants, fait apparaître que les industriels sont satisfaits dans 80 % des cas de leur participation à un projet. Mais l'étude a aussi mis en évidence un certain nombre de dysfonctionnements : secteurs insuffisamment couverts, sélection pas toujours optimale, difficultés et délais trop importants pour l'obtention de financements, etc. M. Henri Guillaume, secrétaire général du comité interministériel Euréka, a donc annoncé certaines modifications du programme.

En 1990, il favorisera l'émergence de projets dans sept secteurs trop délaissés jusqu'à présent : construction et BTP (bâtiment et

travaux publics), automobile, ferroviaire, pharmacie et biotechnologies, télécommunications, environnement et industries agro-alimentaires. Une aide accrue sera accordée aux entreprises de taille moyenne : aide financière par le biais de l'ANVAR (dont M. Guillaume est aussi le président), qui pourra apporter aux PME jusqu'à 600 000 F pour les aides à la recherche des partenaires et 400 000 F pour le montage du projet ; aide administrative, l'ANVAR devant l'interlocuteur unique de l'industriel pour la gestion du dossier. Plus généralement, les procédures d'obtention seront simplifiées et plus clairement établies.

Enfin, M. Curien a également évoqué l'ouverture possible du programme Euréka aux pays de l'Est.

ANNIE KAHN

(1) Outre les douze pays de la CEE, l'Autriche, la Finlande, la Suède, la Suisse et la Turquie participent à Euréka.

### General Electric et la SNECMA lancent un nouveau moteur d'avion

Le motoriste américain General Electric et le français SNECMA ont décidé de fabriquer un nouveau moteur très puissant pour équiper les futurs avions gros-porteurs, a annoncé, le lundi 15 janvier, M. Louis Gallois, président de la SNECMA. Ce programme de plus de 1 milliard de dollars a été baptisé GE 90. Ce moteur devrait être certifié en 1994 et développer 90 000 livres de poussée, alors que les plus puissants sur le marché n'excèdent pas 62 000 livres. Les avions auxquels il est destiné sont le 777 et le 747 de Boeing et le 330 d'Airbus. General Electric prendra en charge 60 % du programme, la SNECMA au moins 25 %, le reste étant partagé entre d'autres coéquipiers mondiaux.

D'autre part, M. Gallois s'est félicité des résultats de l'année 1989 qui ont été exceptionnels. Le groupe est redevenu bénéficiaire (entre 50 et 100 millions de francs) après avoir été dans le rouge (250 millions de francs de

pertes en 1988 et 410 millions en 1987). Il a en portefeuille 36,5 milliards de francs de commandes, contre 35,8 milliards un an auparavant, et ce carnet est à 75 % civil.

La vedette continue d'être tenue par le moteur civil CFM 56, qui a été commandé à 808 exemplaires. La SNECMA a poursuivi le développement des différentes versions de ce réacteur destinées aux Airbus A-340 et A-321 et celui du réacteur militaire M-88 qui équipera le Rafale et dont le premier exemplaire, livré à Dassault à la fin du mois de décembre, volera au printemps prochain.

M. Gallois a confirmé que sa société se préparait à la mise au point de moteurs pour le successeur de Concorde, voire pour un hypothétique hypersonique capable de voler à plus de Mach 2. Dans cette optique, la SNECMA a signé un protocole avec Rolls Royce et discute avec les Soviétiques et les Japonais.

Selon le CEFIC

### La chimie européenne enregistrerait un taux de croissance de 2,5 % pour 1990

Championne de la croissance durant la décennie écoulée, l'industrie chimique européenne commence sérieusement à s'essouffler. Selon les experts du Conseil européen des fédérations de l'industrie chimique (CEFIC), sa production pour 1990 ne devrait augmenter que de 2,5 % alors qu'elle s'était encore accrue de 3,6 % l'an dernier.

Rien à voir bien sûr avec les 6,7 % enregistrés pour 1988. Mais le ralentissement n'en est pas moins notable. Ce qui n'empêchera pas les investissements, parvenus à un niveau record en 1989 (23 milliards de dollars, soit 131 milliards de francs), « de continuer à croître de 2 % », assure-t-on encore au CEFIC.

Les industriels, eux, ne se disent pas déçus par ce coup de frein prévisible. Au contraire, ils considèrent que l'activité va se stabiliser au plus haut niveau, ce qui devrait permettre à l'industrie chimique de faire l'atterrissage en douceur souhaité en attendant un prochain cycle de croissance. Quelques-uns pensent que l'ouverture de nouveaux marchés à l'Est pourrait donner un utile coup de pouce au développement des affaires.

La chimie est une des plus importantes industries européennes avec un chiffre d'affaires évalué, pour l'année écoulée, à 350 milliards de dollars, soit, au cours actuel du billet vert, 1 995 milliards de francs.

### Alcatel lance une OPA amicale en Grande-Bretagne

La filiale britannique d'Alcatel a lancé un offre publique d'achat amicale sur la société britannique National Telecom plc qui détient 10 % du marché britannique des PABX (autocommutateurs).

Cette opération permet au groupe de combler un « trou » dans sa couverture géographique européenne, le Royaume-Uni étant un marché particulièrement dynamique en matière de télécommunications et d'informatique, notamment. Alcatel Business Systems avait acquis sur le marché londonien au prix de son offre, soit 60 pence l'action, 25 % de sa cible. En tenant compte des promesses irrévocables qui lui ont été consenties par des actionnaires de National Telecom, Alcatel détient ou a vocation de détendre 51,1 % du capital de l'entreprise.

PRÉCISION. — Dans le graphique relatif aux comparaisons des taux d'impôts locaux selon les régions (le Monde du 16 janvier), des initiales désignaient les régions à comparer avec l'Ile-de-France. La lettre P — nous avons omis de le préciser — signifiait Provence-Alpes-Côte d'Azur.

D'autre part, il s'agissait de prévisions puisque les budgets des régions pour 1990 n'ont pas encore été votés.

## REPÈRES

### INFLATION Très forte en Israël...

La hausse des prix en Israël a été très forte en décembre, atteignant 1,1 % par rapport à novembre. Pour l'année 1989, la hausse atteint 20,7 %, soit le taux le plus élevé depuis trois ans (16,4 % en 1988, 16,1 % en 1987). En 1986, le taux d'inflation avait été de 19,7 %. M. Shimon Peres, ministre des finances, a attribué ce mouvement à la fièvre qui s'est produite sur les prix du logement à la suite de l'arrivée de nombreux immigrants — essentiellement d'URSS — deux fois plus nombreux que les pouvoirs publics ne s'y attendaient.

### ...et préoccupante en Espagne et au Portugal

L'indice du prix de détail en Espagne, a augmenté de 0,4 % en décembre par rapport à novembre portant à 8,9 % le taux d'inflation pour 1989 après 8,8 % en 1988. Les prévisions initiales du gouvernement portaient sur une hausse de 3 % et des mesures ont été prises au cours de l'année dernière — monétaires notamment — pour calmer le surchauffage de l'économie espagnole.

Au Portugal également, l'inflation s'est aggravée passant d'un taux de 9,6 % en 1988 à un taux de 12,7 % en 1989.

### ACTIVITÉ Reprise des ventes au détail en Grande-Bretagne

En Grande-Bretagne, les ventes au détail ont fortement augmenté en décembre, progressant de 2,2 % par rapport à novembre, mois au cours duquel elles avaient reculé de 0,4 %. Par rapport à

décembre 1988, les ventes ont augmenté également de 2,2 %. La progression de décembre est certainement due aux fêtes de fin d'année mais elle est beaucoup plus forte que prévu. Il est possible estime le patronat britannique que les commerçants aient dans certains cas avancé la période des soldes.

### CONSTRUCTION NAVALE Boom en Corée du Sud

Les chantiers navals sud-coréens ont enregistré des commandes record en 1989 (essentiellement à l'exportation) d'un montant de 3,4 milliards de dollars, soit une hausse de 77 % par rapport à 1988, a annoncé le 14 janvier le ministère du commerce. En tonnage, la hausse atteint 14 %.

Le montant des commandes à exécuter occupera les quatre principaux chantiers jusqu'au deuxième semestre de 1991. Les prix des navires ont augmenté de 15 % par rapport à 1988 et ont presque doublé depuis 1985. — (AFP.)

Sadek Boussena, ministre algérien des mines, nouveau président de l'OPEP. — Le ministre algérien des mines, M. Sadek Boussena, vient d'être désigné à la tête de l'Organisation des pays producteurs de pétrole (OPEP), a indiqué, le lundi 15 janvier, l'agence APS à Alger. M. Boussena, quarante-deux ans, qui était vice-président de l'OPEP, remplace ainsi le nigérian Riwun Lukman, nommé ministre des affaires étrangères de son pays le 30 décembre. APS relève que cette nomination intervient à un moment où le marché pétrolier connaît « une grande stabilité sous le double effet de la cohésion retrouvée de l'OPEP et d'une demande assez soutenue ». — (AFP.)

## SOCIAL

### La CFDT revendique la première place chez les ingénieurs et cadres

Quelle est la représentativité des organisations syndicales parmi les ingénieurs et cadres (principalement dirigeants) ? L'Union confédérale des ingénieurs et cadres UCC-CFDT a relancé le débat en publiant, le mardi 16 janvier, une synthèse des statistiques officielles issues des élections professionnelles de décembre 1987, pour la section encadrement dans le secteur privé et nationalisé, des élections de représentativité pour la catégorie A (cadres supérieurs) en 1986-1988 pour la fonction publique d'Etat et en juillet 1989 pour la fonction publique territoriale.

Le résultat est positif pour l'UCC-CFDT. Sur l'ensemble secteur privé et nationalisé, fonction publique d'Etat et fonction publique territoriale — soit 1 105 293 suffrages exprimés d'ingénieurs et cadres, — l'UCC-CFDT obtient 19,9 % devant la CFE-CGC (19,7 %), l'UCI-FO (15 %), la FEN (14,6 %), l'UGICT-CGT (11,8 %), l'UGICA-CFTC (7,6 %) et les divers (11,3 %). Selon ce classement, l'UCC-CFDT est seconde dans la fonction publique territoriale (25,4 %) derrière l'UCI-FO (31 %). Elle arrive en troisième place, avec 17,1 %, dans la fonction publique d'Etat, derrière la FEN (42,2 %) et les divers (17,9 %). Dans le secteur privé et nationalisé, elle est seconde avec 21,3 % derrière la CFE-CGC (29,5 %).

De tels chiffres, qui pour toutes les catégories de salariés et à partir des mêmes scrutins placent la CFDT avec 22 % derrière la CGT (32,3 %) et devant FO (20,4 %), risquent d'être contestés par les autres syndicats. Dans la fonction publique, il faudrait tenir compte des élections dans la catégorie B qui compte des cadres moyens. Et dans les élections aux comités d'entreprise en 1988, la CFE-CGC (avec 42,1 %) était toujours en tête dans le troisième collège (cadres).

## AFFAIRES

## Guerre de la propreté à la Sonacotra

Les foyers de la Sonacotra sont plus sales qu'il y a dix-huit mois, lorsque la direction a transféré le nettoyage à des sociétés extérieures.

Un rapport commandé par le comité d'entreprise affirme : dix-huit mois après le transfert du nettoyage à des sociétés extérieures, l'état de propreté des foyers Sonacotra s'est détérioré. Il faudrait dépenser 80 millions de francs supplémentaires pour revenir, simplement, à la situation antérieure. Président de la société d'économie mixte, Michel Gagneux conteste ces résultats et prétend qu'une guérilla syndicale de la part d'organisations qui auraient perdu « leur représentativité de fait ».

Plus qu'une critique, un réquisitoire. Expert indépendant, ingénieur conseil habitué à établir les cahiers des charges, André Prime est formel. Les foyers de la Sonacotra sont plus sales qu'ils ne l'étaient il y a dix-huit mois quand la direction décida de faire traiter le nettoyage de ses établissements par des sociétés spécialisées et de supprimer par la même occasion 860 emplois.

Dans les établissements qu'il a visités, et où il a pris des photographies pour appuyer son diagnostic, la situation s'est détériorée au point que les conditions d'hygiène ne sont pas toujours remplies. Les hottes des cuisines communes sont couvertes de graisse, les placards des résidents présentent des couches de crasse qui ne peuvent plus être retirées sans refaire les peintures, les plinthes ou les murs de circulation sont incrustés de taches et les escaliers n'ont plus de couleur.

« Tout cela parce que le cahier des charges a été rédigé de façon

succincte, minimale, et que tous ces éléments ont été oubliés dès l'origine », accuse-t-il en démontrant les processus. En abandonnant ses fonctions de nettoyage, la Sonacotra a perdu le contrôle sur la qualité. Selon son rapport, les entreprises sous-traitantes « ont mal évalué les temps de travail », « le nombre des ouvriers a baissé de 40 % » et, résultat, « beaucoup de prestations ne sont fournies qu'une fois sur deux ». Il s'ensuit une dégradation rapide des locaux qui démotivent les directeurs de foyers. La grille d'évaluation, « faussée », permet d'affirmer que seulement 10 % des établissements ont une qualité insuffisante mais, « après rectification » et sondage auprès des mêmes responsables, André Prime prétend que ce sont en fait 60 % qui ont « une qualité en dessous de l'acceptable ».

#### Une qualité inférieure pour un coût supérieur

Conclusion : l'économie de 25 % réalisée sur ce poste par Michel Gagneux, président de la Sonacotra, et parfois estimée à 50 millions de francs, se révèle illusoire. Il devient urgent d'entreprendre des travaux supplémentaires qui, n'ayant pas été prévus dans le cahier des charges, seront facturés en sus et effectués à la demande. Par rapport aux 150 millions de francs actuellement dépensés, « il faudrait prévoir un surcoût de 60 à 80 millions de francs pour revenir à la normalité », affirme l'ingénieur

conseil qui écrit : « le résultat final sera un coût supérieur pour une qualité inférieure ».

Cet avis, sévère, qui a été exprimé devant le comité d'entreprise de la Sonacotra lors d'une des dernières séances de l'année 1989, faisait suite à la commande d'un rapport d'expertise réclamé par les cinq organisations syndicales (CGT, CFTD, FO, CFTC et CGC). Celles-ci voulaient faire un bilan des résultats obtenus un an et demi après la mise en place du nettoyage par six entreprises extérieures, et le confiaient à André Prime qui, déjà consulté à l'époque, avait émis de nombreuses réserves sur le projet de la direction. Il avait notamment préconisé, sans succès, que quelques foyers continuent d'être nettoyés par le personnel de la Sonacotra afin d'établir des comparaisons.

Depuis l'arrivée de Michel Gagneux à la tête de cette société d'économie mixte où l'Etat est majoritaire à 55 %, l'affaire du nettoyage cristallise les mauvaises relations entre la nouvelle direction et les organisations syndicales de l'entreprise. Chacun, fort de son analyse, se renvoie l'anathème et la polémique n'épargne rien, ni personne.

En près de trois ans, les effectifs sont passés de 2 400 salariés à 1 100 et la « diversification » bat son plein. L'abandon du nettoyage s'est traduit par la suppression de 860 emplois avec un plan social d'accompagnement et la reprise du personnel volontaire par les sociétés adjudicatrices.

En réalité, 20 % de ce personnel a bénéficié d'une préretraite, 40 % a refusé le transfert et a donc été licencié et le reste a rejoint le nouveau prestataire de services où, selon Michel Gagneux, il serait « très massivement resté » - à 90 % - en Ile-de-France, mais dans de moindres proportions selon les syndicats. Depuis, le comité d'entreprise a introduit plusieurs procédures pour entraver et a obtenu la condamnation du président de la Sonacotra par le tribunal des référés.

#### Les syndicats mis en cause

Des cadres dirigeants, « qui pouvaient croire être là à vie », ont été déplacés ou sont partis, lors de « charrettes », disent les détracteurs de la gestion actuelle, qui ont épuisé trois directeurs des ressources humaines en trois ans. « Pas du tout », réplique Michel Gagneux, « chacun a eu sa chance et il se passe la même chose que dans toute entreprise quand une nouvelle équipe de direction se met en place ».

D'une façon générale, le ton qu'adopte le président de la Sonacotra pour se défendre est cinglant. « Il n'y a plus que les syndicalistes pour parler du nettoyage à la Sonacotra », rétorque-t-il, en se prétendant victime d'une guérilla syndicale d'un autre temps. Il laisse entendre que c'est « la rénovation » qu'il a entreprise « une révolution culturelle », qui déplaît profondément et provoque des réac-

tions attardées. Persuadé « d'avoir l'entreprise globalement derrière [lui] », Michel Gagneux évoque « une crise de la représentativité syndicale ». « Il y a un abîme entre la base et ces quelques personnes » qui devraient trouver logiquement sa réponse dans les résultats des prochaines élections professionnelles. « Une recomposition syndicale doit s'opérer, ajoute-t-il, y compris sur le plan idéologique ».

D'ailleurs, Michel Gagneux enregistre plusieurs signes montrant que le personnel s'éloigne « par un mouvement de fond » de ces irréductibles, par exemple en obligeant les syndicats à signer l'accord d'intéressement et à approuver un système de salaire au mérite. Tôt ou tard, ils devront « cesser leur politique d'acharnement » et sortir « de la spirale dans laquelle ils se sont enfermés » poursuit-il, en affirmant recevoir « des témoignages de soutien de la part du personnel » ou avoir dû, cet été, « arrêter une pétition de l'encadrement lancée contre les syndicats ».

Obnubilé par l'idée de transformer la Sonacotra en une entreprise normale, et pas seulement spécialisée dans le logement des travailleurs immigrés, Michel Gagneux ne veut pas se laisser distraire par des oppositions qu'il juge mesquines. « La situation de l'entreprise va redevenir décente et je suis serein », assure-t-il, pour repousser les reproches. Deux milliards de francs, sur deux ans, vont être consacrés à la réhabilitation d'un parc immobi-

lier construit à 56 % entre 1967 et 1976. La qualité du nettoyage, « dont la courbe est ascendante », sera améliorée et des mesures ont été prises pour qu'en 1990 l'entretien courant par les équipes internes soit accru. « Le lessivage c'est un autre métier que nos femmes de ménage ne faisaient pas et les murs n'étaient pas compris dans le contrat de nettoyage », argumente-t-il encore une fois, en réponse au réquisitoire de l'ingénieur expert du comité d'entreprise.

ALAIN LEBLAU

#### Quand des industriels polonais sollicitent le Limousin

LIMOGES

de notre correspondant

Une mission de la voïevodie de Gdansk (Pologne) vient d'être reçue pendant une semaine par la région limousine, avec des demandes bien précises de collaborations directes interrégionales.

La première concerne le traitement des eaux et la lutte contre la pollution, deux urgences en Pologne. La mission a principalement visité la Fondation de l'eau, qui, en Limousin, assure une formation internationale de techniciens spécialisés ; la seconde concerne l'industrie porcelainière.

Présent dans la délégation, le directeur de l'usine Lubiana, la plus importante de Pologne, Benedykt Karczewski, s'est montré surtout intéressé par les machines et les techniques spéciales mises au point et construites par les industriels limousins : presses isostatiques, fours à cuisson continue, etc., et aussi par les recherches de l'Ecole nationale supérieure de céramique industrielle (ENSCI).

Au plan agricole, la délégation de Gdansk a pris contact avec les professionnels de la race bovine limousine, dont les performances zootechniques, notamment en élevage extensif de plein air, leur ont permis d'être particulièrement adaptés aux conditions polonaises.

Les visiteurs ont rappelé leur attachement traditionnel pour la France en souhaitant le concrétiser par un développement des échanges. Mais, déplorant-ils, les banques françaises sont « vraiment trop prudentes », alors que les banques allemandes soutiennent à fond leurs exportations et commencent déjà à occuper le terrain.

GEORGES CHATAIN

#### Le contrat EDF-Exxon dans le collimateur de la Commission européenne

La Commission européenne a demandé au gouvernement français des explications sur un contrat liant Electricité de France (EDF) au groupe pétrochimique américain Exxon. Aux termes de cet accord - qui assure-t-on chez Exxon et EDF, n'est pas encore totalement finalisé - EDF contribuerait à hauteur de 70 millions de francs à un investissement d'Exxon Chemical sur le site normand de Notre-Dame-de-Gravenchon.

Selon des sources proches de la Commission, citées par l'AFP, EDF s'est également engagé à fournir à Exxon de l'électricité à un prix bas et maintenu secret pendant six ans. EDF, pour sa part, assure que l'électricité en question sera vendue aux tarifs EJP (effacement journal de pointe) consentis aux industriels.

Elle nie donc que cette affaire soit similaire à celle qui l'avait déjà opposée à la Commission l'an passé à propos de l'usine de Pechiney à Dunkerque, d'une part en raison de cette absence de tarif préférentiel et, d'autre part, parce que, contrairement à l'affaire Pechiney, elle ne prend pas de participation au niveau de la société.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



#### CRÉDIT AGRICOLE ACTIONNAIRE D'ABA

Le Crédit agricole, première banque mondiale non japonaise par son total de bilan, vient, par l'intermédiaire de sa filiale Segespar-Vitres, de conclure un accord avec ABA, Agencias de Bolsa Asociados, Sociedad de Valores y Bolsa, membre des Bourses de Madrid et de Barcelone, en prenant une participation de 35 % dans le capital de cette société.

Cette opération, signée ces jours derniers, s'est concrétisée aujourd'hui par une augmentation de capital, portant les fonds propres d'ABA de 750 à 1 350 millions de pesetas.

Les deux sociétés seront complémentaires et élargiront ainsi leurs offres de service en matière d'investissements et de gestion mobilière, tant sur le plan national qu'international. Le Crédit agricole apportera son appui pour la vente des valeurs espagnoles et cherchera à développer avec ABA toute activité pour laquelle les deux partenaires trouveraient un intérêt commun dans le domaine du marché des capitaux.

ABA, inscrite au registre de la commission espagnole du marché des valeurs sous le n° 51, est présidée par un ancien syndic de la Bourse de Barcelone, Jaime Ruiz Cabero, actionnaire de la société avec Isabel Estape Tons et Javier Aguirre de la Hoz, ainsi que Ignacio Perez Portabella et Borja Garcia Nieto. Cette société a deux agences principales à Madrid et à Barcelone, ainsi que des délégations et des représentations dans sept capitales provinciales espagnoles.

ABA est une des sociétés de valeurs les plus dynamiques de Barcelone et de Madrid. Elle a été créée en tant que société instrumentale en 1983. ABA opère sur le marché national et international et est membre des « Rectores » de Madrid et de Barcelone. Elle emploie au total quelque quatre-vingts personnes. Son activité englobe également le Corporate Finance, le marché primaire obligataire et les introductions en Bourse.

Pour ABA, l'importance de cet accord réside dans la force que peut apporter le Crédit agricole comme banque de premier rang ayant un projet de dimension européenne et une large pénétration sur le marché international des capitaux en tant que membre de plusieurs Bourses.

#### CAISSE NATIONALE DES TELECOMMUNICATIONS

##### CNT - Obligations 15,60 % - 1983

Les intérêts courus du 24 janvier 1989 au 23 janvier 1990 seront payables à partir du 24 janvier 1990 à raison de 702 F par titre de 5 000 F nominal contre détachement du coupon n° 6 après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 78 F.

En cas d'option pour le régime de prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément de prélèvement libératoire sera de 54,56 F, soit un net de 647,44 F.

A compter de la même date, les obligations comprises dans les séries de numéros 159 618 à 165 092 et 198 426 à 226 283 sortis au tirage au sort du 23 novembre 1989 cesseront de porter intérêt et seront remboursables à 5 000 F.

Il est rappelé que les titres compris dans les séries de numéros 165 093 à 198 425, 302 674 à 336 006, 336 007 à 369 339, 392 693 à 400 000, 1 à 26 025, 90 067 à 123 399 et 123 400 à 156 732 sont remboursables depuis le 24 janvier 1984, 1985, 1986, 1987, 1988 et 1989.

##### CNT - Obligations 9,90 % - 1979

Les intérêts courus du 28 janvier 1989 au 27 janvier 1990 seront payables à partir du 28 janvier 1990 à raison de 178,20 F par titre de 2 000 F nominal contre détachement du coupon n° 10 après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 19,80 F.

En cas d'option pour le régime de prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément de prélèvement libératoire sera de 13,85 F, soit un net de 164,35 F.

A compter de la même date, les obligations comprises dans les séries de numéros 442 868 à 467 468 et 486 015 à 532 169 sortis au tirage au sort du 28 novembre 1989 cesseront de porter intérêt et seront remboursables à 2 000 F, coupon n° 11 au 28 janvier 1991 attaché.

Il est rappelé que les titres compris dans les séries de numéros 301 765 à 318 041, 467 469 à 485 356, 40 548 à 60 206, 122 006 à 128 000, 130 001 à 162 596, 346 818 à 590 150, 8 001 à 40 547, 60 207 à 64 000, 69 001 à 75 787, 341 607 à 544 000 et 590 151 à 600 000 sont remboursables depuis le 28 janvier 1984, 1985, 1986, 1987, 1988 et 1989.

Le paiement des coupons et le remboursement des titres seront effectués sans frais auprès des intermédiaires financiers habituels.



Plus de 6000 mutuelles

#### MUTUALITE DEPOTS SICAV,

la SICAV des mutuelles opte pour la capitalisation

MUTUALITE DEPOTS SICAV ne verse pas de dividendes mais les transforme en plus-values.

Décision du conseil d'administration du 10 octobre 1989 prise en vertu de la loi du 2 août 1989 et sous réserve de l'approbation de l'assemblée générale extraordinaire (cette mesure s'applique dès l'exercice clos le 29 décembre 1989).

Souscriptions auprès des guichets de la CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS et du TRESOR PUBLIC

trésor public

Plus de 4000 guichets à votre service

#### FUSION CERUS - DUMENIL LEBLE

#### OPÉRATIONS D'ÉCHANGE

A la suite de la fusion de CERUS - COMPAGNIES EUROPÉENNES RÉUNIES et de DUMENIL - LEBLE S.A. par absorption de la première par la seconde, il est rappelé que les opérations d'échange des actions CERUS anciennes se déroulent de la manière suivante :

- depuis le 21 décembre 1989, les actions nouvelles résultant de la fusion sont cotées sur le marché à règlement mensuel sous la dénomination « CERUS - C.E.R. (ex DUMENIL - LEBLE) », code 12549 ; pour faciliter les opérations d'échange, la quotité est actuellement fixée à 5 titres.

- les actions anciennes sont cotées sur le marché au comptant sous la dénomination CERUS, code 12520 et, négociables par quotité de une. Elles peuvent être acquises ou cédées pour permettre aux actionnaires d'ajuster leur nombre de titres afin de venir à l'échange. A compter du 22 janvier 1990, elles ne pourront être négociées qu'au hors-cote.

- les actions anciennes sont échangées à raison de 10 actions nouvelles pour 27 actions anciennes, l'opération d'échange est immédiatement suivie d'une attribution gratuite à raison de 17 actions gratuites pour 10 actions détenues.

- les actionnaires doivent tout d'abord ajuster leur position pour présenter à l'échange un multiple de 27 actions CERUS anciennes.

A titre d'exemple, pour un actionnaire qui détenait avant la fusion, 50 actions CERUS, les opérations d'échange se déroulent comme suit :

50 ACTIONS CERUS	
soit	soit
Achat de 4 actions anciennes	Vente de 23 actions anciennes
pour obtenir 20 actions nouvelles assorties de 34 actions gratuites	pour obtenir 10 actions nouvelles assorties de 17 actions gratuites
Soit 54 actions nouvelles	Soit 27 actions nouvelles

Cours de l'action CERUS le 4/12/89 (avant la fusion) : F 439

Cours de l'action CERUS le 4/1/90 : F 454

7, avenue George V - 75008 Paris.  
Sur Minitel 36.16 CLIFF

CERUS

## Des motos

Le contrat EDF-Exxon dans le collimateur de la Commission européenne

La Commission européenne a demandé au gouvernement français des explications sur un contrat liant Electricité de France (EDF) au groupe pétrochimique américain Exxon. Aux termes de cet accord - qui assure-t-on chez Exxon et EDF, n'est pas encore totalement finalisé - EDF contribuerait à hauteur de 70 millions de francs à un investissement d'Exxon Chemical sur le site normand de Notre-Dame-de-Gravenchon.

Selon des sources proches de la Commission, citées par l'AFP, EDF s'est également engagé à fournir à Exxon de l'électricité à un prix bas et maintenu secret pendant six ans. EDF, pour sa part, assure que l'électricité en question sera vendue aux tarifs EJP (effacement journal de pointe) consentis aux industriels.

Elle nie donc que cette affaire soit similaire à celle qui l'avait déjà opposée à la Commission l'an passé à propos de l'usine de Pechiney à Dunkerque, d'une part en raison de cette absence de tarif préférentiel et, d'autre part, parce que, contrairement à l'affaire Pechiney, elle ne prend pas de participation au niveau de la société.

## AVIS D'APPEL D'OFFRE

SPORTS D'ÉTÉ

L'enseignement des sports d'été

hôtellerie, locations, etc.

Service téléphonique de

36.15 Taper

Code COR



## TECHNOLOGIE

Des innovations testées sur la route du Paris-Dakar

# Des motos plus sûres à défaut d'être plus performantes

ier construit à 56 % entre 1967 et 1976. La qualité du nettoyage, dont la courbe est ascendante, sera améliorée et des mesures ont été prises pour qu'en 1990 l'entretien courant par les équipes internes soit accru. Le lessivage c'est un autre métier que nos femmes de ménage ne faisaient pas et les murs n'étaient pas compris dans le contrat de nettoyage. », argumente-t-il encore une fois, en réponse au réquisitoire de l'ingénieur expert du comité d'entreprise.

ALAIN LESAUBE

### Quand des industriels polonais sollicitent le Limousin

LIMOGES

de notre correspondant

Une mission de la voïvodie de Gdansk (Pologne) vient d'être reçue pendant une semaine par la région limousine, avec des demandes bien précises de collaborations directes interregionales.

La première concerne le traitement des eaux et la lutte contre la pollution, deux urgences en Pologne. La mission a principalement visité la Fondation de l'eau, qui, en Limousin, assure une formation internationale de techniciens spécialisés ; la seconde concerne l'industrie porcelaine.

Présent dans la délégation, le directeur de l'usine Lubana, la plus importante de Pologne, Benedykt Karzowski, s'est montré surtout intéressé par les machines et les techniques spéciales mises au point et construites par les industriels limousins : presses isostatiques, fours à cuisson continue, etc., et aussi par les recherches de l'école nationale supérieure de céramique industrielle (ENSCI).

Au plan agricole, la délégation de Gdansk a pris contact avec les professionnels de la race bovine limousine dont les performances zootechniques, notamment en élevage extensif de plein air, leur ont permis d'être particulièrement adaptées aux conditions polonaises.

Les visiteurs ont rappelé leur attachement traditionnel pour la France en souhaitant le concrétiser par un développement des échanges. Mais, déplorent-ils, les banques françaises sont « vraiment trop prudentes », alors que les banques allemandes soutiennent à fond leurs exportations et commentent déjà à occuper le terrain.

GEORGES CHATAIN

### Le contrat EDF-Exxon dans le collimateur de la Commission européenne

La Commission européenne a demandé au gouvernement français des explications sur un contrat liant Electricité de France (EDF) au groupe pétrochimique américain Exxon. Aux termes de cet accord — qui, assure-t-on chez EDF, n'est pas encore totalement finalisé — EDF fournirait à hauteur de 70 millions de francs à un investissement d'Exxon Chemical sur le site normal de Notre-Dame-de-Gravençon.

Selon des sources proches de la Commission, citées par l'AFP, EDF s'est également engagé à fournir à Exxon de l'électricité à un prix bas et maintenu secret pendant six ans. EDF, pour sa part, assure que l'électricité en question sera vendue aux tarifs EDP (tarif de pointe) pendant les heures de pointe aux industriels.

Elle nie donc que cette affaire soit similaire à celle qui l'avait opposée à la Commission l'an passé à propos de l'usine de Pecquigny à Dunkerque, d'une part, et prétendait cette absence de tout préjudice, d'autre part, parce que, contrairement à l'affaire Pecquigny, elle ne prend pas de participation au niveau de la société.

Comme chaque année, le Paris-Dakar aura mis à l'épreuve du tout-terrain les innovations développées pour les motos de vitesse. Elles visent avant tout à améliorer la sécurité. Mais rares sont celles qui passent la rampe du grand public.

Cadre en aluminium, suspension avant assurée par un jeu de doubles triangles articulés, plaquettes de frein en carbone, disques pincés par des étriers à doubles pistons, la roue arrière fixée par un seul bras (monobras) en fonte magnésium, le tout chaussé de pneus Michelin « radiaux ». Ce concentré de technologies a, sous le nom de code Elf 5, écumé jusqu'en 1988 et durant dix ans les circuits du monde entier. Facilement reconnaissable à son carénage rouge et noir, ce véritable laboratoire sur deux roues, capable de filer à près de 300 km/h, cachait une technologie sophistiquée dont un très petit nombre de motos de série commencent tout juste à être équipées. Son coût, jalousement tenu secret dans la tour Elf de la Défense, peut être estimé à plusieurs dizaines de millions de francs (à titre de comparaison, une saison pour une moto de grand prix exige un budget de 15 millions de francs).

### Un seul amortisseur

Le bilan de cette opération ne fut pas très positif. Hormis des courses en tête pendant quelques tours lors des championnats de vitesse et de rares podiums en endurance, cette moto n'a obtenu aucun résultat. Certes, les pères fondateurs de cette moto française (seul le moteur provenait des usines Honda) ont connu un indéniable succès d'estime. Car si elle n'a pas battu des records de vitesse, cette moto a révélé de nombreuses innovations dans le domaine de la sécurité. Sur les trente-cinq brevets déposés par le duo Tremat de Cortanze et concernant des innovations sur les parties cycles, freins et suspensions, la moitié a été rachetée sous forme de licence d'exploitation par le constructeur Honda. Mais, « à ce jour, une seule de ces innovations a été exploitée par les Japonais, elle concerne le bras arrière », reconnaît Daniel Tremat.

Baptisé « Pro arm », le système qui a pour principal avantage de rigidifier les suspensions arrière permet à la roue entraînée par la traditionnelle chaîne de ne plus être fixée que sur un seul côté. Le démontage latéral de la roue s'effectue désormais aussi vite qu'un plein d'essence. Envoyés, les deux amortisseurs classiques. Un

seul suffit. Fixé schématiquement sur le cadre, juste sous les fesses du pilote, le mono-amortisseur assure une suspension plus progressive et, grâce à un jeu de biellettes, évite que le pilote ne plonge par-dessus la fourche lors d'un coup de frein brutal. Ce système, issu de la compétition, est aujourd'hui généralisé sous les appellations les plus diverses sur la plupart des motos de série.

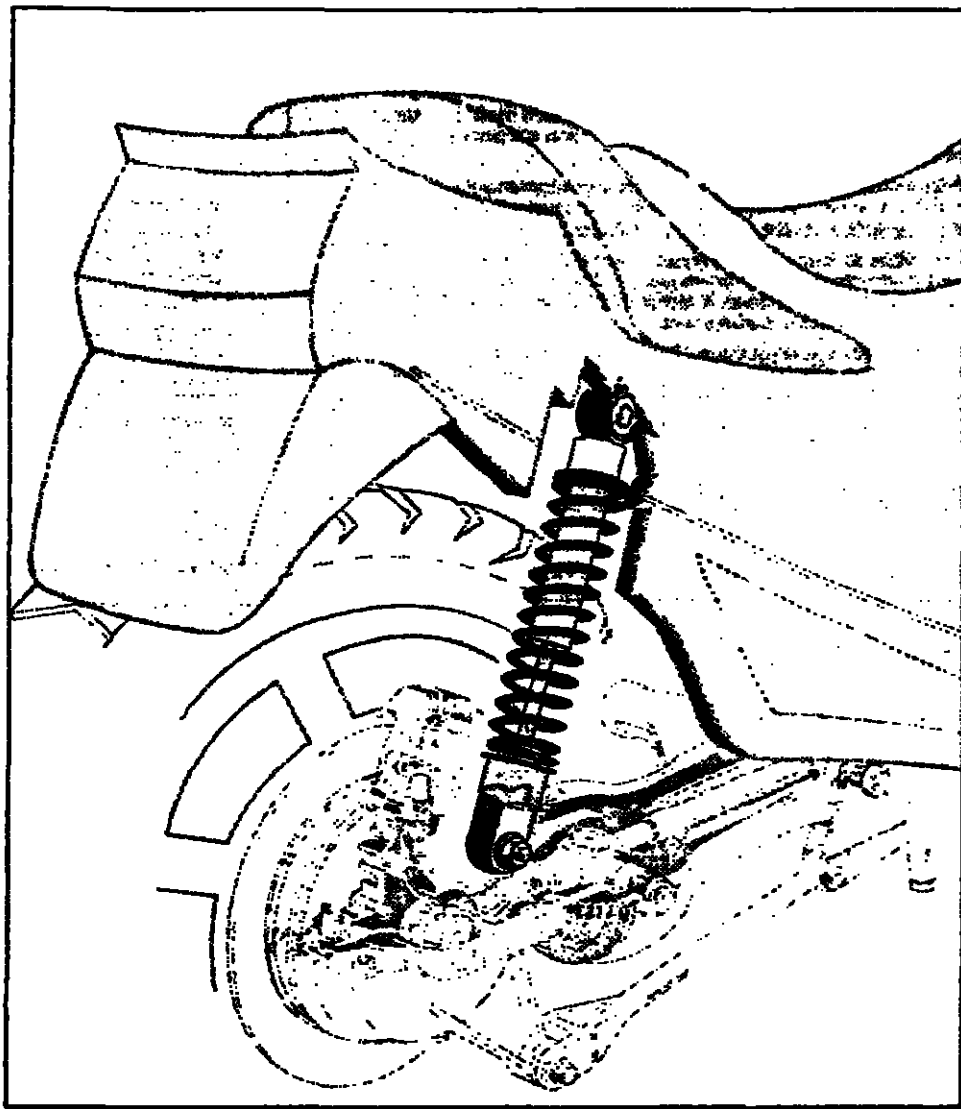
Les constructeurs sont en effet friands de tous les dispositifs qui améliorent la sécurité de leurs engins. D'autant plus qu'il ne leur sert plus à rien de battre des records de puissance puisque, depuis 1985, il leur est interdit de vendre en France des motos d'une puissance supérieure à 100 chevaux.

Leur principal objectif est d'alléger au maximum les motos. Amies de plusieurs kilos, les motos freinent plus facilement. D'où la récente généralisation des cadres tout aluminium sur les motos de série de sport.

Métallurgie spécialisée et haute technologie industrielle, pour un cadre et des soudures désormais bien apparentes, donnent aux motos un aspect « sortie d'usine ». Exactement ce qu'une frange non négligeable de motards recherchent. Des répliques routières des motos de circuit. « Non seulement le cadre en aluminium est plus léger, mais il donne à l'ensemble une rigidité inconnue jusqu'ici », vantent les constructeurs. Les pilotes d'essai de revues spécialisées comme *Moto-Journal* ou *Moto-Revue* ne montrent plus sceptiques : « L'aluminium, forcément plus cher, n'apporte rien mais n'ajoute pas non plus grand-chose. Certains aciers spéciaux, moins chers, permettent d'obtenir les mêmes performances », expliquent-ils.

Pour améliorer les systèmes de freinage, les constructeurs ont aussi de plus en plus recouru à l'électronique. Dans ce domaine, l'avancée technologique de l'allemand BMW est incontestable. Profitant de la synergie de son groupe automobile, il est le premier, grâce à une exclusivité mondiale, à équiper ses modèles du système ABS (Anti-Blocking System). En cas de freinage en carrousel, il évite que les freins avant et arrière de se bloquer et donc au pilote de culbuter par-dessus sa moto.

En passant devant un capteur, un pigeon denté solidaire de la roue envoie à un calculateur électronique 200 impulsions à chaque tour de roue, soit 4 900 informations toutes les secondes à une vitesse de 130 km/h. Dès le premier signe de blocage, le calculateur, sensible à la baisse anormale des signaux, active un modulateur qui réduit la



Les motos sont de plus en plus nombreuses à n'avoir plus qu'un seul amortisseur « arrière » au lieu de deux. Cet amortisseur unique est alors fixé juste sous la selle (système « Pro arm » de Honda) ou sur le côté, comme sur ce schéma réalisé d'après un document BMW.

pression hydraulique du circuit de freinage et évite ainsi le blocage.

Véritable innovation des années 80, l'ABS a pris de court les ingénieurs du Soleil-Levant. Pour tromper le temps perdu, en attendant de sortir leur propre système ABS, tous peaufinent le freinage déjà existant. Ainsi voit-on apparaître des freins « flottants » (freins dont le disque se déplace légèrement sur le moyeu de la roue) de gros diamètre dans le but d'évacuer plus rapidement la chaleur des disques lors du freinage. Autre innovation : des étriers à quatre pistons jouant le rôle de machines surpuissantes destinées à « mordre » le disque et aidés en cela par des plaquettes de frein en métal fritté exempt d'amiante. « Des petits plus pour améliorer le freinage issus de la compétition où le

moindre dixième de seconde grignoté au tour est capital mais qui ne profite guère au conducteur moyen », répliquent à nouveau les pilotes d'essai de la presse spécialisée.

### Pneus

à structure radiale

La même critique vaut pour les freins au carbone. Utilisée depuis deux ans en compétition, cette technologie n'est pas transférée sur des modèles de série. Plus légers et plus performants, ces disques, hélas, ne sont opérationnels qu'après quelques tours de chauffe et dans une certaine plage élevée de température, rendant ainsi leur commercialisation dans le grand public impossible.

Qui dit amélioration de la sécurité dit aussi meilleure adhérence au sol, et donc innovation dans le domaine du pneu. Héritiers directs de la compétition et bien connus des automobilistes, les pneus à structure radiale sont, en revanche, en train de se généraliser sur toutes les gammes de motos. Même si, comme dans l'aéronautique, cette « radicalisation » est apparue tardivement. Une moto susceptible de prendre des angles extrêmes dans les virages, de freiner brutalement, d'accélérer spectaculairement et de rouler à 260 km/h pose des problèmes bien différents de ceux rencontrés dans l'automobile.

Ne subissant quasiment pas de distorsions, indéformable — il garde sa structure, même lors d'une crevasse — le pneu radial confère à la moto une assise et une

tenue de cap vantées par tous les pilotes.

Les manufacturiers — Michelin fabrique 3 millions de pneus pour deux-roues par an, et Dunlop autant — gardent le secret de leur chimie pour eux. Toutefois, les ingrédients d'un radial sont connus : un mélange de gomme ultraperformante, des toiles de division en aramide (Kevlar) et surtout un rapport hauteur/section le plus bas possible qui, pour des tailles basses, peut atteindre une valeur de 50.

### Pilote ou conducteur

Souvent sujettes à controverse de la part des puristes, qui y voient une modification du pilotage traditionnel des motos, ces innovations n'en constituent pas moins d'énormes progrès dans le sens de la sécurité (finis les pneus « savonnets », les cadres qui vrillent et les suspensions qui talonnent). Avec les freins ABS, le pneu radial est l'une des rares innovations ayant passé la rampe du grand public.

Les constructeurs l'avouent eux-mêmes : les nouvelles technologies servent en premier lieu les services marketing des firmes. Dans un marché hyperconcurrentiel, le petit plus qui permet de transporter le motard dans l'univers mythique de la compétition trouve son immédiate traduction commerciale. Mais ces constructeurs craignent aujourd'hui d'être allés trop loin. Cette débâche de technologie ne va-t-elle pas tuer la poule aux œufs d'or, s'interrogent-ils ? Elle provoque une augmentation du prix des motos, pose des problèmes de stock de pièces détachées et de service après-vente.

Tous les constructeurs affirment posséder dans leurs tiroirs les plans d'une moto susceptible de capter massivement une nouvelle clientèle de motards urbains, certes moins friands de technologies mais bel et bien séduits par les embouteillages et les difficultés de stationnement.

La révolution technologique des dix prochaines années ? Dominique Meland, un homme de circuit, directeur du Suzuki European Racing Team, en trace l'esquisse. « Des motos supérieures grâce à de nouveaux cadres en fibre synthétique, un freinage non plus surpuissant mais progressif, grâce à des systèmes inspirés de l'ABS, et enfin le tout-électronique pour gérer simultanément le freinage avant et arrière à tout moment ». L'époque où les motos ne se pilotent plus mais se conduisent.

JEAN-CLAUDE DULUC

## CONVICTION

« Les dispositifs actuels pour la télévision haute définition ont la même efficacité que la ligne Maginot en 1939 » déclare Antoine Lefebvre, directeur général de Technique Media

En février prochain, le Groupe-ment européen d'intérêt économique pour la télévision haute définition devrait devenir opérationnel. Rassemblant les industriels concernés (Thomson, Philips et Bosch), les producteurs et les diffuseurs, il prendra le relais de l'International HD, GIE franco-français créé il y a un an par Thomson Philips et la Société française de production. Pour faire face aux constructeurs japonais, qui tentent par tous les moyens d'imposer leur norme MUSE, et donc par la suite leur matériel d'émission, de réception et de diffusion, les Européens doivent regrouper leurs forces. Sur-tout s'ils veulent avoir le moindre chance de rattraper les Américains dans leur camp.

Michel Carpentier, directeur de la DG 13 (direction des télécommunications, industries de l'information et de l'innovation) à la CEE, en est convaincu. Il place donc de grands espoirs dans ce GIE, qui pourrait contribuer à sortir du cercle vicieux : les producteurs refusent d'investir dans les films en haute définition faute d'équipement et de consensus entre industriels, alors que ces derniers sont freinés dans la promotion de leur matériel faute de production. Mais un GIE dispose

sant de moyens limités (son budget serait de 100 millions d'euros, soit 700 millions de francs environ sur trois ou quatre ans) est-il suffisant ?

Non, s'insurge Antoine Lefebvre, directeur général de Technique Media, société d'ingénierie audiovisuelle. Il tire la sonnette d'alarme devant le manque de coordination entre les différentes parties prenantes de ce marché, qui se chiffre en dizaines de milliards de dollars. « Les dispositifs actuels ont la même efficacité que la ligne Maginot en 1939. Et l'offensive japonaise a déjà démarré. »

Si une certaine coopération a bien fonctionné au niveau de la recherche pour la réalisation de prototypes dans le cadre du projet Euréka, rien n'irait plus dès lors que l'on aborde la phase d'industrialisation. Au lieu de rassembler des partenaires aux intérêts divergents, les instances publiques ne feraient qu'aggraver la confusion, estime-t-il. « Comme il s'agit d'un système médiatique, tout le monde a son mot à dire, bien que les technologies en jeu soient complexes. Ce grand cirque marketing et politique rend ce domaine encore plus instable. Or nous sommes à un

tourant. » Pour deux raisons. Tout d'abord « la norme D2Mac Paquet ne doit pas être considérée comme une norme intermédiaire ».

Dans la mesure où la réelle haute définition ne sera disponible pour le grand public que dans sept ou huit ans, mais que, grâce à la norme D2Mac Paquet, les récepteurs actuels permettent déjà de recevoir les émissions émises par satellite dans cette norme, il y a d'ici là un marché pour des téléviseurs « améliorés ». Cette génération de récepteurs serait dotée d'un grand 16/9, et d'un dispositif de double image de trame, qui rafraîchit l'image deux fois plus souvent. Mais, pour en bénéficier, encore faudrait-il disposer de programmes capables de tirer partie de ces améliorations techniques. Pour y parvenir « il suffirait, d'une part, de se garantir les droits de films 35 mm et Cinemascope, et, d'autre part, de mettre au point des systèmes permettant de transformer en 35 mm des films réalisés en haute définition, pour inciter producteurs et réalisateurs à utiliser cette technique », s'exclame Antoine Lefebvre. « Ce qui a fait Sony en achetant le producteur américain Columbia, et en installant, à Londres en particu-

lier, des machines transfert de la norme japonaise en 35 mm, ainsi qu'un studio de post-production pour le traitement de l'image en haute définition. » Pour la préparation de la deuxième étape, celle de la haute définition stricte sensu, le GIE risque « d'échouer les projets plutôt que de les stimuler. Il faut mettre en place un système industriel, définir un cahier des charges, donner aux industriels des objectifs et des délais précis en leur assurant des commandes, et construire une synergie entre industriels et professionnels des programmes ». Autant de tâches qui ne sont pas du ressort de la Commission, estime Michel Carpentier. « Ce n'est pas aux pouvoirs publics mais aux industriels d'investir », rétorque-t-il.

Ce qui fut fait dans l'aéronautique ou le spatial pour les Airbus ou Ariane (avec la création en 1975 de l'Agence spatiale européenne), dont les clients sont des entreprises et pour certaines des compagnies nationalisées, est en effet difficilement transposable à une industrie de grande consommation.

MICHEL COLONNA D'ISTRIA et ANNE KAHN

### SUCRERIE NATIONALE DE BETTERAVES DU LOUKKOS

#### AVIS D'APPEL D'OFFRES N° 19/90

Le directeur général de la Sucrerie Nationale de Betteraves du Loukkos « SUNABEL » recevra au siège de la SUNABEL, 18, rue de Taza - Rabat - Maroc, jusqu'au 20 février 1990 à 18 heures, délai de rigueur, les offres des prix relatives à l'appel d'offres n° 19/90 « Fourniture et installation d'un système informatique de gestion » :

- Logiciels
- Matériels

Les cahiers des charges sont à retirer ou à demander au siège de la SUNABEL (service Achats) 18, rue de Taza - Rabat - Maroc  
Tél.: 236-37 & 314-38  
Téléc.: 31812-SUNABLR

## SPORTS D'HIVER

L'enneigement des stations  
hébergement, locations, crèches et hôtels  
Service télématique du MONDE

36.15 Tapez LM

Code CORUS

## Le Monde CADRES

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615 A.M.

### Un pro, pour diriger la formation commerciale et recrutement d'un leader (600 commerciaux)

Avec 85 magasins en France, 600 commerciaux, nous sommes devenus le plus grand spécialiste des cuisines installées en France. Notre commercialisation s'appuie sur une communication performante, sur un système de prises de rendez-vous pour nos commerciaux par une importante équipe de Télé-actrices, sur un soin particulier porté à l'accueil dans nos magasins particulièrement bien agencés. Notre force de vente, jeune, a de rapides possibilités d'évolution aux plans des responsabilités locales et régionales.

Bien sûr, nous avons toujours sérieusement investi en formation. Nous souhaitons maintenant aller plus loin et en confier la responsabilité à un pro incontesté. Sa mission : « professionnaliser » l'ensemble de la structure dans sa capacité à vendre, à animer, à recruter.

Vous avez déjà exercé des responsabilités de formateur et d'encadrement d'une équipe de formation dans une entreprise plutôt orientée dans les produits grand public ou dans un organisme spécialisé. La technique de vente, la gestion d'un territoire, le recrutement, l'animation et l'appui d'une équipe sont des thèmes que vous maîtrisez parfaitement.

Rattaché à la Direction générale de notre entreprise vous aurez l'appui de l'encadrement commercial et de 6 animateurs de formation. Disponible, opérationnel, mobile vous aimez autant innover, créer, qu'animer des groupes et former à la formation.

Merci d'adresser lettre, CV et photo sous réf SP/MV1 (à noter sur courrier et enveloppe) 79/83 rue Baudin 92309 Levallois Perret Cedex.

Membre de Syntec


**BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES**

Paris - Lyon - Lille - Strasbourg - Nice - Bruxelles

### Un bon commercial choisit toujours un bon créneau

**SLIGOS**  
La double compétence  
informatique

2ème SSII Française (4000 personnes, 2,5 milliards de CA), Sligos est reconnue pour la qualité de ses solutions informatiques à forte valeur ajoutée. Nous avons décidé de renforcer la Direction des services télématiques et nous recherchons un :

### INGENIEUR COMMERCIAL

Par votre goût de l'informatique, votre tempérament de négociateur et votre sens du service, vous participerez à l'élargissement de votre clientèle en vous appuyant sur notre équipe et l'ensemble de nos techniques (Serveurs, réseaux, traitements cartes, outils EDI...).

En tant qu'interlocuteur privilégié de nos clients (secteur grande consommation) au plus haut niveau et par votre approche globale de l'entreprise, vous constituerez pour nous un acteur clef de notre expansion.

Vous avez un diplôme type ESC, ingénieur ou équivalent avec si possible une première expérience dans le domaine du service.

Merci d'adresser votre dossier complet sous référence CB/HG/MT à : SLIGOS - Direction des Ressources Humaines - Immeuble Ile de France - cedex 49 - 92067 Paris la Défense.



AIR INTER, c'est plus de 16 % de croissance en 1989, l'ouverture sur l'Europe, des structures en pleine mutation. Dans le cadre de notre développement, nous recherchons un

### CHARGÉ DES RELATIONS SOCIALES

Sous l'autorité du Chef de département des Relations Sociales « Personnel au sol », vous conduirez les réunions avec les instances représentatives du personnel et veillerez à la mise en place des décisions.

Vous mènerez des travaux de recherche sur l'évolution et l'application de la réglementation. Vous aurez la responsabilité du suivi des études juridiques et économiques en liaison avec les secteurs concernés.

Vous êtes diplômé d'études supérieures et avez une expérience réussie de 3 à 5 ans dans une fonction analogue. Homme de communication et de dialogue, vous alliez sens de l'organisation et bonnes capacités rédactionnelles.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions) sous référence CR/M 190 à AIR INTER, Département Emploi, 91551 PARAY-VIELLE-POSTE CEDEX.

**AIR INTER**

DESTINATION RÉUSSITE

### CHEF DE ZONE EXPORT

Nantes



Cette entreprise française (430 personnes, 240 millions de francs de chiffre d'affaires) leader sur son marché est spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de produits consommables pour matériels bureautiques et informatiques. Elle connaît aujourd'hui une forte expansion et souhaite intégrer dans sa structure Export un Chef de Zone couvrant les pays de langue germanique et l'Asie.

Rattaché au Directeur du service, il devra s'intégrer à l'équipe déjà en place et assurera le développement commercial de son secteur géographique avec pour tâches principales : le suivi de la distribution, l'accroissement des ventes, les études de marché, etc... Pour ce faire, il entretiendra des relations commerciales directes et suivies auprès des agents et importateurs qu'il devra sélectionner et animer.

Ce poste basé à Nantes doit motiver un commercial de terrain, âgé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce International...) et pouvant justifier d'une expérience de 5 années dans la vente de biens de consommation à l'export. La pratique courante de l'allemand et de l'anglais est impérative. La réussite dans la fonction implique un tempérament de battant, une grande disponibilité, liés à un bon esprit d'équipe, de l'organisation et un sens aigu de la négociation.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous référence 171054 L à :

**EGOR OUEST ATLANTIQUE**

15 rue Charles Monselet - 44000 NANTES

PARIS BORDEAUX LILLE LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DANMARK DEUTSCHLAND ESPANA ITALIA NEDERLAND PORTUGAL UNITED KINGDOM
**EGOR**

### Jeune génie chimique pour nos stockages souterrains.

Leader mondial du stockage souterrain, notre société, Géostock, filiale commune de quatre grands groupes pétroliers, partage à égalité son chiffre d'affaires entre la gestion des centres de stockage d'hydrocarbures en France et l'ingénierie de stockage à l'étranger.

Au sein de notre service technologie surface et ingénierie, vous nous aiderez à mettre en œuvre les systèmes de manipulation des hydrocarbures - liquides ou gazeux - ou de divers produits stockés, essentiellement dans les opérations d'entrée et de sortie. Vous mettrez ainsi à profit votre goût pour les études de procédés, les calculs de dimensionnement, la simulation sur ordinateur, la CAO-DAO et le travail en équipe.

Votre diplôme d'ingénieur génie chimique en poche, vous débutez ou mieux souhaitez dynamiser une première expérience process dans une société pétrolière ou en ingénierie. Vous parlez anglais, peut-être même espagnol et êtes mobile pour des déplacements en France et à l'étranger. Claude des Reis, associé du cabinet Sirca, attend votre résumé de carrière et une lettre de motivation sous la référence 084 762 LM au 64, rue la Boétie - 75008 PARIS.

**Sirca**

Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec

### REDACTEUR SPECIALISE EN PLACEMENT IMMOBILIER Presse économique

Pour un magazine de la presse économique et financière en plein développement, nous recherchons un rédacteur spécialisé dans le secteur des placements immobiliers/finances.

Votre rôle : au sein d'une équipe de journalistes, vous concevez et rédigez des articles destinés au grand public : études des marchés immobiliers, placement Paris et province, montage de crédits, analyse des produits-pierre proposés aux particuliers en France et à l'étranger.

Votre profil : Une formation supérieure (BAC + 4 minimum) et une expérience de 3/4 ans dans la profession immobilière et/ou bancaire vous ont permis de vous familiariser aux montages d'opérations immobilières ainsi qu'aux placements pierre.

Vos qualités personnelles : le désir de communiquer sur des sujets divers, un goût pour l'investigation, de l'anticipation, une bonne culture générale, de l'ambition, de la volonté, une excellente présentation et des qualités d'autonomie.

Bon niveau de rémunération  
Possibilité temps plein ou partiel

Adressez votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) sous référence RED LM1501, au Groupe Panissod - 109, rue de Turenne - 75003 Paris.



SOCIÉTÉ D'ASSURANCE VIE DU GROUPE GMF.

### Chef de Projet Marketing

FORMATION SUPÉRIEURE,  
MARKETING DE PRÉFÉRENCE

Merci d'adresser lettre manuscrite,  
CV, photo et prétentions à  
GMF Vie, Service des RH  
27, rue Jean-Goujon - 75008 PARIS

Vous avez acquis une expérience de 2 à 3 ans dans un service marketing. La connaissance des produits financiers serait appréciée.

Vous êtes totalement impliqué dans les actions commerciales menées auprès des clients et vous contribuez activement au développement de notre secteur assurances collectives. Vous participez à la promotion de l'image et des produits dans le cadre de campagnes de publicité et d'opérations de relations publiques (Presses, Salons...) très créatives auprès de hauts dirigeants.

Vous détenez des connaissances commerciales, des outils d'animation et de soutien à la vente et des analyses. Votre grande capacité d'organisation, votre sens des contacts et votre disponibilité doivent vous permettre de réussir dans votre mission.

P A R I S

HAUTE-SAVOIE

### GROUPE SOMFY INTERNATIONAL

Leader dans les systèmes de commandes électriques et automatiques pour la protection solaire et la fermeture (C.A. : 600 millions de francs, 850 personnes), notre technologie, la qualité de nos services, notre réseau commercial international (14 filiales dont U.S.A. et Japon) nous situent dans une phase d'expansion soutenue.

Nous recherchons notre

### RESPONSABLE DU SERVICE JURIDIQUE

En plus de votre formation supérieure juridique et si possible économique (type I.E.P.), vous avez acquis une expérience de l'ordre de 4 à 5 ans en entreprise et/ou en cabinet.

Juriste polyvalent d'action et de haut niveau, vous aurez à conseiller la Direction du Groupe ainsi que l'ensemble des services et à traiter des dossiers de droit français et international dans des domaines aussi divers que le droit des sociétés (nouvelles filiales, montage, suivi...), le droit fiscal international, les contrats, la gestion et l'évolution de polices d'assurance de Groupe, le contentieux, les baux commerciaux, etc...

Une très bonne maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo, salaire actuel) sous référence XO 819 à VOG, 48 rue Chapon, 75003 Paris qui transmettra en toute confidentialité.



MOTEURS ET AUTOMATISMES POUR LA PROTECTION SOLAIRE ET LA FERMETURE

SOMFY

MSD DANS

VERBODEN TOEGANG

Respo

Raymond

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H

H



les cadres 3615 F

Le Monde  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

ouverture sur l'Europe,  
recherchons un

SOCIALES

diplômé d'études supérieures et avec  
une réussite de 3 à 5 ans dans  
un domaine. Homme de communication  
et vous aimez le sens de l'organisation et  
des relations humaines.

ser votre dossier de candidature (lettre  
C.V., prétentions) sous référence  
AIR INTER, Département Emploi,  
1, rue de la Poste CEDEX.

ER  
SITE

EXPORT

0 personnes, 240 millions de francs  
et son marché est spécialisée dans  
la distribution de produits consommables  
et informatiques. Elle connaît  
le marché et souhaite intégrer dans sa struc-  
ture couvrant les pays de langue ger-

déjà en place et assurera le dévelop-  
pement principal : le suivi de la dis-  
c... Pour ce faire, il entretiendra des  
importateurs qu'il devra sélection-  
ner, âgé de 30 ans minimum, diplômé  
et pouvant justifier d'une expé-  
rience à l'export. La pratique courante de  
la fonction implique un tempérament  
pe, de l'organisation et un sens agu-  
mération actuelle, sous référence

EGOR

NTES STRASBOURG TOULOUSE  
DERLAND PORTUGAL UNITED KINGDOM

imique  
souterrains.

ciété, Géostock, filiale commune  
égalité son chiffre d'affaires entre  
res en France et l'ingénierie de

nière, vous nous aiderez à mettre  
carbures - liquides ou gazeux -  
ans les opérations d'entrée et de  
es études de procédés, les calculs  
ur, la CAO-DAO et le travail en

poche, vous débutez ou mieux  
ocess dans une société pétrolière  
ème espagnol et êtes mobile pour  
dos Reis, associé du cabinet Sirca,  
re de motivation sous la réfé-  
RIS

Membre de Syntec

LACEMENT IMMOBILIER

s qualités personnelles : un goût de com-  
miquer sur des sujets divers, un goût pour  
l'investigation, de l'ambition, une  
me culture générale, de l'ambition de la  
fonction, une excellente présentation et des  
talents d'autoformation.

un niveau de rémunération  
flexible temps plein ou partiel

adresser votre dossier (lettre manuscrite C.V.  
notre prétentions) sous référence REP LUTILL  
à Groupe Panissosa - 104, rue Lafayette -  
95013 Paris.

GROUPE  
PANISSOSA  
RECRUTEMENT

FRANCE GLACES FINDUS - Groupe Nestlé  
3 500 personnes - 8 établissements recherche pour  
sa DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES un



## HARGE DE MISSIONS

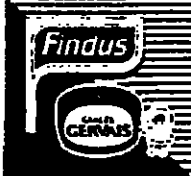
DEA - DESS - ou niveau 3<sup>e</sup> cycle  
Droit Privé (Option Droit du Travail)

Véritable assistant du Responsable des Relations Sociales, vous serez confronté à tous les  
problèmes juridiques liés à la gestion et à l'administration du personnel d'une grande  
entreprise à établissements multiples.

Votre sens du relationnel, votre capacité d'écoute et votre disponibilité, alliés à un sens cri-  
tique constructif, vous permettront d'assumer pleinement cette fonction, qui, à court  
terme, représente le tremplin idéal pour évoluer au sein du Groupe.

Le poste est basé à Paris.

Si vous souhaitez associer vos projets et votre évolution à notre  
réussite, adressez votre lettre de candidature avec C.V., photo et  
prétentions à la Direction des Ressources Humaines, FRANCE  
GLACES FINDUS, 4, rue Brantôme 75152 PARIS Cedex 03.



## Valoriser nos talents

Prendre en charge la gestion des Ressources Humaines d'une importante société de presse, leader sur le marché des  
publications de luxe et filiale d'un grand groupe international, c'est l'opportunité offerte à un

## Directeur des ressources humaines

En étroite collaboration avec le Secrétaire Général, vous concevez et mettez en place les outils adaptés à une gestion  
dynamique des Ressources Humaines (plan de formation, suivi de la politique salariale et de son homogénéité, gestion  
prévisionnelle des carrières...).

Avec votre équipe, vous avez la responsabilité des opérations de recrutement, de la gestion des poies, des congés payés... et  
vous êtes très au fait de la législation sociale dont vous supervisez l'application dans notre société.

Vous êtes le maître d'œuvre d'une bonne communication interne.

A 30-35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (Bac + 5), vous avez une bonne expérience de la fonction et vous souhaitez  
prendre désormais des responsabilités plus importantes. Vous connaissez de préférence le milieu de la presse. Parler anglais  
serait un plus. Poste basé à Paris.

Merci d'envoyer C.V., photo et rémunération souhaitée sous référence S912111/M.



BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
BP 116-45 - 73355 Paris Cedex 17  
PARIS LYON STRASBOURG NICE

CRÉEZ VOTRE POSTE...  
DANS UN CONTEXTE INTERNATIONAL

Dans le cadre de son expansion internationale, MSD a décidé, il y a déjà plusieurs années, de  
s'implanter en Afrique et au Moyen-Orient. Aujourd'hui, face au succès, la région (250  
personnes) dispose d'un quartier général financier et administratif autonome dont le Siège a été  
établi à la Celle Saint-Cloud. Rejoignez-le pour être son

## Responsable du Personnel

CRÉER et CREDIBILISER la fonction PERSONNEL dans la totalité de ses aspects, dont la  
gestion administrative et la paie, représenteront vos objectifs prioritaires.  
L'implantation dans 50 pays imprimera un caractère international à votre fonction.

Vous êtes âgé d'au moins 30 ans et possédez une formation supérieure de niveau Bac + 4  
minimum.

Bon technicien de la fonction, votre première expérience au Siège d'une entreprise multinationale  
vous a éventuellement permis de gérer du personnel étranger implanté en Afrique et au Moyen-  
Orient. Vous êtes reconnu comme étant bon stratège et apprécié pour votre sens de l'analyse,  
vos qualités d'écoute et votre grande ouverture d'esprit. Bien entendu, vous communiquez  
parfaitement en anglais, et la maîtrise d'une ou plusieurs autres langues étrangères vous  
permettra de vous intégrer aisément à nos nouveaux marchés.

Si cette opportunité vous intéresse, nous vous remercions d'adresser votre dossier complet  
(lettre manuscrite, C.V., photo) à Florence BMO-LAFORVY sous référence FEL/RP/LM à  
l'adresse suivante : RPC - 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



Raymond Poulain Consultants

GENERAL MOTORS FRANCE AUTOMOBILES

recherche dans le cadre de son expansion OPEL



## CHEF DE DISTRICT

• Votre mission : animer l'action des concessionnaires sur  
les plans : COMMERCIAL - ORGANISATION - GESTION  
• Vos atouts : une large gamme de produits, une  
rémunération motivante + frais de séjours et déplacements,  
une voiture OPEL de fonction, une marque en forte  
progression.

• Vous avez : 28/35 ans, une formation Ecole Supérieure de  
Commerce ou Universitaire, un goût réel pour le "produit  
automobile", une expérience similaire de vente Automobile  
(minimum 5 ans), une grande mobilité, anglais souhaité.

Pour rejoindre une équipe dynamique et performante,  
adressez lettre manuscrite avec C.V., prétentions et photo,  
sous réf. CD/EX, au Service du Personnel - Mme LAIGNEL  
1 à 9 avenue du Marais - angle quai de Bezons - BP 84 -  
95101 ARGENTEUIL Cedex.



Société de conseil spécialisée, notre éthique professionnelle associée à une pratique des  
marchés financiers justifie une relation privilégiée auprès d'une clientèle de banques, sociétés  
de bourse, institutions financières. Nous souhaitons intégrer un

## Consultant

organisation des marchés financiers

Avec l'appui d'experts, il intervient au sein d'établissements financiers pour des missions de  
conseil liées à la mise en œuvre de leurs choix stratégiques.  
En collaboration directe avec les directions opérationnelles - salle des marchés, back-office,  
informatique... il assure la conduite, assisté de consultants juniors, de l'ensemble des phases  
de l'intervention :

- réalisation du diagnostic de la situation,
- conception des scénarios et modèles organisationnels,
- pilotage de la mise en œuvre du plan d'action retenu.

Nous confierons ce poste à un candidat issu d'une grande école, ayant déjà de 2 à 4 années  
d'expérience dans les métiers du conseil, même hors du secteur bancaire. Nous lui proposons  
de rejoindre une structure portuse de réelles possibilités d'évolution et de participer à des projets  
déterminants pour l'activité des établissements financiers.

Michel DHEUR, notre conseil, étudiera avec soin et en toute  
confidentialité les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que  
vous lui adresserez sous référence MDH 01.369 au cabinet  
M.D.A. - 104, rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris.

M.D.A.

Conseil en ressources humaines.

## ÉCOLE D'INGÉNIEURS, LYON

recrute

## UN ENSEIGNANT A MI-TEMPS EN SCIENCES ÉCONOMIQUES

Tâches d'enseignement :

- Enseignement d'économie générale en tronc commun ;
- Responsabilité de modules spécialisés en dernière année ;
- Encadrement de travaux de groupes d'étudiants et de mémoires de fin d'études.

La personne recrutée est susceptible de faire évoluer le poste vers un plein temps (en y  
adjoignant Études et recherche).

Formation et compétences :

- Docteur en sciences économiques ou en voie de l'être ;
- Spécialité en économie du développement, économie territoriale, aménagement du territoire ou économie  
agro-alimentaire ou commerce international agricole et agro-alimentaire ;
- Aptitude à travailler au sein d'une équipe.

Poste à pourvoir début 1990

## UN ENSEIGNANT PERMANENT EN SOCIOLOGIE

Tâches d'enseignement :

- Cours de sociologie ;
- Dans le cadre de travaux de groupes réalisés par les étudiants (études socio-économiques) :  
- recherche de sujets auprès d'organismes professionnels,  
- mise en place et suivi de ces études ;
- Travail au sein d'une équipe de trois enseignants.

Formation et compétences :

- De formation sociologique (maîtrise minimum), le candidat a une première expérience d'études sur le terrain ;
- Une connaissance du milieu rural est souhaitable ;
- Intérêt pour des recherches pédagogiques ;
- Capacité à accompagner les travaux de groupe des étudiants ;
- Capacité de négociation.

Poste à 4/5 de temps, à pourvoir début 1990

## UN INGÉNIEUR AGRO-ÉCONOMISTE

pour développer des activités d'études en agronomie et économie rurale : recherche, gestion et exécution de  
contrats.

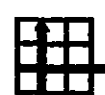
Formation et expérience :

- Agronome de formation, avec :
- Une expérience d'au moins cinq ans en diagnostic, expertises agronomiques ;
- Une aptitude à conduire des études à caractère économique.

Poste à pourvoir début 1990

Envoyer lettre manuscrite et C.V. à :

ISARA, M. FLEURY, 31, place Bellecour, 69288 Lyon Cedex 02.



PRECEPTA

Conseil et analyses stratégiques

PRECEPTA est spécialisée dans  
la réalisation d'études sur la  
stratégie et la concurrence des

entreprises. Plus d'un millier de dirigeants de grandes entre-  
prises, tant en France qu'à l'étranger sont aujourd'hui nos  
clients. Pour participer à notre expansion (CA en augmenta-  
tion de 100% en 1989) et à notre développement interna-  
tional, nous recherchons :

## UN CONSULTANT SENIOR AMBITIEUX

VOTRE MISSION :

Vous serez chargé de mettre en place et de diriger une activité  
nouvelle dans le conseil et les études de stratégie. Votre succès  
vous permettra de devenir rapidement le dirigeant d'une société  
à vocation internationale.

VOTRE PROFIL :

Diplômé d'une grande école (HEC, ESSEC, X, ...) vous avez une  
expérience très réussie d'au moins 5 ans dans le conseil et les  
études de stratégie. Vous savez convaincre et négocier à très haut  
niveau. Prêt à prendre des risques, mais rigoureux quand vous  
prenez une décision, vous avez un esprit d'entrepreneur :  
votre ambition est de développer et de diriger.

Merci de nous adresser votre dossier de candidature (lettre + CV + photo +  
prétentions) à Mme Lefèvre, I.C.A., 104, rue Lafayette, 75010 Paris.





**Les 32 Consultants de Michael Page**  
souhaitent une excellente année à tous leurs clients  
ainsi qu'aux Financiers, Banquiers et Juristes  
qu'ils ont conseillés en 1989.

Le 15 Janvier 1990, Michael Page ouvre un deuxième bureau à Paris :

### Michael Page Finance

Recrutement financier et comptable  
30 bis, rue Spontini, 75116 PARIS  
Tél. 45.53.26.26 / Fax. 45.53.78.58.

Michael Page Banking  
Recrutement Humain  
10 rue Jean Goujon,  
75008 PARIS.  
Tél. 42.89.30.03.

Michael Page Tax & Legal  
Recrutement Juridique & Fiscal  
10 rue Jean Goujon,  
75008 PARIS

Michael Page Rhône-Alpes  
Recrutement Financier et Bancaire  
19 rue de l'Arbre Sec,  
69001 LYON.  
Tél. 78.38.16.04.



"Nos spécialistes recrutent vos spécialistes"

Ce groupe de services centré sur la communication occupe une place prépondérante dans le secteur de la santé et de l'audiovisuel. Il recherche un

### Gestionnaire du personnel

groupe de services

Après du directeur de l'administration et de la comptabilité, il participe à la gestion des 1500 salariés du domaine de la communication santé.

Sa mission couvre deux aspects essentiels :

- les travaux administratifs liés au traitement de la paie et au suivi des relations avec les organismes extérieurs
- un travail de réflexion et de conseil débouchant sur la mise en œuvre d'un système informatisé de la paie et sur ses implications organisationnelles.

Nous confierons cette création de poste à un candidat issu d'un cycle de formation supérieure spécialisée. Fort d'une première expérience de 2 ans au sein de la fonction personnel, il est déjà familiarisé avec l'utilisation d'outils informatiques. Ce poste lui permet de valoriser des qualités de rigueur, d'organisation et de dialogue dans un contexte multi-sociétés jeune et très évolutif.

Marie-Agnès VALLEE étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous lui adresserez sous la réf. AVA 01.368 au cabinet M.D.A. 104, rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 PARIS.

Conseil en ressources humaines.

PLAN CHAMPS

# GERER

systèmes spatiaux,  
tifs et la mobilité de

la société, vous  
activement à leur  
stage et mettez en  
es performances.

nes...) ainsi qu'une  
sont les conditions

A ESPACE  
Quentin-en-Yvelines



MES DE TALENT

ement,

## et D aines céréales

après de nos adhérents.

is la pratique de la langue

plus.

2, soit à Paris 13e, soit dans le

ce.

voire dossier de candidature

222 A à Sabine TRIPODI.

5 rue

il Paris.

mbaque :



## NS PRESSE UBLIQUES

et la mise en place de straté-  
tendes entreprises en Europe

e et opérationnelle se situe à

à l'efficacité du management.

ider, nous vous proposons de

ns avec la presse et des rela-

re société vous prendrez en

rec les journalistes, organisa-

sectorielle.

prise.

ions avec l'agence.

remière expérience dans une

fonction dans les contacts à haut

our réussir dans cette fonction.

et photo sous la référence 2181 a

transmettra votre dossier en toute

# PUB

I savoir communiquer

in passionné et votre

ce dans notre secteur

vous avez su montrer

ence, spécialisée en

se d'intégrer une équipe

et votre sens de l'écou-

joindre, adressez votre

dossier sous réf. NIG 3

S. S. E

PERRET C&S

**Ville de Villeneuve-d'Ascq**  
technopole verte  
carrefour de l'Europe du Nord  
(T.G.V. - nœud autoroutier...)  
Ville universitaire de la  
métropole lilloise (43 000 étudiants)  
70 000 habitants  
**RECRUTE**  
selon les dispositions statutaires relatives  
à la fonction publique territoriale  
**son SECRÉTAIRE GÉNÉRAL**  
Le poste, disponible dès le 15.02.90, correspond au grade  
d'ADMINISTRATEUR DE LA FONCTION PUBLIQUE  
TERRITORIALE.  
Profil :  
- une expérience dans la fonction serait appréciée,  
- une formation d'études supérieures BAC + 5 ou grandes écoles  
est exigée.  
Adresser un dossier de candidature  
(lettre manuscrite, CV, photo) à :  
Monsieur le Maire, député européen - Hôtel de ville  
Place Salvador-Allende - B.P. 89  
59652 VILLENEUVE-D'ASCQ Cedex  
Tél. : 20-43-50-50 poste 4810.

**UN MONDE  
OUVERT.  
DES HOMMES  
EN MARCHÉ...**  
Les nouveaux enjeux,  
tout le monde en parle...  
Aux A.G.F., nous  
agissons, notre situation  
est tout à fait enviable,  
c'est vrai (25 000  
personnes, 40 milliards  
de C.A. consolidé dont  
près de 25 % d'  
l'international, 1 600  
agences en France, une  
implantation dans 44  
pays). Mais nous savons  
que la remise en cause  
est facteur de progrès.  
Plus que jamais, nous  
sommes décidés à aller  
de l'avant avec des  
hommes et des femmes  
qui portent notre esprit  
d'innovation. Ensemble,  
nous relèverons de  
nouveaux défis.

## Ingénieurs d'affaires

Votre compétence industrielle nous intéresse...

Les A.G.F. sont leader sur le marché des risques d'entreprises : un marché européen en plein essor pour des équipes d'ingénieurs performantes.  
Trois atouts sont indispensables pour faire partie de notre Direction des Entreprises : votre expérience d'ingénieur - mécanicien, électromécanicien, chimiste... - en entreprise industrielle (3 à 5 ans), votre disponibilité pour des voyages fréquents en France et à l'étranger, votre pratique courante de l'anglais.  
Deux secteurs sont prêts à vous accueillir :

Intégré au sein du **DÉPARTEMENT PREVENTION ET INGENIERIE**, vous analyserez et assurerez le traitement préventif des risques d'entreprise prospectés ou assurés aux A.G.F. Vos activités se dérouleront à la fois au siège et sur les sites industriels. Vous intervenerez comme prestataire de service pour les départements chargés de clientèle dont vous représenterez la compétence technique et aurez un véritable rôle de conseil technique auprès des départements sinistrés (réf. M25).

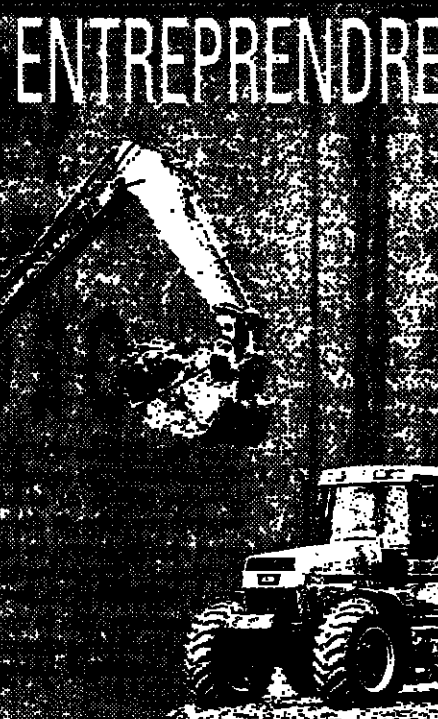
Intégré dans l'un de nos **DÉPARTEMENTS CHARGES DE CLIENTELE**, vous aurez en relation avec nos intermédiaires et nos clients importants (grandes entreprises françaises et internationales) et après analyse technique des risques, à proposer des couvertures d'assurance, à évaluer le coût et à assurer la négociation et le suivi commercial (réf. M26).

Saisissez l'opportunité en adressant votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo, rémunération actuelle) sous la réf. de votre choix à Chantal MONEDI Département Ressources Humaines 33, rue La Fayette 75009 PARIS.

AGF, L'ESPRIT OLYMPIQUE



**SOCIÉTÉ D'ÉQUIPEMENT ÉLECTRIQUE INDUSTRIES ET GROS  
TERTIAIRE** 160 personnes - 5 agences recherche pour NANCY  
**JEUNE INGÉNIEUR  
CHARGE D'AFFAIRES**  
ENSEM, ENIM, ESSIN, ETC...  
DEBUTANT OU PREMIÈRE EXPERIENCE  
Responsable autonome de la réalisation de ses chantiers et de ses  
marges, il assurera notamment après formation :  
- l'étude technique générale du dossier (avec l'aide de notre Bureau  
d'études)  
- la constitution des équipes d'installation,  
- la négociation des achats de matériel,  
- le suivi des relations avec les clients et le SAV.  
Salaire de haut niveau avec intéressement sur les réalisations.  
REELLES POSSIBILITÉS D'ÉVOLUTION DANS UN GROUPE EN  
FORTE EXPANSION  
Pour contact, tél. au 83. 96. 29. 29.  
ou écrire sous réf. 148 à  
Département Recrutement  
B.P. 3458 - 54014 NANCY  
CEDEX



## ENTREPRENDRE AVEC DES HOMMES DE VOLONTE

Filiale du puissant groupe américain TENNECO, nous sommes parmi les leaders mondiaux dans le domaine des matériels de travaux publics agricoles. Nous recherchons un

### DIRECTEUR DES ACHATS (EUROPE) Pièces de rechange et composants

De formation supérieure (technique ou commerciale), vous avez une expérience industrielle de 5 à 10 ans de la fonction achat des pièces de rechange et des composants dans un contexte international (secteur mécanique).

Votre mission générale couvrira l'ensemble de nos dépôts européens (France, Allemagne, Angleterre notamment) que nous voulons dynamiser en tant que centres de profits.

Nous recherchons un professionnel des achats pièces, passionné par une approche stratégique et économique de ce secteur d'activité compétitif.

Vous aurez la charge de définir, de mettre en œuvre les structures et les budgets, de piloter et de contrôler les actions dans un souci permanent de rationalisation des coûts, de développement de la qualité et des marges, et de la recherche de nouvelles sources d'approvisionnement.

Votre capacité relationnelle internationale, votre sens de l'animation et de la négociation auprès des responsables internes ou externes sont les atouts indispensables pour réussir cette mission.

Salaire attractif - poste basé au siège social.

**Case Poclair S.A.**  
J.I. Case  
à l'attention de :

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) à CASE POCLAIR - M. MARCHAND - Av. Georges Bataille - 60330 Le Plessis-Belleville.

**MARSEILLE**  
Banque de 1 000 personnes, la formation  
est essentielle pour notre développement,  
nous renforçons notre structure  
Formation et recherchons un  
**FORMATEUR INTERNE**  
A 28/30 ans diplômé de  
l'enseignement supérieur,  
vous bénéficiez déjà d'une  
expérience significative de  
la vente et ou de l'animation,  
de préférence dans le  
domaine des services.  
Dans un premier temps,  
votre mission sera de  
mettre en place et  
d'animer des formations  
internes pour nos jeunes  
commerciaux, après une  
période de prise de  
connaissance de nos struc-  
tures et de nos produits.  
Par la suite, votre fonction  
s'élargira à la formation  
des autres catégories de  
personnel.  
Ce poste basé à Marseille,  
nécessite des déplacements  
au sein de nos diffé-  
rentes directions de réseaux.  
Motivé par cette opportunité ?  
Alors adressez votre dossier complet (lettre de motivation, CV,  
photo et prétentions) sous réf. 93125 à  
MEDIA-SYSTEM MEDITERRANEE, 46, Bd. Longchamp,  
13232 MARSEILLE Cedex 01, qui transmettra.  
(Réponse et discrétion assurées).

Prenez une part active au développe-  
ment des activités de banque d'affaires et de  
banque d'investissements du CCF en rejoignant  
notre équipe "Marketing stratégique" dont la  
vocation est de développer les supports néces-  
saires à la préparation, à la mise en œuvre et au  
contrôle des décisions stratégiques.  
Vous y serez chargé de l'élaboration et  
de l'exploitation des outils, études et méthodo-  
logies adaptés aux besoins de nos clients  
internes.  
Dans ce cadre, vous concevrez et  
mettrez en place un observatoire de l'environ-  
nement favorisant la détection et l'évaluation  
d'opportunités nouvelles liées aux évolutions  
des marchés, aux mutations des métiers, aux  
modifications législatives, aux progrès techno-  
logiques... Vous analyserez aussi l'intérêt et la  
faisabilité de certains projets stratégiques.  
Diplômé d'une Grande Ecole de  
Commerce ou équivalent, vous avez de préfé-  
rence complété votre formation par un 3<sup>e</sup> cycle  
en marketing et vous avez acquis 2-3 ans d'expé-

rience soit dans un cabinet - orienté si possible  
vers le secteur des services - soit au sein du  
service d'études marketing d'un établissement  
financier.  
Nécessairement, vous associez à une  
pratique courante de l'anglais, une culture  
économique et financière, des connaissances  
dans le domaine de l'analyse stratégique et une  
pratique du marketing quantitatif et qualitatif.  
La pratique usuelle de la micro-informatique  
serait un plus.  
Vos capacités d'analyse et de synthèse  
alliées à des talents rédactionnels évidents, ainsi  
que diplomatie, endurance et créativité sont les  
qualités qui feront de vous un conseil avisé.  
Merci d'adresser votre dossier de candi-  
dature complet (lettre de motivation, C.V. et  
photo), sous référence CEMS à :  
Annoine AUZEY  
Crédit Commercial de France  
Direction des Carrières  
103, Champs-Élysées  
75008 PARIS.



**Le Monde**  
CADRES

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615 F III

## Cariane

Notre Groupe, parmi les leaders du Transport de Voyageurs et du Tourisme, compte 2000 personnes et gère plus de 1700 Autocars à travers une vingtaine de filiales en France. Nous recherchons un

### DIRECTEUR TECHNIQUE

Rattaché au Directeur Général, votre mission est faite d'audits, d'expertises et de conseils auprès des filiales et de leurs ateliers intégrés : organisation, analyse et gestion des coûts, conditions d'achat, contrôles techniques... Vous définissez et mettez en œuvre une politique de maintenance et de sécurité du parc et des installations immobilières. Vous intervenez dans la stratégie d'investissement en participant aux choix des matériels et des constructeurs. Vous développez un système informatique de gestion des ateliers dans les filiales et au siège. Ingénieur Arts et Métiers ou équivalent, vous avez acquis une expérience de 5 à 10 ans, par exemple dans la supervision technique d'unités décentralisées ou la responsabilité d'un parc de véhicules. Ce sont surtout vos qualités relationnelles, alliées à votre rigueur et à votre dynamisme qui feront la différence. Ce poste « clé », basé à Paris évoluera à moyen terme vers une direction de Centre de Profit.



Merci de confier votre dossier complet avec photo et salaire actuel sous référence CAR 1 M, à - HERVE LE BAUT CONSULTANTS - 57, rue des Mathurins 75008 PARIS. Tél : 42 65 38 39

## COMPAGNIE DES EAUX ET DE L'OZONE

Société prestataire de Services Publics (filiale du Groupe GENERALE DES EAUX), nous nous développons grâce à l'introduction de techniques avancées : systèmes expert, automates, biotechniques, techniques douces... Dans ce contexte, nous offrons une réelle opportunité de carrière à

### 2 jeunes ingénieurs à fort potentiel

CENTRALE, MINES, PONTS, TP  
ou de formation spécialisée TRAITEMENT DES EAUX...

Motivés par des responsabilités de gestionnaire et d'exploitant, nous vous formerons sur le terrain aux tâches propres à nos métiers, à l'encadrement des hommes, aux relations avec nos partenaires extérieurs : collectivités locales et administrations. Nous vous offrirons ensuite la responsabilité d'une entité géographique (en PROVINCE) dans une structure décentralisée fonctionnant sur un mode participatif par objectifs. Votre mobilité, votre goût du challenge et votre esprit d'entreprise seront autant d'atouts supplémentaires. L'importance et la diversité de notre groupe garantissent une évolution de carrière attractive et ouverte à ceux qui auront réussi dans cette première mission.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, sous référence 1005, à M.A.B. CONSEIL - 6, rue Pierre Sénard 75009 Paris.

## CHARGE DE MISSION

Nantes

Créée par la Région, le Département, les Villes de Nantes et de Saint-Nazaire, et les Chambres de commerce et de l'Industrie de Nantes et de Saint-Nazaire, l'Association Communautaire de l'Estuaire de la Loire réalise des études économiques et des projets d'aménagement.

Attaché au Délégué Général, le CHARGE DE MISSION est responsable de ses dossiers qu'il mène de l'analyse préalable jusqu'au montage sur place ou à l'étranger.

Notre candidat, âgé de 28 à 40 ans, ingénieur et/ou économiste, est rompu à la pratique des gros dossiers pluridisciplinaires. Capable de construire des méthodologies strictes et de faire émerger des réalisations concrètes dans un environnement relationnel et sensible, il est autonome, y compris en anglais.

Rémunération : 250 à 400 KF net.

Merci de faire parvenir votre dossier de candidature (lettre manuscrite de motivations, CV), sous la référence 41 951 AZ à KEY MEN - 9, rue du Couëdic - 44000 Nantes. Tél : (01) 40.89.63.04.



GROUPES DANIEL PORTE CONSULTANTS



## Conseil-Audit-Expertise

Notre Groupe (150 personnes, 20 % de croissance par an) spécialisé dans l'assistance aux Comités d'Entreprise, RECHERCHE :

### UN ÉCONOMISTE, niveau doctorat

- Intéressé par une approche originale des questions économiques à partir des besoins sociaux
- Poste basé à Paris
- Spécialisation énergie ou transports appréciée
- Connaissance en économétrie et modélisation souhaitées

Contactez Alain PETITJEAN - Groupe Alpha  
18, rue Dubrunfaut - 75012 PARIS

## POUR CEUX QUI NE PERDENT PAS LE NORD ...

Filiale française d'un leader mondial de biens d'équipement industriel, notre seul C.A. à l'export dépassera 700 millions de francs en 1990 ! Et nous voulons aller plus loin... notamment là où notre présence peut-être sensiblement renforcée : notre futur

### RESPONSABLE de ZONE EXPORT

en liaison avec le responsable Europe, développera, après les études de marchés et les contacts nécessaires, la prospection directe et la recherche d'agents. Chargé de la négociation, de la supervision de la préparation des offres, du suivi de sa clientèle, il animera le réseau avec un esprit qualitatif à tout niveau.

Ses contacts externes (clients, agents, ministères...) ou internes (Administration Commerciale, usines, services fonctionnels) le conduiront naturellement à de fréquents déplacements de courte durée. Vous êtes de formation supérieure (Ingénieur ou Ecole Supérieure de Commerce) et, après 3 ans d'expérience dans la vente de biens industriels, vous souhaitez accéder à des responsabilités évolutives. La maîtrise de la langue anglaise et une bonne connaissance de la langue allemande accompagnent vos qualités de dynamisme, de contact, d'adaptabilité qui vous feront réussir dans cette fonction basée en proche banlieue parisienne.

Vous vous reconnaissez ? Alors, adressez votre dossier complet à notre conseil Joël HAXAIRE - RPC - 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS sous la référence VEX/LM.



Raymond Poulain Consultants

## CONFORAMA

LE PAYS OU L'AVENIR EST OUVERT

Leader sur un marché porteur : l'Équipement de la Maison, CONFORAMA recherche dans le cadre de son développement, plusieurs

### ORGANISATEURS

Vous êtes titulaire d'un diplôme Grande Ecole de Commerce, ou ingénieur + IAE, ESC, IESTO (niveau Bac + 4) et vous possédez une expérience dans ce domaine.

Nous vous proposons au sein de la Direction des Systèmes d'Informations des missions d'organisation et de formation.

Vous évoluerez vers la conception, la définition et la documentation d'applications informatiques et de procédures d'organisation.

Vous travaillerez en étroite collaboration avec des utilisateurs et des informaticiens.

Basé à MARNE LA VALLÉE, ce poste implique de fréquents déplacements en province. Pour l'un de ces postes, LA MAÎTRISE DE LA LANGUE ESPAGNOLE EST NÉCESSAIRE.

Envoyer C.V. détaillé, photo et prêt à CONFORAMA Mme LACOSTE 80 bd du Mondinet - LOGNES 77432 MARNE LA VALLÉE CEDEX 2.

Grande centrale d'achats de biens d'équipement pour les établissements publics, ministères et collectivités locales (4 milliards de C.A.) recherche un

## SOUS-DIRECTEUR

### DE L'ÉDITION

### ET DE LA

### CLIENTÈLE

qui aura pour mission la mise en œuvre des actions de marketing direct (catalogues de VPC, plaquettes et publications...). L'actualisation informatique du fichier clients recevant ses documents.

Nous souhaitons rencontrer un professionnel de l'édition capable de concevoir et superviser la réalisation des travaux. Le candidat devra animer une équipe de 9 personnes et superviser les sous-traitants extérieurs et gérer un important budget.

Envoyer votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) réf. 34929 à CONTEXTE PUBLICITE, 38, rue de Villiers, 92532 LEVALLOIS-PERRET qui transmettra.



## GROUPAMA

### ASSURANCES

### GROUPAMA ILE-DE-FRANCE

recherche pour son Département MARKETING-ÉTUDES

### STATISTICIEN

Au sein d'une équipe de 8 personnes, vous serez chargé de faire évoluer le système d'informations commerciales et tarifaires et de développer l'usage des méthodes statistiques.

Vos missions impliqueront des contacts fréquents avec le réseau commercial et nos clients internes.

De formation ENSAE ou DESS Statistiques, vous avez le goût d'innover et d'aboutir. Un sens naturel du contact assurera le succès de vos projets de la conception jusqu'à la diffusion. Vous avez par ailleurs une maîtrise parfaite de la micro-informatique.

Votre sens des responsabilités vous permettra d'évoluer rapidement vers une grande autonomie.

Lieu de travail : Porte de Gentilly (RER). Effectif 350 personnes.

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions à F.M.A.I.F. Service Recrutement 75687 PARIS CEDEX 14

## JURISTE D'ENTREPRISE

Nous sommes l'un des grands noms des Travaux Publics. Dans le cadre de notre développement nous souhaitons renforcer notre équipe de Direction en y intégrant un jeune juriste d'entreprise qui traitera, au niveau du Groupe, les questions juridiques et fiscales relatives au droit des sociétés, au montage d'opérations, à la gestion des contrats, au contentieux. Il interviendra également dans l'étude et la réalisation de nos projets de reprise de sociétés tant en France qu'à l'étranger notamment en milieu anglophone. D'esprit ouvert et imaginaire, dynamique, il sera appelé à devenir rapidement un interlocuteur privilégié de nos Directions opérationnelles. De formation DESS ou diplôme anglo-saxon équivalent, le candidat que nous souhaitons rencontrer a une première expérience de quelques années dans un contexte d'affaires. Merci d'écrire à notre Consultant qui vous assure d'une totale discrétion : Guy Deschamps Conseil, 17 Rue Galilée, 75116 Paris.

## Jeune Cons

### Stratégie et Mar





## Le Monde CADRES

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615 1 M

HAY MANAGEMENT CONSULTANTS

**IMPORTANT GROUPE IMMOBILIER ET FINANCIER**  
en expansion soutenue, avec des filiales sur  
l'ensemble du territoire français.  
Nous proposons à un jeune cadre ayant un très fort  
potentiel, d'assurer en liaison directe avec le DG de  
la Holding, une responsabilité principale d'

### Audit interne (250 KF/an +)

et des missions ponctuelles d'analyses financières  
ou organisationnelles

- 28 ans, au moins, le candidat est diplômé d'une  
grande école commerciale (HEC, ESSEC, ESCP), a le  
sens des affaires, aime la "rigueur", et apprécie l'outil  
informatique.
- Une 1ère expérience dans un cabinet d'audit  
international serait vivement souhaitée.
- Sa réussite à ce premier poste lui ouvrira des  
opportunités particulièrement intéressantes pour  
l'évolution de sa carrière dans le groupe.

Envoyez Curriculum Vitae, photo, salaire actuel, sous  
la référence 900102, à notre Conseil.

Hay Managers

13, rue Alphonse de Neuville - 75017 PARIS

### Directeur des achats



PARIS. Dans le cadre de son expansion, le  
Groupe des GRANDS MOULINS DE PANTIN  
(CA 2,2 Mds F - 1000 personnes) recherche un  
Directeur central des achats.

Rattaché à la Direction Générale et responsable d'un bud-  
get annuel de plusieurs centaines de millions de francs, vous  
aurez en charge, pour l'ensemble du Groupe, les achats de  
biens et services extérieurs, d'installations et équipements  
industriels, de consommables et de matières premières (hors  
céréales).

Agé de 35 ans environ, vous avez déjà démontré en tant  
qu'acheteur une réussite certaine. Une attention toute particu-  
lière sera donnée à vos qualités de négociateur ainsi qu'à votre  
capacité à structurer la fonction Achats.

Merci d'adresser votre C.V. avec lettre manuscrite précisant  
vos prétentions, s/réf. D 177/M à D. FOSSAT qui traitera votre  
dossier en toute confidentialité. OBERTHUR CONSULTANTS  
12 Rond-Point des Champs Elysées - 75008 PARIS.

Oberthur Consultants

### PULLMAN INTERNATIONAL HOTELS

5ème Groupe Hôtelier Européen présent dans 36 pays avec 300 hôtels,  
recherche pour son Siège

### Juriste

Rattaché au Secrétaire Général, vous avez la responsabilité de  
l'ensemble des problèmes juridiques :

- élaboration des contrats pour la France et l'Etranger,
- contentieux,
- politique d'assurance,

et bien sûr vous êtes l'interlocuteur, dans votre spécialité, de  
l'ensemble de nos collaborateurs.

Votre formation juridique supérieure est assortie d'une expérience  
internationale de 5 ans minimum et d'une pratique courante de  
l'anglais.

Vos atouts : personnalité affirmée, rapidité et disponibilité.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions à P.I.H., Service  
Recrutement, 12 rue Portalis, 75008 PARIS.

wagons  
LITS

La direction marketing  
d'un hebdomadaire grand public (Paris)  
leader sur son marché (diffusion 300 000 ex.)  
recherche

### SON ASSISTANTE

- pour suivre l'évolution de sa diffusion (80 %  
abonnements) ;
- pour participer aux actions de marketing direct et  
promotionnelles.

Ce poste nécessite :

- un goût manifeste et une expérience (même courte) du  
marketing direct et de la presse.
- Il s'adresse à une candidate :
- disponible, rigoureuse, libre rapidement.

Adressez votre candidature, CV, photo et prétentions  
sous n° 8742 Le Monde Publicité  
5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

### AUTOMATICIEN EXPERT

Vous bénéficiez de la spécialisation AUTOMATIQUE d'une  
grande école d'ingénieurs, confirmée par cinq ans d'expérience  
d'automatisation en entreprise industrielle et une pratique de  
l'informatique en temps réel et d'outils de génie logiciel.

### LA DIRECTION INFORMATIQUE du GROUPE PEUGEOT

Vous propose de participer :

- A l'élaboration, puis de veiller à l'application de la stratégie  
Groupe en matière d'automatisme ;
- A l'expertise des composants d'automatismes ;
- A la représentation du Groupe auprès des instances nationales  
et internationales.

Adresser lettre manuscrite, CV et photo à  
PEUGEOT S.A., Gestion du Personnel,  
75, avenue de la Grande-Armée, 75116 PARIS

Vous êtes

### JURISTE

Vous êtes titulaire d'une maîtrise.  
Vous possédez d'excellentes capacités rédactionnelles et  
de synthèse.

Vous avez l'esprit d'équipe.  
Vous souhaitez vous investir dans une association du  
secteur sanitaire et social, reconnue d'utilité publique.

Vous cherchez un poste à durée indéterminée et évolutif.

Adresser votre CV + photo et vos motivations à :  
U.N.A.P.E.I., 15, rue Coysevox, 75018 Paris.

Conseil en développement des Ressources  
Humaines. 4 personnes. 4 agences.  
depuis 15 ans au service des PME régionales

### Consultant en ressources humaines

Intégré au sein de notre agence de  
Paris, vous aurez la responsabilité  
d'un portefeuille de clients  
industriels.

Votre mission comportera principa-  
lement des actions de conseil en  
recrutement et de gestion interne  
des potentiels humains.

De formation psychologue, vous  
justifiez d'une première expérience  
de la Fonction Personnel en  
milieu industriel. Les procédures,  
méthodes et outils que nous mettons

à votre disposition vous permettront  
d'acquies rapidement une réelle  
autonomie.

A vous de valoir vos qualités de  
rigueur, de pragmatisme et de pro-  
fessionnalisme tout en réalisant  
votre projet personnel au sein de  
notre équipe.

Merci d'adresser un dossier complet,  
sous référence R 01 LM à CDPA,  
110 rue de Sévres, 75015 Paris.

CDPA

LYON - BESANCON

### Assurer le suivi juridique d'Eurodisneyland

EPAMARNE, établissement public d'aménagement de Marne-la-Vallée, recherche pour sa direction  
commerciale son

### Chargé de mission juridique

Juriste d'affaires, vous êtes en premier lieu le responsable du suivi juridique du contrat  
EURODISNEYLAND :

- établissement des conventions sous-seing privé de vente de terrains ;
- rédaction de cahiers des charges de cession (généralistes et particuliers) ;
- préparation et suivi en relation avec les notaires des actes authentiques ;
- analyse et conseil pour les questions juridiques ;
- participation au groupe opérationnel.

A titre secondaire, vous apportez votre assistance juridique et votre compétence rédactionnelle sur  
d'autres dossiers en cours.

A 30 ans, votre maîtrise de Droit Privé et une expérience réussie d'au moins 3 ans dans un  
organisme d'aménagement, chez un notaire, dans un cabinet d'avocats, vous donnent envie de vous  
impliquer dans une tâche passionnante et diversifiée.

Des connaissances en aménagement sont un plus. Poste basé à Noisiel (77).

Envoyez sous réf. 1014/M.



BERNARD KRIEF CONSULTANTS

BP 106-07 - 75326 Paris Cedex 07

L'AFME, Etablissement Public à Caractère Industriel et Commercial  
de 400 personnes, recruté sur PARIS son

### RESPONSABLE DES AFFAIRES JURIDIQUES ET ADMINISTRATIVES GÉNÉRALES

Vous serez chargé de l'animation d'une équipe d'une vingtaine de personnes et  
vous devrez intervenir tant sur le plan juridique :

- mise en place de l'ensemble des documents contractuels (conventions,  
marchés...)
- conseil juridique dans tous les domaines du droit (propriété industrielle,  
droit commercial...) et suivi du droit des sociétés,
- secrétariat du comité financier national,  
que sur le plan administratif :
- gestion du budget de fonctionnement courant du siège,
- responsabilité de l'ensemble des moyens internes (courrier, fournitures...).

De formation juridique (maîtrise ou DEA de droit privé ou public), vous avez  
une expérience professionnelle de 5 ans minimum. Votre aptitude de compétence,  
votre goût du travail en équipe et de bonnes aptitudes rédactionnelles seront  
vos atouts.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V. + photo) à l'AFME,  
Service du Personnel, 27, rue Louis Vical - 75015 PARIS



AGENCE FRANÇAISE  
POUR LA MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE

### DOCUMENTALISTE H/F

Rejoignez notre Groupe en plein développement et intégrez ainsi un ré-  
seau européen de presse et d'informations économiques et financières  
(1,2 Md de CA, 830 personnes, 11 titres).

Au sein de notre service documentation de 14 personnes, vous réaliserez  
pour nos journalistes et sur tous nos titres (L'Expansion, L'Entreprise, La  
Vie Française, l'Agefi, La Tribune...), les dossiers thématiques (économi-  
ques et financiers) nécessaires à l'élaboration des articles. Vous serez  
également responsable des secteurs "entreprises, industries", de la  
sélection des articles, des recherches d'informations...

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur (Ecole de documentation de  
Sciences Po, licence de Sciences Eco...), vous avez un bon niveau de  
culture générale et de solides bases en économie.

Vous justifiez d'une expérience similaire d'au moins 3 ans acquise dans la  
presse ou dans un grand groupe..., avec si possible une pratique de  
l'anglais et/ou de l'allemand. Disponibilité, ouverture d'esprit, sens  
du service et esprit d'équipe vous seront indispensables pour  
réussir dans cette fonction.

Merci d'adresser votre candidature avec CV et photo sous  
référence M0119 au Groupe Expansion, Le Parant,  
Direction des Ressources Humaines, 75842 Paris  
Cedex 15.

GROUPE EXPANSION

### SIEMENS

3<sup>e</sup> Groupe mondial indépendant de l'électronique automobile  
implanté en France (+ de 1250 personnes) recherche dans le cadre  
de son extension pour son centre de Toulouse

### Chef de Service Organisation et Audit Interne

Très bonne expérience dans la fonction organisation  
dans le milieu industriel d'une société multinationale.  
Il sera chargé d'établir le synoptique fonctionnel  
de l'entreprise, d'auditer son fonctionnement,  
de normaliser les procédures de fonctionnement  
en relation avec l'unité de Regensburg.  
Bon niveau en allemand, anglais apprécié.

Adresser C.V., photo récente à Siemens,  
Direction des Ressources Humaines  
B.P. 1149 - 31036 TOULOUSE CEDEX  
Siemens Automotive SA

Ville de Saint-Egrève  
(15 000 habitants) agglomération grenobloise  
recrute

### DIRECTRICE CRÈCHE COLLECTIVE

Profil infirmière puéricultrice

Adresser candidature à : Monsieur le Député-Maire  
Mairie de Saint-Egrève, BP 120  
38521 Saint-Egrève Cedex.  
Au plus tard le 26/01/1990.

### La chambre de commerce et d'industrie de la Réunion recrute

### UN(E) RESPONSABLE

pour la mise en place et la direction de sa classe  
prépa HEC prévue pour septembre 1990.

Il assurera les cours dans sa spécialité.

Profil : Agrégé ou certifié ayant une expérience indispensable  
en enseignement de classe préparatoire.  
Condition : Poste à pourvoir en avril / mai 1990 au plus tard.

Adresser CV et candidature à :

Monsieur le Directeur  
du Centre consulaire de formation de la C.C.I. Réunion,  
5 bis, rue de Paris, 97463 Saint-Denis Cedex.

Le 15 janvier 1990  
L.B.W. change d'adresse

30 bis rue Spontini 75116 Paris  
Tél. 45.53.50.50 - Fax 45.53.78.62



cadres 3615 23

Le Monde  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

urces  
nances  
nalesultant  
es humainesà votre disposition vous permettront  
d'acquies rapidement une réelle  
autonomie.A vous de valoriser vos qualités de  
rigueur, de pragmatisme et de pro-  
fessionnalisme tout en recrutant  
votre projet personnel au sein de  
notre équipe.Merci d'adresser un dossier complet,  
sous référence R.O.I.M. à l'ADPA,  
110 rue de Sevres, 75015 Paris.

DPA

ENS

andant de l'électronique automobile  
1250 personnes) recherche dans le cadre  
in centre de Toulousece  
et Audit Internence dans la fonction organisation  
nel d'une société multinationale.  
blir le synoptique fonctionnel  
audit son fonctionnement.  
rocedures de fonctionnement  
nité de Regensburg  
mand, anglais apprécié.recrute à Siemens,  
rces Humaines  
ULOUSE CEDEX  
e SASaint-Egrève  
agglomération grenobloise  
recruteECTRICIE  
COLLECTIVEmière puéricultrice  
re - Monsieur le Député-Maire  
Saint-Egrève, BP 120  
Saint-Egrève Cédex.  
rd le 26/01/1990.bre de commerce  
rie de la Réunion  
recrute

RESPONSABLE

ce et la direction de sa classe  
rue pour septembre 1990.

sa spécialité.

avant une expérience indispensable  
se préparatoire.

voir en avril/mai 1990 au plus tard.

CV et candidature à :

sieur le Directeur

de formation de la C.C.I. Réunion.

la, 97463 Saint-Denis Cedex.

Le 15 janvier 1990

L.B.W. change d'adresse

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

L.B.W.

ÉQUIPEMENTIER AUTOMOBILE,  
LEADER EN EUROPE.

Nous développons des produits destinés  
aux constructeurs automobile français en y apportant  
une forte valeur ajoutée technique.

Nos moyens de calcul par ordinateur, notre CAO  
et nos productions automatisées permettent un développement  
rapide de notre chiffre d'affaires.

Nous recherchons un

Directeur  
des Ventes

Ingenieur généraliste, à dominante mécanique, vous avez 35 ans  
environ et vous avez une expérience incontestable du milieu  
automobile. Assisté d'ingénieurs technico-commerciaux, que vous  
animerez, vous développerez les ventes des produits que nous vous  
confions. Vous participerez à la définition de ces produits, à leur  
mise au point définitive avec les B.E. concernés, et vous négociez  
avec les Services Achats.

Le poste est basé dans une ville moyenne du Sud de Paris. Si vous  
parlez anglais couramment, et que vous vous reconnaissez des  
qualités de dynamisme et de contact ainsi que des aptitudes au  
travail en équipe...

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo sous référence  
M/1115/A (portée sur la lettre et l'enveloppe) à notre Conseil  
Pense LEMARIEU, 33, rue Galilée - 75116 PARIS.

Synergies

Valeo Directeurs  
Juridiques (H/F)

Nous recherchons des directeurs juridiques autonomes  
pour plusieurs de nos branches d'activités et offrons des  
perspectives de carrières motivantes dans un Groupe en  
pleine expansion.

Si vous avez une formation juridique supérieure complé-  
tée par des études ou une expérience dans un pays anglo-  
saxon, 4/5 ans d'expérience et le souci d'évoluer au sein  
d'une équipe de juristes d'affaires dynamiques, envoyez  
votre CV avec photo à la Direction Juridique de Valeo -  
43 rue Bayen - 75017 PARIS.

## Valeo L'Équipement Automobile

Important organisme de recouvrement  
RECHERCHE  
pour son secteur contentieux

TITULAIRES D'UNE LICENCE  
OU MAÎTRISE EN DROIT  
(option droit privé)

- Age maximum 25 ans.
- Dégagés des obligations militaires.
- Horaire hebdomadaire : 39 heures.
- Avantages sociaux.

Les candidatures manuscrites accompagnées  
d'un CV détaillé devront être adressées à :  
U.R.S.S.A.F. de Paris : Direction du personnel,  
3, rue Franklin, 93518 Montreuil Cedex.

PROFILS PROGRES - Conseils en Ressources Humaines -  
7 consultants - 4 agences (Caen, Paris, Lille, Lyon) a connu  
une bonne progression en 1989 :  
• animation de 30 stages management des Hommes,  
• recrutement de 250 cadres et futurs cadres.  
Pour faire face à notre développement sur PARIS, nous souhaitons  
intégrer un :

CONSULTANT  
JUNIOR  
en RECRUTEMENT  
et FORMATION

Après une période de formation et d'adaptation aux méthodes et  
aux outils rigoureux du cabinet, vous serez chargé de missions de  
recrutement de futurs cadres et de formation aux relations humaines  
(stages de 1 à 4 jours).

Votre formation supérieure de 4 à 5 années et une toute première  
expérience en entreprise (stages, emplois d'été, C.D.D. ...) vous  
permettront de vous intégrer dans une petite équipe de profession-  
nels expérimentés et enthousiastes, où vous pourrez acquies rapi-  
dement une grande autonomie - Prévoir déplacements courts mais  
fréquents en Province - statut Cadre à titularisation.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous  
la référence 01 MD 1 à Paul PERVIER - PROFILS PROGRES - 5, rue  
Pierre Huret - 75009 PARIS.

Réponse garantie et  
discrétion assurée.APROFILS  
PROGRESNotre objectif :  
accroître  
les performances  
des institutions  
financièresEUROGROUP  
CONSULTANTSCONSULTANTS JUNIORS  
X, HEC, MBA

Groupe de Conseil en Management (80 personnes), nous intervenons auprès des  
Directions Générales de Groupes Financiers et Industriels.

Nous allons doubler notre activité dans les trois ans à venir en particulier dans le  
secteur financier.

Pour participer à notre développement, nous recherchons des consultants de talent  
dotés d'une forte personnalité et ayant de réelles capacités d'animation et d'imagi-  
nation.

Vous avez une formation de tout premier plan et une expérience réussie de 1 à 3 ans  
dans un Cabinet de Conseil ou dans une Institution Financière.

Vous maîtrisez parfaitement l'un des domaines suivants :

- conception et mise en œuvre des contrôles de gestion stratégique et  
opérationnel,
- organisation des back-offices et systèmes d'information Bourse-Titres,
- gestion de la trésorerie et des risques de taux d'intérêt,
- technologies nouvelles et stratégie informatique.

Rejoignez-nous et participez à notre croissance.

Vous serez formé à la conduite de nos missions à partir des démarches originales  
qui contribuent à notre succès et favoriseront vos initiatives pertinentes.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature à Jean-Marie Nogaro,  
17, rue Louis-Rouquier, 92300 Levallois.



LE NOUVEAU ESPACE

Motoristes de l'espace, nous assu-  
rons en particulier la maîtrise  
d'œuvre des ensembles propulsifs  
du lanceur Ariane.

Notre société est filiale du GROUPE  
SNECMA, 27500 personnes dont  
3700 cadres. Nous recherchons pour  
notre Siège Social situé en proche  
banlieue Ouest de Paris :

## ATTACHE DE PRESSE

Au sein de la Direction de la Com-  
munication Externe vous assurerez  
les relations avec les journalistes

ATTACHE  
DE  
PRESSE

spécialises en France et à l'étranger,  
redigerez les communiqués et  
constituerez les dossiers de presse.  
Vous réaliserez la revue de presse  
quotidienne diffusée dans l'entreprise  
et piloterez les conférences et  
voyages de presse.

De formation supérieure scientifique  
et technique vous avez une expé-  
rience de quelques années en jour-  
nalisme et maîtrisez l'anglais et  
l'allemand.

Connaissance et pratique de la  
PAO appréciées.

Déplacements occasionnels en  
France et à l'étranger.

Merci d'adresser lettre, CV et préten-  
tions sous réf. NB/APM à : SNECMA,

Direction de l'Encadrement,  
2, boulevard du Général Martial Valin

74724 PARIS CEDEX 15.

SNECMA - SEP - MESSIER-HISPANO-BUGATTI - HISPANO-SUIZA - SOCHATA SNECMA - FAMER - FNM - SEPT SOCIÉTÉS, UN GROUPE

## GROUPE SNECMA, LES MOTEURS DU CIEL

Recrutement de cadres et gestion des carrières  
France et International

400 KF (H/F)

Appartenant à un groupe français à vocation internationale, cette société de services cotée en Bourse (CA supérieur à 5 Md) connaît depuis  
sa création un développement exponentiel. S'appuyant sur un réseau de plus de 400 points de vente en France, elle a pour ambition de  
devenir très vite la première dans son métier en Europe. Sa dynamique de croissance, tant interne qu'externe, repose sur une très forte  
culture propre, faite de responsabilisation de la hiérarchie, d'autonomie, de rigueur de gestion, de dynamisme commercial et aussi de  
capacité d'écoute.

En collaboration directe avec le Directeur Général, ce responsable a pour mission globale de déterminer et appliquer une politique active  
et performante de recrutement et de gestion des cadres. Il vient en appui aux opérationnels, sans se substituer à eux, dans leurs opérations  
de recherche et de sélection, met en œuvre la méthodologie et les outils d'aide à la décision. Il entreprend une démarche de  
communication et de promotion motivante et cohérente auprès du marché de l'emploi-cadres. Ambassadeur de l'entreprise, il assure les  
relations avec l'environnement (grandes écoles, universités...). Il suit la population des cadres (plus de 500 personnes), détecte les potentiels,  
met en place les outils de gestion des carrières et favorise les évolutions internes.

Cette fonction dynamique convient à un jeune professionnel (H/F) de la gestion des hommes, (30/35 ans), ayant évolué dans le contexte  
d'une entreprise résolument moderne dans ce domaine (politique, méthodes, outils...). Homme de réflexion et d'action, mais aussi de  
communication et de conseil, il est proche du terrain et disponible pour développer sa mission en France et à l'étranger (anglais courant).  
Ce poste est basé à Lyon.

Merci d'adresser votre candidature avec lettre manuscrite, C.V. et photo sous référence 8526 A à  
BERNARD JULHIET Rhône-Alpes - 2, Quai du Commerce - 69009 Lyon.



BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES RHONE ALPES

Paris - Lyon - Lille - Strasbourg - Nice - Bruxelles

LE RECRUTEMENT AU COEUR DE  
NOTRE STRATEGIE

Le GROUPE GTI Informatique spécialisé en prestations intellec-  
tuelles auprès des grands comptes  
recherche pour sa filiale GTI Ingénierie :

## CHARGE DE RECRUTEMENT

âgé de 30 à 35 ans.

De formation commerciale et informatique vous souhaitez orienter  
votre carrière vers le recrutement de Ressources Humaines.

Disposant de moyens importants, vous aurez pour mis-  
sion de développer votre potentiel humain par des démarches  
auprès des Grandes Ecoles, par l'organisation de salons et par  
l'exploitation de notre base de données.

Votre succès vous permettra d'évoluer vers la commercialisation et  
le management de notre société.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence B101 M à :

Marie Pierre PRESSON  
GTI Informatique  
80/82 rue Gallieni  
92514 Boulogne Cedex.

GTI

L'informatique en action

INGENIERIE INFORMATIQUE

HAY MANAGEMENT CONSULTANTS

Consultant  
en  
recrutement

Rejoignez une équipe performante au sein du  
1<sup>er</sup> groupe mondial de Conseil en Management des  
Ressources humaines.

Vous pratiquerez déjà le recrutement en entreprise ou en  
cabinet et souhaitez affirmer votre professionnalisme  
dans une structure de premier niveau.

Nos méthodologies et notre approche globale du besoin  
client enrichiront votre savoir-faire. Votre capacité à  
travailler sur des projets complexes et diversifiés ainsi  
que votre exigence de qualité nous seront précieuses.

Disponibilité et connaissance de l'anglais sont exigées.

Joëlle KHUAT DUY vous remercie de lui adresser rapide-  
ment une lettre de motivation et un CV sous réf. 979 M.

Hay Managers

5, place de la Gare de la Part-Dieu  
69428 LYON CEDEX 03

## Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

### Métropole Lilloise CHARGE DE COMMUNICATION EN ENTREPRISE

Avec un CA de 6 milliards de F. et un effectif de 8 500 personnes, cette entreprise de services techniques bénéficie d'une notoriété incontestable dans son domaine. Elle souhaite renforcer son département de communication et recherche un spécialiste en communication interne et externe.

Rattaché au responsable du département, il aura à élaborer différents documents d'information destinés aux membres de l'entreprise, ou aux partenaires extérieurs. Il collaborera avec les principaux dirigeants des filiales ou départements autonomes en tant que conseil en communication.

Nous souhaitons rencontrer des professionnels de la discipline bénéficiant d'une formation économique ou générale de haut niveau. Ils pratiqueront couramment l'anglais et auront l'expérience de l'élaboration de documents depuis plusieurs années en entreprise.

L'importance et la diversité des activités du groupe (80 sociétés) permettent à tout élément de valeur de pouvoir exercer son talent dans un contexte motivant.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 25/2910 C à :

**EGOR REGION NORD**  
96, rue Solferino - 59800 LILLE  
Tél : 20.54.31.31

EGOR

PARIS BORDEAUX LILLE LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DANMARK DEUTSCHLAND ESPAÑA ITALIA NEDERLAND PORTUGAL SWEDEEN UNITED KINGDOM

### help international

IMPORTANTE FÉDÉRATION PROFESSIONNELLE  
PARIS 9<sup>e</sup> recherche pour sa direction des affaires  
sociales

### UN FUTUR CHARGE DE MISSION

30/35 ans, Bac + 4, de préférence maîtrise d'économie ou de gestion, ou bien Sciences PO + économie, droit ou sciences humaines.

Ce poste nécessite :

1) Une expérience indispensable acquise sur le terrain dans le domaine de la formation. (Etude des besoins, conception, organisation, gestion).

2) Une maturité et un sens du dialogue afin d'être à l'aise dans le diagnostic des situations, l'exposé de positions, l'animation de réunions.

3) Un esprit critique et de synthèse, une vision à long terme, une très bonne qualité rédactionnelle.

Merci d'adresser lettre manuscrite, curriculum vitae et photo sous référence F 26 à :

HELP INTERNATIONAL  
8, rue de Louvois - 75002 PARIS.

### DIRECTEUR

L'A.F.P.A., principal organisme de formation professionnelle pour adultes (11000 personnes, 180 établissements) recherche pour son centre de Psychologie du Travail de Lorraine (Nancy), un Directeur. Il aura à diriger et animer, en étroite liaison avec les instances régionales de l'A.F.P.A., l'activité d'un établissement régional comportant plusieurs services de psychologie dans les 4 départements lorrains.

Il est demandé :

- D.E.S.S. de Psychologie ou formation équivalente,
- une solide expérience du conseil, de l'intervention, ou de l'orientation en entreprise. Cabinet ou Organisme de Formation, ayant impliqué des responsabilités d'encadrement ou d'animation de personnel,
- une bonne connaissance du champ de la formation des adultes.

afpa

Adressez votre dossier de candidature à Pedro ALVAREZ  
AFPA DRH/BGCE  
13, Place de Villiers  
93108 MONTREUIL Cedex

### CADRES D'AUJOURD'HUI ALLEZ PLUS VITE ET PLUS LOIN AVEC "PLUS CADRES"

Vous voulez vivre l'entreprise avec dynamisme, prendre de nouvelles responsabilités, tester votre prochaine société. C'est aujourd'hui possible avec les missions proposées par PLUS CADRES.

#### UN RESPONSABLE DE BASES DE DONNEES

Interlocuteur de différents services, vous identifiez et choisissez les sources d'approvisionnement en informations, établissez les cahiers des charges des développements informatiques (environnement VAX) et êtes responsable des applications informatiques (délai, qualité, cohérence).

Vous avez une formation grande école et une première expérience acquise à travers des missions d'audit. Cette mission située à PARIS peut vous permettre d'intégrer un grand groupe de communication.

Pour un entretien rapide avec les consultants de PLUS CADRES, téléphonez au 45.62.64.64 ou adressez leur votre dossier de candidature sous référence 10190M

plus  
CADRES

54, rue François 1<sup>er</sup> - 75008 PARIS

PLUS CADRES EST UN DEPARTEMENT DE PLUS INTERIM

### Chargé de recrutement

Interlocuteur direct des responsables d'unités, vous aurez la responsabilité complète d'un ensemble de missions, depuis la conception des annonces jusqu'au suivi des candidats.

Vos capacités d'évaluation des potentiels humains, votre maîtrise des outils d'analyse vous permettront d'orchestrer l'intégration de nouveaux collaborateurs et la mobilité interne du personnel.

Vous serez associé aux réflexions et travaux de l'équipe déjà en place et amené à participer à des études diverses en liaison avec les différentes unités.

De formation BAC + 5 en psychologie, vous avez 3 à 5 ans d'expérience recrutement en entreprise ou cabinet.

Informations Minitel 3616 Code UGE \*PLEIADE

Merci d'adresser votre dossier + prêt. s/réf. 9001/01 au Cabinet J.C.2 - 103, rue La Fayette - 75010 PARIS.

### CADRES DE BANQUE CLASSE V

Paris  
Banque de Dépôts privée

Un groupe bancaire privé à taille humaine et en fort développement (350 personnes - 20 agences - total de dépôts : 2 milliards de Francs) recherche deux CADRES DE BANQUE pour son Agence Centrale de Paris. Sous l'autorité du Directeur de l'Agence, ils seront chargés de créer, développer et suivre un portefeuille clients composé de PME/PMI industrielles et commerciales auxquelles ils proposeront l'ensemble des services offerts par la banque et pour lesquelles ils étudieront et réaliseront la mise en place des moyens de financement les mieux adaptés à leurs besoins. Ces postes conviendront à des candidats âgés d'environ 27 ans, de formation type ESC, Maîtrise de Droit ou ITB, et possédant quelques années d'une expérience professionnelle acquise au sein d'une Banque de Dépôts. Hommes de terrain, ils manifesteront également des qualités d'écoute, de dialogue et de conseil. Une carrière réellement motivante peut être envisagée pour des candidats capables de s'impliquer fortement dans leur vie professionnelle.

Ecrire sous référence 1178 M à :

**GRH Conseils**

43, rue de la Brèche-aux-Loups - 75012 PARIS

Société de services leader  
dans son domaine renforce  
ses structures et crée un  
nouveau poste de :

### CHARGE DE CLIENTELE

LYON 180/220.000

Vous prendrez en charge la gestion et le développement d'une clientèle Entreprises, intervenant auprès des dirigeants de PME, Directeurs Commerciaux de Grands Groupes, etc... en leur proposant des solutions originales adaptées à leurs besoins.

HEC, ESSEC, ESCP... vous avez 2 à 3 ans d'expérience commerciale et souhaitez la valoriser au sein d'une Entreprise dont la croissance nécessite à court terme le besoin en managers.

Merci d'adresser votre CV + lettre manuscrite + photo sous réf. 5616 à notre Conseil ou transmettez-le par Minitel en composant le 3616 Code CV PLUS.

Resources & Développement

### Consultant en ressources humaines

L'intégration de cette dimension dans la stratégie des entreprises constitue notre raison d'être ; elle fonde notre démarche reconnue et appréciée pour son exigence et son professionnalisme.

### Jeune Psychologue

Vous souhaitez développer vos compétences en ouvrant votre formation aux responsabilités offertes par notre cabinet conseil. Intégré(e) à notre équipe, vous prendrez en charge des missions de recrutement, de bilan individuel et d'audit de ressources humaines.

DESS de Psychologie : clinique, travail... votre potentiel d'écoute, de disponibilité allié à votre créativité et votre sens de la négociation pourront s'exprimer pleinement dans les actions qui vous seront confiées.

Pour ce poste basé à Rouen, merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et présentations) à A. HEBERT 17, rue Angélique Vérien 92200 NEUILLY

cog

hébert conseil  
Ressources humaines  
membre de syntec OFCEM

### Bâtir des stratégies européennes

Participer à l'expansion de BERNARD KRIEF EUROPE implanté à Bruxelles et intervenant dans le Conseil en Affaires Européennes, c'est l'opportunité offerte à un

#### Consultant

En liaison permanente avec les différentes instances de la CEE, il évolue au sein d'une équipe de consultants internationaux.

Sa mission est de conseiller, sur le plan de la législation Européenne, les entreprises françaises et internationales qui souhaitent développer un courant d'affaires avec les différents pays d'Europe. Il prépare avec sa Direction des actions de lobbying et mène des réflexions stratégiques.

A 30 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez déjà une bonne expérience acquise au sein d'institutions européennes ou dans le conseil sur le plan international auprès des entreprises. Vous recherchez de fortes responsabilités dans un univers très valorisant.

Merci de nous adresser CV, photo sous référence 8321/M.

K

BERNARD KRIEF CONSULTANTS

115, rue du Bac - 75007 Paris

### Société d'Assurances

### Jeune cadre juridique

Cette société appartenant à un groupe international renforce ses structures et recherche un jeune juriste.

Au sein d'une petite équipe rattachée au Secrétariat Général, vous intervenez dans des domaines variés de la fonction juridique : droit des sociétés, droit des assurances, fiscalité, etc.

Agée(e) de 30 ans environ, de formation supérieure (minimum Maîtrise de Droit), vous avez une première expérience en entreprise, de préférence dans l'assurance.

Nicole Marichez étudiera confidentiellement votre candidature, adressez sous réf. M/64 à Linden, 14 rue Pergolèse, 75116 Paris.

Linden

### Florian Mantione Institut

Filiale d'un grand groupe du Bâtiment, notre société (130 millions de F. 130 personnes), recherche pour son siège à LIMOGES, son

### SECRETAIRE GENERAL 320 KF +

Mission : directement rattaché au Directeur Général :  
• vous assurez les responsabilités des fonctions administratives, comptables et financières avec l'aide de cadres compétents que vous animez,  
• supervisez les montages d'affaires,  
• assistez la Direction Générale dans la définition de sa stratégie.

Profil : 40 ans au plus, ESC ou Ingénieur + formation gestion ou équivalent, vous avez impérativement 5 ans d'expérience minimum dans la fonction. Une expérience dans le secteur Bâtiment ou Maisons Individuelles sera très appréciée.

Vos qualités : autonomie, rigueur, grande capacité de travail. Entrée en fonction au plus tard le 1<sup>er</sup> mars 1990.

Possibilités d'évolution de carrière dans le groupe.

Envoyer CV + photo sous réf. MP 1299 D à notre conseil Jean-François BATTISTI, FLORIAN MANTIONE INSTITUT, B.P. 1288, 31047 Toulouse Cedex et consultez la définition de fonction de poste sur MINITEL 3615 code SOFTEL.

AIX - BAYONNE - BESANCON - BORDEAUX - CLEMONTE-FERRAND - DIJON - GRENOBLE - LA REUNION - LA ROCHELLE - LYON - MONTPELLIER - NANTES - REIMS - ROUEN - STRASBOURG - TOULOUSE

### LE DÉPARTEMENT DE LA VENDÉE recrute son

### DIRECTEUR DES ROUTES ET DU PATRIMOINE

- placé directement sous l'autorité du directeur général des services départementaux, il est responsable d'un service de 70 personnes gérant 270 MF (programmation, études, réalisations).

- il devra créer la direction à partir de services existants (routes départementales, patrimoine, transports) et notamment suivre le dossier de partition de la D.D.E. et de la D.D.A.F.

- un profil d'ingénieur issu d'une grande école est recherché : une expérience dans le secteur public est souhaitable, non indispensable. C'est un homme de contact et un organisateur expérimenté.

Prière d'adresser curriculum vitae et photo à :

Monsieur le Président  
du Conseil général de la Vendée  
Service du personnel  
B.P. 823

85021 LA ROCHE-SUR-YON Cedex  
avant le 22 janvier 1990



# Le Monde

## CADRES

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615

## ECTEUR

principal organisme de formation pour adultes (11000 personnes, 180 établissements), recherche pour son centre de Psychologie de Lorraine (Nancy), un Directeur dirigeant et animateur, en étroite liaison avec les régions de l'A.P.P.A., l'activité d'enseignement régional comportant plusieurs de psychologie dans les 4 départements.

S. de Psychologie ou formation lente, solide expérience du conseil, de gestion, ou de l'orientation en entreprise, ou l'Organisation de Formation, avec une responsabilité d'encadrement en formation de personnel, bonne connaissance du champ de la formation des adultes.

Adressez votre dossier de candidature à: Prof. ALVAREZ, APFA DRH/BGCE, 13, Place de Villiers, 93108 MONTREUIL Cedex.

## ANQUE

Banque de Dépôts privés

à la taille humaine et en fort développement, 30 agences - total de dépôts : 2 milliards de francs. CADRES DE BANQUE pour son développement. Sous l'autorité du Directeur de la Banque, créer, développer et assurer un réseau de PME/PMI industrielles et de services. Les postes conviendraient à des personnes de formation type ESC. Maîtriseront quelques années d'une expérience acquise au sein d'une Banque de Dépôts, manifesteront également des qualités de conseil. Une carrière réellement enrichissante pour des candidats capables de leur vie professionnelle.

176 M à :

Paris-Loups - 75012 PARIS

## Consultant

Consultant

Consultant

Consultant

Consultant

Consultant

Consultant

Consultant

Consultant

Consultant

Consultant

Consultant

Consultant

Consultant

Consultant

Consultant

Consultant

## atlantic

L'AVANCE TECHNOLOGIQUE

### Profession : ingénieur, passion : le marketing.

Diplômé(e) Centrale, AM, ENSAIS, ENSMA... avec peut-être en plus un troisième cycle et de préférence une première expérience, vous êtes intéressé par l'ouverture et la polyvalence que l'on trouve dans une fonction de chef de produits. Créatif, communicant, vous savez que vous pourrez y exprimer vos talents.

Groupe industriel français en pleine croissance (1500 personnes, 1 milliard de francs de CA), leader sur nos marchés - convecteurs électriques, chauffe-eau, chaudières, robotique - nous recherchons le chef de produits en charge de la ligne "chauffage électrique", qui viendra rejoindre le service technique de notre direction commerciale basée en très proche banlieue parisienne sud, à Gentilly.

Vous exercerez un rôle de vigie face au marché et à la concurrence, participerez à l'évolution des produits en collaboration avec les services R & D de l'usine et assurerez la formation et l'information techniques du réseau et de la force de vente. Déplacements courts et fréquents sur le terrain ou à l'usine, planification sur votre micro préféré, réunions avec des interlocuteurs très variés... pas le temps de s'ennuyer, justement c'est ce qui vous plaît. Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier sous la référence 087 531 M à notre conseil Elizabeth Morin, associée de Sirca, 64, rue la Boétie - 75008 Paris.

**Sirca**

Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec

GROUPES INTERNATIONAUX C.A. : 75 MF Effectif : 100.000

qui se situe, dans ses domaines d'activités, aux tout premiers rangs de la compétition mondiale, recherche pour l'une de ses Branches d'activité un

### JURISTE

Contrats Internationaux

Diplômé de Droit Privé, âgé d'environ 30 ans, vous êtes familier des contrats internationaux et plus particulièrement des montages complexes liés aux contrats de vente à l'étranger (consortium, joint-venture, prises de participation dans le cadre de parts locales, accords de licence et de développement...). Vous avez déjà suivi des appels d'offres à l'Exportation émanant d'Administrations ou Gouvernements étrangers et avez directement été impliqué dans la préparation des propositions de réponse. Vous avez une bonne maîtrise de la langue anglaise. La pratique de la langue espagnole serait un atout supplémentaire.

Nous vous offrons l'opportunité de vous intégrer à une équipe jeune et performante, qui a démontré son goût de l'excellence. La complexité des dossiers nécessite rigueur professionnelle, investissement personnel et disponibilité. Nous vous offrons une rémunération motivante et de réelles opportunités de carrière dans un Groupe hautement performant.

Martine FAURE, notre Conseil, vous remercie de lui adresser votre dossier complet sous la référence OJ/MLM à RPC - 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS.

**Raymond Poulain Consultants**

### INGENIEURS

### TECHNICO-COMMERCIAUX

Eclairage

La Compagnie Philips Eclairage, filiale française du n° 1 mondial de l'éclairage, détient, avec 3,5 milliards de CA, plus de 50% du marché national. Notre leadership commercial, appuyé par la formidable puissance technologique développée dans nos différents centres industriels à vocation internationale, se traduit aussi par la réalisation de projets prestigieux comme les éclairages de la cathédrale de Rouen, du stade de Bordeaux... De formation supérieure (ingénieur ou équivalent), vous négociez des contacts avec une clientèle professionnelle distributeurs et de prescripteurs de haut niveau (bureau d'études, entreprises générales et ingénierie, DDE...). Chargé d'informer les

clients et de leur proposer des solutions d'éclairage, vous serez un vecteur d'image pour notre marque.

Postes basés en Région Parisienne.

Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence 10 à Compagnie Philips Eclairage, Eclairage Court, Tour Vendôme, 204 Rond-Point du Pont de Sèvres, 92516 Boulogne-Billancourt Cedex.

Philips en France, c'est un C.A. de l'ordre de 24 milliards, plus de 25 000 personnes qui évoluent de la recherche au commercial, du marketing à la production dans l'univers passionnant de l'une des premières entreprises mondiales d'électronique.

**PHILIPS**

PHILIPS, C'EST DÉJÀ DEMAIN.

Le groupe allemand NETZSCH, produit des équipements de haute technicité dans les domaines du pompage, du broyage, de la dispersion, de l'analyse thermique et de la production céramique. Il compte parmi les leaders mondiaux dans ces spécialités et emploie 2 500 personnes. Sa filiale française implantée dans l'Est Parisien accroît sa force commerciale.

**INGENIEUR D'AFFAIRES**

Mission : Développer nos ventes d'appareils de dispersion auprès des industries utilisatrices (chimie, peinture, encres, cosmétiques techniques, ferrites etc...). Après une formation à nos produits, vous prendrez en charge le marché national.

Profil : Ingénieur Electromécanicien, après une première expérience acquise dans les biens d'équipements

techniques, vous souhaitez élargir vos responsabilités vers le domaine commercial. La connaissance de l'Anglais ou de l'Allemand est nécessaire.

Nous offrons : des perspectives d'évolution importantes, une rémunération très attractive, et une voiture de fonction.

Ecrire avec C.V. + prêt. + env. à l'adresse, sous référence NE/LM 1 à

**micel jouhannaud conseils**

182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

## SAINT-GOBAIN

EMBALLAGE

### JEUNE CADRE PERSONNEL

Le directeur du personnel de la branche Conditionnement de la Compagnie de Saint Gobain désire intégrer à son équipe du siège un jeune cadre.

Celui-ci prend en charge l'administration, au sens large du terme, des personnels du siège. Il exerce la fonction de chef du personnel auprès de 2 filiales (300 personnes), il conduit des études spécifiques, il prépare des dossiers pour certaines réunions paritaires. Par ailleurs, membre de l'équipe R.H. du siège, il apporte sa contribution à la réflexion d'ensemble.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur, 25 ans minimum, il a impérativement acquis dans une PMI ou dans une filiale ou division d'un groupe industriel une première expérience de 2/3 ans. Celle-ci lui permet de bien utiliser la micro-informatique.

Mobile et disponible, il veut tenir à court terme (2 ans environ) un poste opérationnel de chef du personnel dans l'une des unités industrielles (feu continu) de la branche.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 4/212 BC à :

**EGOR S.A.**

8, rue de Bern - 75008 PARIS

## VIA

Un groupe de 20 000 personnes leader européen dans le domaine du transport des voyageurs recherche pour l'une de ses filiales de la région Centre (200 personnes)

### RESPONSABLE D'EXPLOITATION

Vous prendrez en charge la gestion de 100 autocars et l'animation d'un groupe de 120 conducteurs.

Vous avez consolidé vos aptitudes de gestionnaire et d'organisateur au cours d'une première expérience professionnelle et vous présenterez l'importance des Ressources Humaines au sein d'une société de services.

Nous vous offrons l'occasion de prouver vos qualités relationnelles et de démontrer vos talents d'animateur en participant à la création d'un centre de profit.

Ce poste représente une véritable opportunité de développement personnel dans une entreprise dynamique et innovante.

Réf. RA/ 90/VS

Réf. RE/90/V

Pour ces deux postes, vous bénéficiez du savoir-faire du groupe et vous faites partie du Comité de Direction de la Filiale.

**AXONE** CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

Merci d'envoyer votre candidature (C.V., lettre, prétentions) à Viviane COLLETTE

AXONE - 63, rue de Rivoli - 75001 PARIS.

Consultant

en agence de communication corporate

Notre agence, filiale d'un important groupe de communication, est spécialisée en communication d'entreprise (institutionnelle et financière). Nous réalisons un chiffre d'affaires de l'ordre de 100 millions de francs. Pour faire face à notre fort développement, nous souhaitons intégrer un consultant auprès du Directeur-conseil d'un des départements.

Ce consultant conseillera sa clientèle dans l'élaboration de la meilleure stratégie à appliquer pour atteindre les objectifs de communication de l'entreprise. Il aidera à mettre en œuvre la stratégie et les plans d'actions retenus. Enfin, il s'assurera de la bonne exécution des actions.

De formation supérieure commerciale, vous avez vécu environ 3 ans en entreprise. Vous maîtrisez le Marketing et les outils de communication et vous connaissez bien les médias. Votre capacité d'écoute, d'analyse et de synthèse, votre sens de l'organisation et de la négociation sont reconnus. Vous souhaitez intégrer une équipe motivée, de grande qualité et passionnée par son agence. Alors adressez CV, lettre manuscrite et prétentions sous la référence MD/270.01/M aux Conseils en Recrutement Associés - 58, avenue Kléber - 75116 PARIS.

**LES CONSEILS EN RECRUTEMENT ASSOCIES**

**CE RA**

Le Cridon Bordeaux-Toulouse

Centre de recherches d'information et de documentation notariales,

RECHERCHE

**UN JURISTE**

de Droit privé confirmé ou débutant

niveau doctorat, pour la rédaction de consultations et l'animation d'actions de formation permanente.

Adressez C.V. et prétentions au

8, rue Mabry, 33000 Bordeaux



Société anonyme, filiale d'un groupe important, spécialisée dans la prestation de services auprès des grands noms de l'industrie Pharmaceutique, notre développement constant conduit notre Directeur Général à recruter son

## Responsable Administratif, Juridique et Personnel

En prise directe avec la Direction Générale, vous serez responsable de la gestion juridique et administrative de la société (250 personnes). La réussite dans ce poste est liée à des capacités évidentes de management et d'organisation. La trentaine, juriste (droit du travail, droit des sociétés), vous souhaitez maintenant, après quelques années d'expérience dans le privé ou le public, vous investir dans une fonction opérationnelle nécessitant de bonnes qualités d'analyse et de synthèse. Vous aurez les moyens de vous réaliser et d'évoluer dans votre fonction.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. F92661MO à notre conseil NERVET PONT 15 rue Cardinet 75017 PARIS.

**nervet pont**  
conseil

## Juriste d'affaires confirmé

Dans le cadre du développement de Bouygues Bâtiment International, la Direction Juridique recherche un juriste d'affaires.

Autonome, il pourra prendre en charge notamment :  
- la négociation et le suivi juridique de contrats internationaux  
- les opérations d'acquisition de sociétés à l'international.

De plus, il interviendra en tant que conseil auprès des différentes directions opérationnelles.

Des déplacements de courte durée sont à prévoir. Ce poste est à pourvoir immédiatement et conviendrait à un candidat diplômé d'Etudes supérieures en droit du commerce international, ayant 5 à 10 ans d'expérience dans le secteur industriel, il parle couramment l'anglais et une autre langue, si possible l'allemand.

Les activités diversifiées du groupe Bouygues et la politique de développement de ses implantations internationales permettent d'envisager une évolution motivante.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 5V/JA Bouygues Bâtiment International Direction des Relations Humaines 1, av. Eugène Freyssinet 78061 St Quentin en Yvelines

BOUYGUES

## GENERAL MOTORS

RECHERCHE

## RESPONSABLE APPROVISIONNEMENTS VEHICULES (CADRE)

## FRANCE AUTOMOBILES S.A.

pour son siège social d'Argenteuil

Formation: Titulaire d'un B.T.S ou D.U.T et 2/3 ans expérience ou niveau Ecole de Commerce. Age: 24-28 ans. Anglois courant nécessaire et allemand apprécié. Fort intérêt en informatique.

Responsable d'une équipe de trois personnes, vous aurez à gérer les approvisionnements des véhicules en provenance des usines Opel et GM, à contrôler les inventaires, à obtenir et diffuser les informations correspondantes. Larges possibilités d'évolution au sein du Groupe pour personnalité dynamique et performante.

Adresser CV, photo et prétentions à : Service du Personnel (Mme LAIGNEL) - 1 à 9, avenue du Marais - 95101 ARGENTEUIL Cedex

Nous sommes un jeune groupe de taille moyenne (400 personnes en France) en fort développement spécialisé dans le CONSEIL et le SERVICE aux Entreprises. Notre activité de Conseil en Recrutement de Cadres s'appuie sur un important Cabinet, leader en France sur un marché très spécialisé. Voulez-vous élargir votre spécialité à d'autres fonctions de l'Entreprise d'une part et rechercher des implantations régionales, nous souhaitons rencontrer des

## CONSULTANTS

Expérimentés (H/F)

pour envisager des accords de partenariat

Si vous possédez une expérience confirmée, passée au contact des entreprises de votre région, et que vous souhaitez développer des accords de partenariat avec notre groupe, nous sommes à votre disposition pour vous rencontrer et approfondir nos motivations mutuelles.

En tant que Responsable de votre activité, vous bénéficierez d'une large délégation de pouvoir et d'une grande autonomie d'action tout en vous appuyant sur la synergie de groupe (mise à disposition de compétences reconnues et de moyens logistiques).

Conscients des exigences de discrétion attachées à votre démarche, nous vous garantissons la plus grande confidentialité. Faites nous parvenir votre carte de visite avec une lettre de motivation sous référence 4155 M à JONCTION - 32, avenue Charles de Gaulle - 92200 Neuilly sur Seine, qui transmettra.

## Société Régionale d'Ingénierie

filiale d'un grand groupe

recherche pour Lyon

## INGENIEUR CHARGE D'ETUDES EN TRANSPORT

Diplômé Grande Ecole ou universitaire, le candidat sera intégré dans une équipe dynamique de consultants et aura pour mission d'effectuer des études générales liées à l'aménagement, au transport et au tourisme.

Le poste requiert un très bon niveau intellectuel, un sens du travail en équipe et beaucoup de créativité. Rémunération intéressante et réelles possibilités d'évolution de carrière dans le groupe.

Envoyer CV et prétentions, à Média-System, 55, place de la République, 69002 Lyon, qui transmettra.

## Consultants associés

Paris/Province

## RECHERCHE DE CADRES

Le respect de l'homme client, candidat ou collaborateur inspire notre éthique : la taille humaine de nos équipes (Annonces et Search) nous permet en France et à l'étranger de rester proches des attentes des entreprises et des aspirations des candidats. Nous n'acceptons que des missions avec un mandat exclusif... Et avec cette éthique, nous faisons des profits. Si vous exercez déjà le métier de consultant en recherche de cadres selon les mêmes principes, écrivez-nous, nous parlerons du métier... et de l'avenir.

Merci d'adresser votre courrier avec la réf. TEP M à PAUL-EMILE TAILLANDIER - 11, rue Jean Mermoz - 75008 PARIS, qui vous garantit la plus stricte confidentialité.

PAUL-EMILE  
TAILLANDIER  
ETHIQUE ET RECRUTEMENTS



## PAPETERIES MATUSSIÈRE ET FOREST

Notre société est réputée dans le domaine de la fabrication des papiers graphiques et d'emballage. Ses 7 unités de production sont essentiellement dans l'Est et le Sud-Est. Pour les 2 unités proches de Grenoble, représentant près de 500 personnes, nous recherchons un :

## Chef du personnel

Diplômé d'études supérieures, la trentaine, vous avez déjà une expérience de 4 à 5 ans, idéalement dans une industrie de process en continu. Vous avez fait vos classes dans une position d'adjoint et vous vous sentez apte maintenant à tenir la barre.

Sur les 2 sites, vous avez, bien sûr, la maîtrise de tous les aspects de la fonction (recrutement, salaires, formation, sécurité).

Surtout, votre présence sur le terrain, votre sens relationnel, font de vous le promoteur de la politique sociale auprès de la hiérarchie. Expert dans votre domaine, vous êtes un conseiller écouté de votre Directeur d'unité.

Nous vous remercions d'adresser rapidement votre candidature (Référence 1104/RE) à SEFOP RHÔNE-ALPES - 17, avenue du Granier 38240 MEYLAN, qui nous aide dans cette recherche.

SEFOP Rhône-Alpes

## MACIF

RÉGION CENTRE

Mutuelle Assurance des Commerçants et Industriels de France

Recherche :

Pour la gestion de ses sinistres corporels

**DES RÉDACTEURS** contentieux confirmés ayant IMPÉRATIVEMENT au moins deux années d'expérience professionnelle dans la gestion des dossiers corporels et mortels.

Vous souhaitez travailler dans une mutuelle dynamique et aspirez à une évolution de carrière.

Nous vous proposons :

- un statut cadre
- une rémunération motivante si capacités
- des perspectives de carrière.

Adresser CV et prétentions à :

MACIF / Région Centre  
M<sup>me</sup> DOUZIECH  
7, rue Colbert  
03406 YZEURE CEDEX

## ÉLECTROMÉCANICIENS

Sté d'exploitation de chauffage et de conditionnement d'air recherche pour Paris et sa banlieue. Salariaire motivant. Intéressement aux résultats. Env. CV + photo + lettre de motivation à : EUROMESSAGES, BP 80, 92105 SOULOGNE Cedex, qui transmettra.

## ASSOCIATION CARITATIVE

A VOCATION NATIONALE recherche pour son siège à PARIS

## COMPTABLE

IL SERA CHARGÉ - de la mise en place, du suivi et du contrôle des implantations régionales et des services du siège

- de la coordination et de la consolidation de la comptabilité au plan national.

ON LUI DEMANDERA un bon niveau comptable, formation minimum BTS.

Une expérience du traitement informatique sur micro-ordinateur est indispensable. Adres. lettre manuscrite, CV, photo à C.I.P.E.S., serv. 113, 6, place de la Madeleine 75008 PARIS, qui transmettra. NE PAS TELEPHONER

## ETI RECHERCHE

DIPLOMÉS DE L'ÉCOLE COMMERCE

voulez-vous résumer le travail temporaire. Jeunes, dynamiques. Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo sous réf. 6613 à LTA, 31, bd Bonne-Nouvelle, 75002 PARIS

L'APPA recrute pour son centre de formation professionnelle pour adultes de CCMAR (CCI et ROUEN CDD)

## TECHNICIEN TOURISME LOISIR

pour devenir

## FORMATEUR

Expérience diversifiée du secteur touristique : marketing, conception et animation de produits, gestion d'équipement. Formation supérieure. Adresser CV, photo et lettre de motivation à : CPTA 21 des Chancous, 53, rue Angélique, 93330 NEUILLY-SUR-MARNE.

Sté de Crédit recherche

## CORRESPONDANTS(ES)

pour Paris et banlieue. Conviendrait à retraités de banque ou assurances. Env. CV + S.M.O. 218, rue St-Honoré, 75001 Paris

## ESSAI

PARIS - MARSEILLE - LYON - NANTES - BUREAU D'ÉTUDES

INGÉNIEURS D'ÉTUDES

mécanique, thermique, combustion, électrodynamique. Env. CV + photo à : Poissonnière, Paris-9.

## LE LABORATOIRE D'INGÉNIEURIE

des matériaux et des hautes pressions, laboratoire propre du C.N.R.S., 93430 Villeurbanne

## RECHERCHE

## UN CANDIDAT

pour un poste de Chargé de Recherche 2<sup>e</sup> classe dans le secteur SPI du C.N.R.S. (section de la recherche, matériel, matériaux). Pour tous renseignements, contacter : M. PETIT à : 49-40-34-25 ou au 49-40-34-37.

## TOUR OPERATOR REGIONAL

SUD DE LA FRANCE

## RECHERCHE

## PROSPECTEUR DEMARCHEUR

30-40 ans env., langues étrangères souhaitées, expérience démarchage. AGENCES DE VOYAGES et TOUR OPERATORS, salaires 130 000 F brut/annuel avec plan de carrière.

Ecrire sous le n° 8741 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy 75007 Paris.

## GENIEUR SSCI Informatique

technique et industrielle recherche

## INGÉNIEURS

Logisticiens temps réel pour travailler sur des grands projets informatiques. Expérience souhaitée. C. UNIX, SGSD, Monsieur. Tél. : 47-88-83-39

## L'agence départementale de développement de la Lot

recrute rapidement

## UN CHARGÉ DE MISSION « CRÉATION/DEVELOPPEMENT D'ENTREPRISES »

pour une formation supérieure au commerce et à la gestion (niveau formation universitaire du 3<sup>e</sup> cycle, grandes écoles...)

## UN CHARGÉ DE MISSION ANIMATEUR DE DEVELOPPEMENT LOCAL

ayant reçu une formation supérieure type AMÉNAGEUR (niveau Master ou Magistère) et disposant d'un minimum de connaissances en comptabilité de gestion.

Pour ces deux postes, un minimum d'expérience professionnelle de 3 ans est vivement souhaitable et la pratique d'au moins une langue vivante appréciée.

Adresser C.V., photo et prétentions à : A.D.D.E.L. Cité Administrative Desgranges 46009 CANTONS CEDEX.

## Société de Conseil

recherche

CONSULTANTS et CHARGES D'ÉTUDES

Domaines d'intervention : Urbanisme, Transport et Aménagement économique.

Env. C.V. et prétentions sous n° 8737, Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy 75007 Paris

## CENTRE D'ACTION CULTURELLE DE SAINT-CYR-L'ÉCOLE

## SON DIRECTEUR (H/F)

Adresser CV, dossier activité avant le 28 janvier à : M. le Président du C.A.C., 4, square Henri-Wallon, 78210 Saint-Cyr-l'École.

## SOCIÉTÉ RECHERCHE

jeune diplômé(e) ou étudiant(e) de 3<sup>e</sup> cycle

pour concevoir et réaliser des conférences de haut niveau (temps partiel possible).

Env. CV sous réf. BJ/90 BP 463 07, 75327 Paris Cedex 07.

## BANQUE DE DONNÉES AUTOMATISÉES SUR LES MÉTIERS (BAND)

## PHARMACIEN DOCUMENTALISTE A PLEIN TEMPS

Avant et possible expér. dans ce domaine.

Adres. candidature et précisant la réf. 58837 BLEU, 17, rue Labat, 94307 Vincennes Cedex qui transmettra.

Société monégasque de communication recherche, pour la Principauté, commerciale ayant expérience régies, rémunération et travail motivants, et compétences et ambition. Envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo à : PRIMOCCO, 18, rue Suffer-Reymond, 98000 MONACO

Entreprise de BTP 400 personnes C.A. 150 MF cherche banquier nord, rech.

## CHEF SERVICE COMPTABILITÉ

niveau DECIS, âge environ 35 ans, ayant expérience BTP. Adres. C.V. et photo à : Labat, 94307 Vincennes Cedex qui transmettra

## 1<sup>er</sup> FABRICANT P.L.V. ESPAGNE

pour sa déléguée à PARIS + LYON + REIMS

VENDEURS TECHNIQUES/COMMERCIAUX expérience professionnelle. Adresser C.V. par fax : 19-34-3-692-55-37 ou appeler : 19-34-3-691-41-41

Une importante association nationale du secteur social recherche d'urgence

## UN JURISTE

CONFIRMÉ ET EXPÉRIENTÉ EN NÉGOCIATION avec les partenaires sociaux

Formation exigée DEA droit social + formation professionnelle continue + assurance.

Motivé par le secteur associatif et attiré par le milieu rural

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo et prétentions au Directeur Général UNADVI 184 A, rue du Fr-S-Denis 75010 PARIS

## Société de Bourses Paris-9

recherche pour son service de traduction

## 1 TRADUCTEUR (H/F) ANGLAIS-FRANÇAIS

de langue maternelle française.

## 1 TRADUCTEUR (H/F) FRANÇAIS-ANGLAIS

de langue maternelle anglaise. Diplôme EST ou équivalent. Expérience France/Bourse. Traitement de textes exigé.

C.V. + lettre manuscrite sous n° 8739 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy 75007 PARIS.

## GROUPEMENT D'ORGANISMES DE LOGEMENT SOCIAL

## RECHERCHE

## UN CHARGÉ D'ÉTUDE

EN DÉVELOPPEMENT LOCAL ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE C.D.D. 6 MOIS

Il aura en charge la réalisation d'études et le suivi d'opération d'urbanisme. Maîtrise d'œuvre urbaine D.S.O. O.P.A.H. développement économique local. De niveau Bac 4 minimum, il pourra justifier d'une formation et/ou d'une expérience lui permettant d'assurer pleinement la mission qui lui sera confiée.

Adres. C.V., lettre présent. à : G.I.E. HLM Services 89010 AULXERRE CEDEX

## MÉDECIN DU TRAVAIL

Prendre r.v. au 30-92-92-60 p. 30-08 ou adresser CV détaillé : Centre hospitalier de Mantes-la-Jolie, directeur du service, 2, bd Duhamel, 78201 Mantes-la-Jolie Cedex.

## L'ASSOCIATION DE VOYAGES CULTURELS CLIO

## DES COLLABORATEURS

de formation historique ou artistique pour accompagner et guider ponctuellement ses circuits vers les pays d'Europe, du bassin méditerranéen et du Proche-Orient.

Envoyer CV : 34, r. du Hameau, 75015 Paris. Tél. : 46-31-65-64.

Journal bimestriel spécialisé distribution (économie, gestion, marketing, promotion) cherche son

## RÉDACTEUR EN CHEF

Solide exp. souhaitée

Ecrire CV, photo, prétentions à : R. CASTELLANO, 54, fg St-Honoré, 75008 Paris.

## « LE COURRIER PICARD »

recherche

## JOURNALISTES

SECRÉTAIRES DE RÉDACTION débutants ou confirmés, avec une bonne présentation et l'envie de réussir.

Merci d'adr. lettre avec C.V. et photo au « Courrier Picard », Service du personnel, 29, rue de la République, 80010 Amiens Cedex.

## secrétaires

## SECRÉTAIRE-COMPTABLE

Libre rapidement. Connaissances Machines/compta simil. et traitement textes appréciés.

Envoyer C.V. + photo à : AJOCOM, 28, rue de Montessuy, 75008 Paris

## ASSOCIATION, PARIS-9

recherche pour secrétaire du DIRECTEUR GÉNÉRAL, sous la responsabilité de son assistant

## SECRÉTAIRE DE DIRECTION

confirmée, niveau minimum Bac + 2 ou équivalent, très bonne présentation, possédant de nombreuses années d'expérience d'un secrétariat comptable de direction.

DISPONIBLE, très bonne organisation personnelle, autonomie, créativité, capacité de travail rigoureux, maîtrise de l'anglais, maîtrise de la dactylo, maîtrise de la sténographie, des logiciels. Débarras d'obstacles.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à : A.D.E.F., 18, rue de la Plaine, 75004 PARIS.





## MARCHÉS FINANCIERS

Selon le président du groupe Tuffier et Associés

## Le marché parisien comporte trop de sociétés de Bourse

Alors que M. Gérard de la Martinière, nouveau président de la société de Bourse Meer-shart Rousselle, déclarait, le 9 janvier, aux Rencontres internationales de la Bourse de Paris, qu'il y a en Europe « trop de bourses et trop d'opérateurs », l'un de ses concurrents, M. Thierry Tuffier, président du groupe Tuffier et Associés, affirme que le marché parisien comporte trop de sociétés de Bourse et « aucune d'entre elles n'est de taille suffisamment importante pour affronter la concurrence internationale ».

« Nous sommes parmi les plus importants sur la place avec Meerschart Rousselle et pourtant nous sommes au tiers, voire au quart de ce que nous devrions être », explique M. Tuffier. « Notre objectif à court terme, poursuit-il, est de tripler dans les deux ans pour devenir l'opérateur incontournable et nécessaire au marché financier français. » Le projet est d'atteindre le milliard et demi de francs tant pour les fonds propres que pour les chiffres d'affaires. Ces derniers ne représentent pourtant actuellement que 350 millions et 450 millions de francs.

Pour cela le groupe Tuffier envisage de se développer sur un seul métier, celui de l'intermédiation et d'être ainsi un intervenant n'agissant pas pour son propre compte. Les secteurs d'activités retenus sont la Bourse, le marché monétaire, les services financiers, plus récemment l'immobilier et peut-être le domaine de l'art. La croissance devrait se faire par acquisitions, et ouverture du capital progressive à de nouveaux partenaires qui rejoindraient la Caisse centrale des Banques populaires actuellement actionnaires à hauteur de 15,15 %, ou le groupe Cherterhouse (4,18 %).

Tuffier et Associés envisage aussi de se désengager d'activités n'entrant pas dans cette stratégie comme Finance Plus, banque spécialisée dans les SVT (spécialiste en valeurs du Trésor). Cela lui permettrait de dégager une substantielle plus-value, appréciable en ces temps de morosité des marchés. Cette volonté affichée de croissance apparaît paradoxale, au moment où le groupe, bénéficiaire en 1989, vient de se séparer de près de 10 % de ses effectifs, soit une quarantaine de personnes sur les quatre cent trente-cinq employés. « Nous désirons avoir une taille sportive pour affronter les années 90 », se contente de dire M. Thierry Tuffier, pour justifier cette ambition.

DOMINIQUE GALLOIS

## Le groupe immobilier Pelège entre en force dans la SAE

Le groupe de promotion immobilière Pelège va prendre une participation supplémentaire de 14,65 % du capital de la société de bâtiment et travaux publics SAE. Il en détenait déjà 3 %.

L'opération, conclue le 11 janvier, prend la forme de ce que l'on appelle dans le vocabulaire boursier un « stellage », c'est-à-dire une option combinée portant à la fois sur la vente ou l'achat de titres. Pelège Investissement SA a acheté au groupe CGIP sa participation dans la SAE. D'ici à juin 1990, le groupe Pelège pourra :

— soit acheter 14,65 % de la SAE et porter ainsi sa participation à 17,65 %, la CGIP n'ayant alors plus aucune part dans la SAE ;  
— soit, inversement, vendre 14,65 % du capital de SAE à la CGIP qui détiendrait alors 29,3 %.

Mais les responsables des trois sociétés n'ont pas caché le 15 janvier que c'est la première hypothèse qui avait le plus de chances de se réaliser.

Actionnaire de la SAE (dont le capital est très dispersé) depuis quarante ans, la CGIP, holding financier de la famille de Wendel, souhaitait depuis plusieurs mois se désengager du BTP, sa participation étant trop peu significative.

Le groupe de Michel Pelège est en pleine expansion avec un chiffre d'affaires de 8,2 milliards de francs l'an dernier et 12 milliards prévus — sans d'éventuelles acquisitions externes — cette année. Quant aux bénéfices nets, ils atteindront 120 millions dans les comptes 1989.

Quant à la SAE, dont l'autre actionnaire de référence est le groupe de la Caisse des dépôts (11 %), il s'agit d'une société d'affaires de 26 milliards mais a dû faire d'importantes provisions à cause de mauvaises opérations aux Etats-Unis.

F. Gr.

OUI AUX SICAV  
DU CREDIT LYONNAIS  
SLIVINTER

L'Assemblée Générale Ordinaire a approuvé les comptes de l'exercice 1988-1989 clos le 29 septembre 1989.

Dividende par action : Net F 16,94.  
Impôt déjà payé au Trésor (crédit d'impôt) :  
F 1,02 pour les personnes physiques,  
F 0,82 pour les personnes morales.

Mis en paiement le 15 décembre 1989.  
Réinvestissement possible en actions SLIVINTER en franchise totale de droit d'entrée jusqu'au 15 mars 1990.  
Valeur liquidative le 9 janvier 1990 : F 433,88.

Dans le contexte d'une croissance économique généralement plus soutenue qu'attendu par la majorité des observateurs, les principaux marchés internationaux d'actions ont été bien orientés et la valeur liquidative de SLIVINTER a progressé de 11,3 % en 1989.

Depuis le 1<sup>er</sup> octobre, SLIVINTER n'est plus tenue de détenir en permanence un minimum de 30 % en obligations françaises et en dépôts libellés en francs. SLIVINTER bénéficie ainsi d'une plus grande latitude dans la mise en œuvre de sa politique de gestion, laquelle vise fondamentalement à la valorisation du capital.

SLIVINTER : un placement diversifié en actions internationales.

Renseignez-vous dans toutes les agences du CREDIT LYONNAIS.

REJOIGNEZ CEUX QUI NOUS FONT CONFIANCE DEPUIS LONGTEMPS.

\* Coupons inclus.

CREDIT LYONNAIS

LE POUVOIR DE DIRE OUI

NEW-YORK, 15 janvier

## La baisse se ralentit

Nouvelle séance de baisse lundi à Wall Street. Mais le mouvement s'est tout de même très sensiblement ralenti. Après avoir évolué de façon très irrégulière, la journée durant, l'indice des industrielles s'est établi en clôture à 2 669,37, soit à 19,83 points en dessous de son niveau précédent.

Le pire, que beaucoup redoutaient après le plongeon de vendredi dernier, n'est donc pas produit. Les banques, il est vrai, étaient fermées pour commémorer la mort du pasteur Martin Luther King.

Reste que les craintes inflationnistes ravivées par la flambée des prix de gros restent entières, contenant d'empoisonner l'atmosphère déjà rendue lourde par le plongeon de Tokyo. Récession ou non récession ? Les avis sont encore assez partagés. Autour du « Big Board », nombreux sont ceux à guetter maintenant les derniers résultats du commerce extérieur américain, sans grande illusion.

L'activité a diminué et 140,59 millions de titres ont changé de mains contre 183,88 millions à la veille du week-end.

VALEURS	Cours de 12 jan.	Cours de 15 jan.
Alcoa	74	72 5/8
A.T.T.	43 1/8	42 5/8
Boeing	55 1/8	54 1/8
Chem. Manhattan Ind.	31 3/4	32 1/8
Du Pont de Nemours	123 5/8	122 3/8
Eastman Kodak	40 1/8	40 1/8
Exxon	47 3/4	48 3/8
Ford	43 3/4	43 1/4
General Motors	41 1/2	41 1/4
Goodyear	42 1/2	42 1/4
I.B.T.	55 5/8	55 1/4
IBM	58 7/8	58 1/2
Johnson & Johnson	58 7/8	58 1/2
McDonald	46 5/8	46 3/8
Merck	55 5/8	55 3/4
U.S. Steel	160	157 5/8
Union Carbide	22 1/2	22 1/4
U.S.A.	35	34 1/2
Westinghouse	73 1/2	72 3/8
Yarn Corp.	35 1/8	35 3/8

LONDRES

## Net recul

Malgré une réduction des pertes, après l'ouverture matinale, le marché des valeurs ont terminé en nette baisse lundi au Stock Exchange. L'indice Footsie a coté 13,9 points à 2 366,2 points (0,5 %). Vendredi, la chute avait été de 2,6 %. Le marché est demeuré toutefois calme avec 359,6 millions de titres. Les inquiétudes relatives à une possible flambée des salaires et les craintes d'une intensification des pressions inflationnistes, après l'annonce d'une hausse surprise des ventes de détail en décembre, ainsi que les troubles en URSS ont affaibli le moral des investisseurs. La plupart des secteurs se sont repliés, notamment les brasseries, les bancaires, les compagnies régionales de l'eau, les assurances, les alimentaires et les électriques. Les magasins ont par ailleurs été déprimés par la publication du dernier rapport du patronat (CBI) prévoyant une année difficile pour le secteur de la distribution. La compagnie de location de containers Tiplink a suspendu la cotation de ses titres dans l'attente de développement sur son offre conjointe avec le sud-africain Stéan sur le groupe Sea Containers.

## FAITS ET RÉSULTATS

□ Merrill Lynch envisage de supprimer 3 000 emplois de plus. — Merrill Lynch, première firme d'investissement de Wall Street, envisage de supprimer 3 000 emplois supplémentaires dans cette année, rapporte le Wall Street Journal en citant un haut responsable de la société.

Ces réductions de personnels viendront en plus des 5 500 suppressions d'emplois faites depuis 1987 et qui ont ramené les effectifs de la firme à 40 500 personnes actuellement.

Ce responsable, s'exprimant sous le couvert de l'anonymat, a estimé que 35 000 employés seraient, selon les conditions actuelles du marché, un effectif raisonnable.

La dernière vague de licenciements en 1989 n'avait pas épargné des analystes boursiers de haut niveau et des courtiers. Le coup de main devrait maintenant tomber sur les personnes travaillant sur le marché obligataire (hors du Trésor et obligations des sociétés).

M. Paul Crichlow, directeur général de Merrill Lynch, chargé des communications, a de son côté déclaré, que la firme n'avait pas fixé d'objectifs pour réduire les emplois.

L'importance des réductions envisagées cette année par Merrill Lynch montre que la crise frappant les firmes de Wall Street

PARIS, 15 janvier

## Poursuite de la baisse

La première séance de la semaine a débuté sur une baisse à la Bourse de Paris, encore affectée par la déprime des places américaines et japonaises vendredi. L'indice CAC 40, qui avait chuté de 1,22 % à la veille du week-end, perdait 0,81 % des ouvertures, lundi matin. Toutefois, au fil des heures, il amenait ce recul revenant à - 0,4 % en début d'après-midi et à - 0,29 % en fin de journée. Cette résistance révèle que les intervenants, sans être véritablement optimistes, ne comptent pas dans le pessimisme absolu. La plupart des analystes estiment que la France a des atouts sur le plan économique et les choses abondent sur ce sujet. Les conjonctures de la firme de courtage Warburg estiment d'ailleurs que l'ensemble des places européennes devraient être à moyen terme favorisées.

En l'absence d'indications en provenance de Tokyo, les marchés japonais étant fermés lundi, et avant l'ouverture de Wall Street, les professionnels, tout en restant sur la réserve, notaient d'importants achats en provenance des étrangers. Ces derniers s'effectueraient en particulier pour des interventions japonaises, après les contre-performances de leur place, cherchant à diversifier leurs placements.

Dans ce contexte, les plus fortes hausses étaient emmenées par SOVAC, Cofinerg, Métrologie International, CNR et Odeu Méditerranée. Le mouvement de hausse observé sur la firme de M. Gilbert Trigano s'est poursuivi. Certains analystes estiment que la restructuration du transport aérien, la création par le Club Méditerranée d'une compagnie de charters, au siège du groupe, aucun commentaire n'était fait sur la progression du titre.

Les baisses étaient conduites par le groupe Victoire, Guyenne-Gascogne et Ingenico.

Le MATIF était calme, l'ensemble des contrats étant même en légère hausse.

TOKYO, 15 janvier

## Nouveau coup de tabac

Le Kabutocho a renoué avec la baisse. Le mouvement ne s'est pas ralenti. Si, à mi-séance, le marché semblait encore assez résistent, il perdait pied ensuite. À la clôture, l'indice Nikkei s'inscrivait à 36 850,36 après avoir coté 666,41 points (- 1,78 %). Vendredi, il avait déjà baissé de 1,71 % (lire page 23).

Cette déconvenue rapide commence à inquiéter sérieusement une partie de la communauté financière, qui a revu en baisse ses prévisions de cours-plancher, désormais fixé à 36 500 points environ au lieu de 37 000. D'autres jugent au contraire que cette chute n'est ni surprenante ni alarmante compte tenu de la progression rapide des cours survenue en décembre.

Le marché était en effet surcapitalisé (plus 50 fois). Une chose est certaine : la retraite s'est faite en bon ordre. Moins de 500 millions de titres ont été échangés contre 600 millions vendredi.

VALEURS	Cours de 12 jan.	Cours de 15 jan.
Alai	950	948
Brigantone	1 730	1 700
Compt. Ind. 1850	1 850	1 850
Fuji Bank	3 440	3 440
Honda Motors	1 830	1 820
Ind. 2300	2 300	2 300
Hitachi Heavy	1 110	1 110
Sany Corp.	8 850	8 850
Toyota Motors	2 580	2 580

## PARIS:

## Second marché (sélection)

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Arnault & Associés	398 80	398 80	Locam	148	148
Ayrol	142 10	142 10	Matra Communication	214 40	214 40
B.A.C.	242	242	Messing Albi	231 80	231 80
B. Demachy & Associés	577	577	Mitsubishi	173 10	173 10
Barcelon-Tomard	190	190	Mitsubishi (banq.)	200	200
B.C.M.	805	805	Molier	204	204
Bolton	430	430	Navale-Dumas	1290	1290
Boussier (Lyon)	280	280	Olivero-Legrand	240	240
C&L de R. (R.C.L.)	2610	2610	Or. Ges. Fin.	580	580
Calson	720	720	Parafin	485	485
C.A.I.M.	735	735	Peugeot (C. le B. & P.)	93	93
C.C.F.	949	949	Prentice Assurance	588	588
C.D.M.E.	1910	1910	Publicis Filippachi	700	700
C. Econ. Ind.	350	350	Rémy & Associés	700	700
C.E.G.E.P.	282	282	Rhône-Alpes Eau (L.)	373	373
Commerz d'Origny	708	708	St-Honore Matignon	241	241
C.A.I.M.	780	780	S.C.G.P.M.	702	702
Colson	275	275	Siliconium (Lyon)	315	315
Corporation	1150	1150	S.E.P.	117 50	117 50
Odeu	434	434	S.M.T. Goupil	445	445
Difin	610	610	Soditop	545	545
Develon	1180	1180	S.M.T. Goupil	348	348
Devle	510	510	Soditop	152 80	152 80
Deleco	230	230	Suez	244 30	244 30
Edison-Bertrand	185	185	Thomson-Hold. (Lyon)	282	282
Financ. Invest.	17 70	17 70	T.T.F.	285	285
Financ.	215	215	Union Financ. de Fr.	500	500
Genetec	885	885	Vel et Cie	201	201
Gr. Financ. Fr. (G.F.F.)	319	319	Yves Saint-Laurent	1125	1125
Guarini	990	990			
I.C.C.	285	285			
Ida	325 50	325 50			
Idem	125 40	125 40			
Idem	300	300			
Idem	1061	1061			
Idem	440	440			
Idem	285	285			

LA BOURSE SUR MINITEL  
36-15 TAPEZ  
LEMONDE

## Marché des options négociables le 15 janvier 1990

Nombre de contrats : 14 206.

VALEURS	PRIX exercice	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
		Mars dernier	Juin dernier	Mars dernier	Juin dernier
Accor	920	22	57	-	-
Bouygues	640	20	-	48	-
CGE	520	34	43	16	-
EF-Agital	560	19	32	23	-
Emmentel SA-PLC	60	8,90	13	6,10	-
Havas	1 500	-	67	-	-
Lafarge-Coppée	400	-	44	-	20
Michelin	160	-	23	-	6,10
Midi	1 400	-	-	48	70
Paribas	640	62	-	16	26
Perrot-Ricard	1 400	-	-	22	-
Pragat SA	775	48	72,50	32	41
Rhône-Poulenc CI	480	9,50	-	-	-
Saint-Gobain	640	40	-	21	-
Source Parrier	1 900	85	170	-	-
Société générale	600	4,50	11	-	-
Suez Financière	448	42	55	6,30	12
Thomson-CSF	160	6	11,60	13	-

## MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 15 janvier 1990

Nombre de contrats : 26 388.

COURS	ÉCHÉANCES		
	Mars 90	Juin 90	Septembre 90
Dernier	103,18	103,54	103,82
Précédent	103,34	103,76	103,98

## Options sur notionnel

PRIX D'EXERCICE	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
	Mars 90	Juin 90	Mars 90	Juin 90
105	0,16	0,69	1,94	-

## INDICES

## CHANGES

Dollar : 5,80 F ↑

Le dollar s'inscrivait en nette hausse le mardi 15 janvier, au lendemain d'une journée féroce sur les marchés des changes japonais et américains. La devise américaine s'échangeait à 5,80 F contre 5,785 F la veille à la cotation officielle. Le cours du mark à Paris est remonté mardi en cours de séance sous la barre des 3,40 F, à 3,390. Les opérateurs attendent la publication, mercredi, des résultats du commerce extérieur américain en novembre.

FRANCFORT 15 jan. 16 jan.  
Dollar (en DM) 1,078 1,085  
Tokyo 15 jan. 16 jan.  
Dollar (en yen) 145,75 145,75

MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés)  
Paris (16 jan.) 10 3/4 - 10 1/2 %  
New-York (15 jan.) 10 3/4 - 10 1/2 %

## BOURSES

PARIS (INSEE, base 100: 29-12-89)

12 jan. 15 jan.

Valeurs françaises : 96,7

Valeurs étrangères : 102,4

(SBF, base 100: 31-12-81)

Indice général CAC 546,7 536,2

(SBF, base 1000: 31-12-87)

Indice CAC 40 1 968,65 1 962,89

NEW-YORK (Indices Dow Jones)

Industrielles : 2 689,20 2 669,37

LONDRES (Indices Financial Times)

Industrielles : 1 989,1 1 986,9

Mines d'or : 346,1 348,4

Fonds d'Etat : 83,02 82,39

TOKYO

12 jan. 16 jan.

Nikkei Dow Jones : 37 514,77 36 850,36

Indice général : 2 786,47 2 723,88

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

COURS DU JOUR	UN MOIS		DEUX MOIS		SIX MOIS	
	Reps. + ou dép.	Reps. + ou dép.	Reps. + ou dép.	Reps. + ou dép.	Reps. + ou dép.	Reps. + ou dép.
SE-IL	5,780	5,798	+ 148	+ 155	+ 245	+ 290
SE-IL	4,972	4,985	- 63	- 34	- 101	- 63
Yes (100)	3,904	3,974	+ 148	+ 169	+ 269	+ 302
DM	3,975	3,989	+ 84	+ 103	+ 156	+ 180
DM	3,913	3,917	+ 52	+ 67	+ 100	+ 128
FR (100)	16,518	16,540	+ 6	+ 10	+ 34	+ 266
FR	3,814	3,822	+ 37	+ 57	+ 69	+ 347
FR (1 000)	4,5631	4,5786	- 87	- 48	- 141	- 77
FR	3,690	3,689	- 308	- 335	- 676	- 589

## TAUX DES EUROMONNAIES

SE-IL	8 1/16	8 5/16	8 7/16	8 1/4	8 1/8	8 1/4	8 3/16	8 5/16
DM	7 1/2	7 3/4	7 7/8	8	8	8	8 1/2	8 5/8
FR (100)	8 11/16	8 15/16	8 5/4	8 7/8	8 3/8	8 5/8	8 7/8	8 9
FR	10 1/4	10 1/2	10 5/16	10 5/8	10 3/4	10 11/16	10 1/2	10 11/16
S (1000)	9 5/8	9 7/8	9 1/2	9 13/16	9 5/8	9 11/16	9 13/16	9 1/2
FR	12 1/2	13 1/2	12 1/2	13	12 1/2	13	12 1/2	13 1/2
FR	14 7/8	15 1/8	15 1/2	15 1/8	15 1/8	15 1/8	15 1/8	15 1/8
FR	10 5/8	10 7/8	11	11	11	11	11 1/4	11 5/8



**PARIS.**

**marché** (sélection)

Ann. n°	VALEURS	Cours prix.	Dernier cours
80	Locomoteurs	...	148
1	Matern Communication	...	214 40
1	Métallurg. Minière	...	231 80
1	Métronavies	...	173 18
1	Métronavies Bord	...	...
1	Militer	204	200
1	Ministre-Duham	...	1280
1	Navale-Loupette	240	...
1	On. Gen. Fin.	...	...
1	Paviment	...	580
1	Phosphore (C in B) Fe	...	650
1	Police Assurance	...	90
1	Publicité, Filigrane	...	50
1	Racal	...	700
1	Rémy & Associés	...	700
1	Rhône-Alpes Eau (Ly.)	...	373
1	St-Honore Martinique	...	327
1	S.C.G.P.M.	...	241
1	Segin	315	702
1	Sélection Inv. (Lyon)	...	518
1	S.E.P.	...	117 50
1	Serbis	...	446
1	S.M.T. Geopac	...	546
1	Sodimor	...	546
1	Sopra	...	157 50
1	Stefanor Hold. (Lyon)	...	244 30
1	TF 1	...	267
1	Unilog	...	286
1	Union Financ. de Ft.	...	284
1	Viel et Cie	...	509
1	Yves Saint-Laurent	...	1121

LA BOURSE SUR MINUTE  
**36-15** **TAPEZ**  
**LEMONDE**

**... négociables le 15 janvier 19**

6.	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
	Mars dernier	Juin dernier	Mars dernier	Juin dernier
22	57	-	-	-
20	-	-	40	-
34	43	-	16	-
19	32	-	23	-
8,80	13	6,10	-	-
-	67	-	-	-
-	44	-	-	30
-	23	-	-	78
-	-	-	16	16
62	-	-	22	-
48	72,50	-	32	40
9,50	-	-	-	-
40	-	21	-	-
85	170	-	-	-
4,50	11	-	-	-
42	55	0,30	-	11

6	11.60	13	-
<b>MATIE</b>			

ÉCHÉANCES			
Sept 90	Jan 91	Mars 91	Jan 92
03,18	103,54		103,82
03,34	103,76		103,98

Options sur notionnel			
Options d'achat		Options de vente	
Sept 90	Jan 91	Mars 91	Jan 92
16	0.69	1.04	-

\_\_\_\_\_

**INDICES**

---

**BOURSES**

PARIS, 1925 (base 100) 20-12-25

12 jan 15 jan

1926

Charges	1024
Charges étrangères	1024

devis	(SBF, base 100) 31-12-81	546,7	546,7
1.500 F	Indice général CAC		
le à la	(SBF, base 100) 31-12-81	1 468,05	1 468,05
ours du	Indice CAC 40		
é mardi			
la barre			
opéra-			
tion du			
com-			

<b>NEW-YORK</b>	Indice Dow Jones	2 049,20	2 048,00
Industrielles			

**LONDRES** 1900.1 18%

15.000	Industries	240,1	198
1.785	Mines d'or	83,02	82
16.000	Fonds d'Etat		
165,75			
	<b>TOKYO</b>		
	12.000	198	
	17.516,77	2.000	
	17.000,00	1.700	

## REGIME DES DEVIS

UN MOIS		DEUX MOIS		SIX MOIS	
Rep. + ou dep. -		Rep. + ou dep. -		Rep. + ou dep. -	
+ 148	+ 155	+ 265	+ 200	+ 790	
- 63	- 34	- 101	- 63	- 178	
+ 148	+ 149	+ 259	+ 305	+ 758	
- 52	+ 183	+ 155	+ 180	+ 403	
			+ 120	+ 380	

1818

[illegible]

10-5-14	10-5-8	10-5-2	12-5-3
9-11-16	9-12-10	11-1-2	12-1-10

12 1/2	13	12	13	14	15
15	16	17	18	19	20
11	12	13	14	15	16

sur le marché interbancaire des devises nous sommes

grande banque de la place

[illegible]

520	K. F. Inverness	643	642	640	- 0 85	1480	Lutanga-Coppie	392 80	389	392 50	....	2370	Salomon	22780	22770	22765	+ 0 18	96	De Beers	104 52	105 52	105 50	+ 1 34	2 42	Zambia Corp.	2 88	2 84	2 84	- 1 86
Comptant (selection)															SICAV (selection)										15/1				

VALEURS	% du cours	% du coupon	VALEURS	Cours princ.	Dernier cours	VALEURS	Cours princ.	Dernier cours	VALEURS	Emission	Revenu	VALEURS	Emission	Revenu	VALEURS	Emission	Revenu
	du titre									Frais incl.	net		Frais incl.	net		Frais incl.	net
Obligations																	
Emp. 1,80 % 77	121	8 734	Chemins (R)	150	152	Magneta Unijon		170 80	A.A.A.	1153 48	1125 33	France-Geserie	289 14	288 00	Pedagogie Petrole	178 14	175 63
9,80 % 78/80	89 10	5 521	C.C. (Fisco, del)	223	223	Magneta S.A.		122	Acilia	242 25	235 91	France-Indus. Soc	117 08	115 08	Perpetuel	707	688 41
10,00 % 78/80	100 94	3 835	S.L. Mistrone	738	738	Maintena Part.		387 80	Adrian France	808 61	594 68	France-Obligat	457 43	425 14	Purvalor	267 15	259 37
12,35 % 80/90	300 95	3 204	Chem (R)	2400	2400	Mind Delapay		601	Actions affectation	694 05	689 88	France	610 21	605 45	Pure Investm.	777 20	758 43
15 % jan 82	101 82	8 644	Chano		1000	Mons		601	Acidim	601 07	604 45	France-Parm	125 82	122 15	Placement A	1257 87	1223 40
14,00 % oct. 83	104 21	13 130	Compt		382	Nord		288 50	A.E.F. Anon. Cpt	1249 34	1218 97	France-Negot	1345 61	1301 42	Placement ory-actu	7847 91	72257 32
13,40 % oct. 83	110 40	0 918	Co Industrielle		7780	Opigny		330	A.E.F. 5000	721 85	704 24	France-Antions	28 91	28 81	Placement J	5789 57	5788 39
12,20 % oct. 84	100 30	3 309	Comp. Lyon-Alon		685	Origny C.I. (L)	2285	2305	A.E.F. 500	107 38	1083 74	France-Range	25 58	25 58	Placement Premier	53765 58	53659 59
11 % dec. 85	107 40	8 685	Comp. Lyen-Alon		685	Origny-Dominie		1305	A.E.F. Forow	124 38	124 27	France-Pact	94 21	93 70	Placement	117 07	112 94
10,28 % 85/86	101 05	8 686	C.M.P.	30	30	Palud Monoword		1051	A.E.F. Imobiliere	465 49	465 47	France-Indus	11442 28	11449 28	France-Indus	63520 20	63520 20
OAT 1,50 % 1987	102 57	6 897	C. Ind. G. Ind.		550	Parfance		263	A.E.F. OBLIG.	1122 94	1117 95	France-Indus	976 13	952 32	France-Indus	113 08	113 03
OAT 1,50 % 1989	100 50	9 397	C. Univeral (C)		730	Parfance-CP		235	A.E.F. Siquel	11080 82	11080 82	France-Indus	32 77	31 97	France-Indus	23869 08	23869 08
OAT 3,75 % 1990	145		C. Univeral (C)		143	Pavia-Form		235	Agfina	720 89	713 08	France-Indus	4420 48	4420 47	France-Indus	127 02	123 89
OAT 5,00 % 1990	102 57	6 897	Darting S.A.		680	Pavia-Form		235	Albi	207 46	198 96	France-Indus	574 36	565 87	France-Indus	162 86	160 25
OAT 5,00 % 1991	100 50	9 397	Darting S.A.		680	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	6286 88	6286 88
OAT 5,00 % 1992	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	1138 20	1121 38
OAT 5,00 % 1993	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	558 70	915 23
OAT 5,00 % 1994	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 1995	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 1996	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 1997	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 1998	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 1999	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2000	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2001	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2002	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2003	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2004	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2005	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2006	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2007	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2008	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2009	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2010	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2011	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2012	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2013	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2014	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2015	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2016	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2017	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2018	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2019	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2020	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2021	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2022	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2023	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2024	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2025	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2026	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2027	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2028	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2029	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2030	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2031	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2032	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2033	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2034	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2035	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2036	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2037	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2038	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2039	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2040	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2041	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2042	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2043	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2044	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2045	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2046	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	171 87	France-Indus	10852 47	10852 08	France-Indus	283 20	270 48
OAT 5,00 % 2047	145		Darting S.A.		1830	Parfance		235	Albi	176 11	17						

[illegible]

1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838. 839. 840. 84

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

a : cause d'effort = a : effort    s : droit d'accès = d : demande    a : prix principal = t : principal paiement

**PUBLICITÉ  
FINANCIÈRE**

**Renseignements :**  
**45-55-91-82, poste 4330**

a : cause d'effort = a : effort    s : droit d'accès = d : demande    a : prix principal = t : principal paiement

### La hausse des prix de détail en France a été très faible en décembre (+ 0,1 %)

L'année 1989 se sera bien terminée, avec une hausse des prix de 0,1 % seulement en décembre par rapport à novembre. Ce bon résultat devra être confirmé par l'INSEE dans une dizaine de jours (les chiffres disponibles en milieu de mois ne sont que provisoires). Si aucune modification n'intervenait, la hausse sur un an (décembre 1989 comparé à décembre 1988) atteindrait 3,6 % après 3,1 % en 1988 et en 1987. Encore les baisses de TVA décidées par le gouvernement — sur l'automobile notamment — ont-elles sensiblement freiné la hausse des prix en 1989.

L'accélération de l'inflation l'année dernière s'explique surtout par la forte hausse des prix alimentaires (au rythme d'environ 5,5 % l'an au second semestre) provoquée notamment par l'insuffisance de l'offre de viande (la politique européenne des quotas laitiers entraînant des abattages nombreux), par la phase haute des prix du cycle de production du porc et enfin par les effets de la sécheresse sur certains légumes.

En décembre, ces facteurs se sont atténués et la hausse d'ensemble a été limitée à 0,1 % malgré le relèvement des tarifs EDF (+ 1,5 %), entré en vigueur le 20 décembre, malgré les hausses des prix du gaz et du fuel domestique.

En décembre, l'écart d'inflation avec la RFA est de 0,6 point sur un an, la hausse annuelle outre-Rhin ayant atteint 3 %.

### BOURSE DE PARIS

Matinée du 16 janvier

#### Baisse

La nouvelle chute de la Bourse de Tokyo a entraîné un mouvement de recul à Paris dès le début de la journée. L'indice CAC 40, après avoir ouvert en baisse de 0,65 % descendant jusqu'à 1,03 % en fin de matinée. Parmi les hausses on notait DMC (+ 2,8 %), Unibail (+ 2,2 %) et Sovac (+ 1,9 %). En baisse figuraient le groupe Vichy (+ 0,4 %), Fichtel-Bauche (- 3,6 %) et Fives-Lille (- 2,8 %).

## L'ESSENTIEL

### SECTION A

#### Les dessins de 1989

Une année vue par Plantu ..... 2

#### La crise dans le Caucase et l'évolution des pays de l'Est

..... 4 à 6

#### La Syrie et la perestroïka

..... 8

#### La nouvelle mission de M. Soisson

Le ministre du travail veut créer un « pôle centriste » de la majorité présidentielle ..... 10

#### Les débats au RPR

Un entretien avec M. Charles Pasqua • La lettre de M. Chirac aux militants ..... 11

### SECTION B

#### Non-lieu pour une jeune fille morte

..... 13

#### La grève dans les hôpitaux

Le mouvement de protestation s'étend ..... 14

#### Les Russes et leur musique

Le cycle d'opéras russes, par le Maly de Leningrad, se poursuit au Théâtre des Champs-Élysées ..... 15

### SCIENCES • MÉDECINE

• Engendrer après la mort. — Quand une veuve en appelle à la justice pour récupérer le sperme congelé de son mari, mort du sida ..... 17

Les mesures annoncées par M. Olivier Stirn, ministre du tourisme

## Le gouvernement promet une assistance financière aux stations sans neige

M. Olivier Stirn, ministre du tourisme, a présenté lundi 15 janvier aux élus et aux professionnels de la montagne réunis à Grenoble les mesures que le gouvernement va mettre en œuvre pour aider les stations de sports d'hiver.

### GRENOBLE

de notre correspondant

Les communes de montagne dans lesquelles sont implantées des stations pourront bénéficier de prêts au taux de 3,5 %, sans plafond : des délais de paiements, sans pénalités, seront accordés aux entreprises pour le versement de leurs cotisations sociales et fiscales ; l'Etat prendra à sa charge 70 % des indemnités patronales versées aux salariés de la neige en chômage partiel, essentiellement les employés des remontées mécaniques et des services des pistes. Le gouvernement a cependant refusé, pour l'instant, d'appliquer à la montagne sinistrée par le manque de neige la procédure des « catastrophes naturelles ». Celle-ci exige la constatation de dégâts matériels directs, ce qui n'est pas le cas. Toutefois, a précisé M. Stirn, « nous en discutons avec les assurances ».

Le ministre du tourisme a souligné que les stations « ne sont pas encore en état de sinistre complet. Je ne crois pas, a-t-il dit, que la situation soit désespérée. Il y a une malchance du temps ». En effet, la période des vacances de Noël et le mois de janvier représentent, pour les professionnels des sports d'hiver, moins de 20 % de leur chiffre d'affaires. Il en serait tout autrement si le mois de février était, lui aussi, dépourvu de « poudre blanche » : les stations réalisant alors plus de la moitié de leurs rentrées.

Les mesures annoncées à Grenoble par le ministre du tourisme sont

applicables aussitôt. Elles pourraient être complétées par de nouvelles dispositions si la sécheresse en altitude devait se prolonger. Les communes montagnardes les reçoivent comme un « ballon d'oxygène », dont elles avaient le plus urgent besoin pour honorer les charges, souvent très lourdes, auxquelles elles doivent faire face. Les entreprises privées qui gèrent une partie des remontées mécaniques, les hôteliers, les commerçants et les moniteurs de ski — dont 90 % sont des travailleurs indépendants — ne sont pas concernés par les mesures décidées par le gouvernement.

Pour tenter de trouver une solution au manque de neige qui affecte, depuis trois hivers, les massifs français, M. Olivier Stirn suggère que les stations diversifient leurs prestations en investissant par exemple dans des activités de

« remise en forme physique, culturelle ou intellectuelle ». « La montagne, a-t-il dit, est un produit formidable pour cela, qu'il y ait ou non de la neige ». Mais, surtout M. Stirn constate que les stations françaises ont joué, beaucoup trop largement, depuis vingt ans, la carte du ski technique et difficile ; un secteur où nos « usines à ski » ont certes réussi, mais qui n'attire que quatre à cinq millions de quinze millions de skieurs européens. Le Conseil national de la montagne qui se tiendra le 25 janvier à Paris, sous la présidence de M. Michel Rocard, premier ministre, devra étudier cette situation. Il fixera sans doute les orientations nouvelles que le gouvernement voudrait voir mettre en œuvre désormais dans les communes et les stations d'altitude.

CLAUDE FRANCILLON

Signé par MM. Pierre Arpaillange et Jack Lang

## Un protocole pour développer les initiatives culturelles en milieu carcéral

M. Pierre Arpaillange, garde des sceaux, et M. Jack Lang, ministre de la culture, de la communication, des grands travaux et du Bicentenaire, ont signé, lundi 15 janvier, au centre de détention de Melun (Seine-et-Marne), un protocole d'accord visant à développer les initiatives culturelles en milieu carcéral et auprès des jeunes de l'éducation surveillée.

Les tables en bois du parloir ont été repoussées le long des murs et une estrade destinée aux deux ministres a été installée au centre de la pièce, là où les familles viennent habituellement rencontrer les détenus. Mais les tableaux, eux, n'ont pas bougé : accrochés le 15 décembre, les douze toiles prêtées par le Fonds national d'art contemporain sont toujours exposées sur les murs pâles du parloir de Melun. « Une première dans une prison française dans le domaine des arts plastiques », soulignent les responsables de l'établissement : des œuvres de Robert Combas, Jan Voss, Erro, Daniel Spoerri ou Jacques Monory sont exposées depuis un mois dans le parloir et dans les salles d'activités de la détention « afin de faire connaître aux détenus les différents courants de la peinture contemporaine ».

« Qui aurait imaginé il y a dix ans que le ministère de la Justice serait ainsi engagé avec le ministère de la culture », souligne M. Pierre Arpaillange, avant de signer le protocole. Il existait une telle distance, au moins apparente, entre ces deux administrations que bien peu osaient imaginer des situations qui sont pourtant devenues presque habituelles aujourd'hui. Le premier protocole d'accord prévoyant le développement d'actions culturelles en prison avait été signé en janvier 1986. Il concernait des

ateliers d'écriture, des installations audiovisuelles, des actions de formation professionnelle.

En 1988, une équipe d'enseignants et de bibliothécaires de la maison d'arrêt de Grenoble-Varces (Isère) organisait ainsi une rencontre entre le dessinateur Didier Savard et un groupe de détenus. Il en était né une bande dessinée en six planches, *Vas Victis*, publiée dans le mensuel *A suivre*. Edité en noir et blanc pour le Festival du roman et du film noirs de Grenoble, elle avait obtenu la mention spéciale du jury au Festival de la bande dessinée à Angoulême en 1989.

Concerts, théâtre, peinture : les crédits affectés par le ministère de la culture ont progressé chaque année : 1,8 million en 1987, 2,2 millions en 1988, et 3,4 millions l'année dernière. Le théâtre est, sans doute, l'activité la plus répandue : selon les ministères de la culture et de la justice, les « grands » établissements pénitentiaires — ceux qui comptent plus de quatre cents détenus — organisent tous les ans plus de huit cents heures d'expression théâtrale.

Cette année, le protocole a été élargi : il n'est plus seulement destiné à la population pénale détenue dans les prisons françaises, mais aussi des jeunes de l'éducation surveillée — deux cent six mille chaque année, — et des personnes suivies par les comités de probation — cent soixante-dix mille en 1988. — Pour les prochaines années, les deux ministères avancent déjà quelques projets : une création théâtrale organisée aux Baumettes, à Marseille, par le metteur en scène François-Michel Pesanti et la mise en place, dans une quinzaine d'établissements, de circuits de télédiffusion. Dès ce mois-ci, le festival Banlieues bleues proposera à une quinzaine de jeunes en difficulté un stage de préqualification aux métiers du spectacle.

ANNE CHEMIN

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

## Toujours plus haut !

Ça alors ! Peter est mort. Qui ça, Peter ? Ben, voyons, celui du principe, le principe de l'impérence. Il est d'une simplicité biblique. Si ça cafouille, si ça déraile, si ça rouille dans les entreprises, cherchez pas, c'est parce qu'à tous les échelons de la hiérarchie les postes sont occupés par des nuls. Pourquoi ils sont nuls ? Parce qu'avant ils étaient bons. Comme ils étaient bons, ils ont été promus. Jusqu'à ce qu'ils ne le soient plus : ni bons ni promus. Ils restent planqués là, dans leurs beaux bureaux. Ils croquent ou ils plastraient ou ils se cramponnent à leurs dossiers et à leur téléphone, complètement dépassés par leurs nouvelles responsabilités.

Elle a fait un tabac, sa théorie, à Peter. Il s'en est tiré des millions d'exemplaires vendus à travers le monde, où dans tous les secteurs de l'activité on s'est appliqué à en respecter religieusement la lettre et l'esprit. C'est ainsi qu'on a réussi à hisser à la tête de l'Etat, on a eu aucun mal, faut reconnaître, un cordonnier, Ceausescu et deux sous-off de la coloniale, Amin Dada et

Bokassa, pour n'en citer que quelques-uns, très vite amenés à donner la mesure démesurée de leur prodigieuse incapacité.

Tenez, sans aller si loin, il était pas bien mon Jacquot à l'Hotel de ville ? Non, Matignon, ça la foutait mieux, c'était plus classe question adresse. Et bon, on l'a aidé à démissionner. Et après ? Il reviendra. Suffit qu'il fasse bien son boulot, là maintenant, pour que demain on lui en reconifie un qui lui aille comme un bonnet d'évêque à un lapin. Fabius pareil. Le perchoir de l'Assemblée nationale, il en a marre. Il est là à sautiller d'un pied sur l'autre, le bec en l'air, à guetter le moment où il pourra cocoroter dans le poulailler de l'Elysée. Lui aussi il a de bonnes chances.

Tiens, sans monter si haut, moi, pas plus tard qu'hier, vous savez ce qu'ils m'ont offert, mes chefs : le bulletin de l'étranger. Ensuite il me restera plus qu'à carter mes fesses dans le fauteuil du dirlo, en bonne fidele de l'évangile selon saint Peter.

## La voix de « Civic » pour les fonctionnaires de l'intérieur

Du commis de préfecture au contrôleur général de la police, chaque fonctionnaire du ministère de l'Intérieur va bientôt feuilleter *Civic*. Dès le mois prochain, ce nouveau mensuel sera diffusé aux quelque cent soixante mille agents dépendant de la place Beauvau.

Nul doute que la vingtaine de pages de *Civic*, sur papier glacé et avec des photographies en quadrichromie, seront plus lues que les circulaires pusaies dans les couloirs des services. D'abord conçue comme un vecteur de communication interne, la revue offre aussi au ministre un canal pour expliquer l'ensemble de sa politique aux fonctionnaires qui relèvent de son département : les cent vingt mille policiers, ainsi que les agents des préfectures, de la sécurité civile et de l'administration centrale. Révisé par le service d'information et de relations publiques, le premier numéro de *Civic* égrène quelques-uns des maîtres-mots du discours ministériel : service public, modernisation, déconcentration et réorganisation.

Si le traitement réservé à l'actualité hexagonale et internationale adopte une tonalité institutionnelle, *Civic* s'efforce aussi de parler de la vie des fonctionnaires. Au hasard d'une galerie de portraits, on croise ainsi une inspectrice de vingt-sept ans, qui porte le doux nom de Carole Mariage et qui s'est spécialisée dans les problèmes des mineurs et des sévices à enfants. Dans un style plus mythique, on rencontre un champion du monde de karaté, logiquement affecté au Groupe d'intervention

de la police nationale (GIPN). Ou encore, plongé dans la paperasse, un agent de bureau qu'une passion pour les pyramides et l'archéologie n'empêche pas de s'occuper d'immobilier à la préfecture du Rhône.

La revue doit son nom de baptême à deux bonnes fées, a expliqué M. Pierre Joxe. A l'esprit civique issu des idéaux de 1789. Et au service télématique du ministère, dont le code d'accès est, précisément, CIVIC. Un double symbole pour un ministère dont l'histoire a été marquée par le goût du secret et qui a fait sa révolution en matière de communication au cours de la décennie 80.

E. In.

La mesure au prix du prêt-à-porter  
DE LA SIMPLE RETOUCHE  
AU PLUS BEAU VÊTEMENT  
avec la garantie  
d'un grand maître tailleur

COSTUMES MESURE  
à partir de 2 350 F  
PANTALONS 700 F VESTONS 1 570 F  
3 000 tissus  
Luxueuses draperies  
anglaises  
Fabrication traditionnelle  
TAILLEURS, JUPES, VESTES  
MANTEAUX et PARDESSUS  
UNIFORMES et BISMES MILITAIRES  
**LEGRAND Tailleur**  
27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra  
Téléphone : 47-42-70-61  
Du lundi au samedi de 10 h à 18 h

## AMÉRIQUE



### LE GUIDE DU VOYAGE EN AMÉRIQUE

est paru (et il est gratuit)

IL COMPREND :

- Tous les vols à prix réduits
- NEW YORK : 2.690 F A/R
- LOS ANGELES : 3.990 F A/R
- SAN FRANCISCO : 4.290 F A/R
- MONTREAL : 1.990 F A/R
- HONOLULU : 5.750 F A/R
- MIAMI : 3.490 F A/R

(exemples au 1-1-88)

- La location de voiture et camping-car.
- Les transports intérieurs.
- Les tarifs d'hôtels.
- Des circuits à la carte et en groupe.
- Des tours insolites.
- Des renseignements pratiques.

Envoyez votre brochure contre 10 F en timbres.

**PACIFIC HOLIDAYS: 45.41.52.58**

34, av. Général-Lacour, 75014 Paris - M° Mouton-Duvernay

ARNYS  
PARIS

**SOLDE**

COLLECTION  
AUTOMNE-HIVER

ARNYS 14, rue de Sèvres-VII. Tél. : 45.48.76.99